

2026

I P Ó Ł R O C Z E

Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe

**PKP CARGO S.A.
w restrukturyzacji**

za okres 6 miesięcy
zakończony 30 czerwca 2026 roku
sporządzone zgodnie z MSSF UE



Spis treści

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU I POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	2
ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	3
ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	4
ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	5
1. Informacje ogólne	6
1.1 Podstawowe informacje o działalności Spółki	6
1.2 Podstawa sporządzenia Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego	7
1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne	7
1.4 Sytuacja płynnościowa Spółki i zarządzanie ryzykiem płynności	19
1.5 Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach	21
1.6 Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	24
2. Noty objaśniające do sprawozdania z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów	25
2.1 Przychody z tytułu umów z klientami	25
2.2 Koszty operacyjne	27
2.3 Pozostałe przychody i (koszty) operacyjne	28
2.4 Przychody i (koszty) finansowe	29
3. Noty objaśniające dotyczące opodatkowania	29
3.1 Podatek dochodowy	29
4. Noty objaśniające dotyczące zadłużenia	31
4.1 Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia	31
4.2 Kapitał własny	33
4.3 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	33
5. Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej	34
5.1 Tabor kolejowy i pozostałe rzeczowe aktywa trwałe	34
5.2 Prawa do użytkowania aktywów	36
5.3 Aktywa trwałe klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	37
5.4 Inwestycje w jednostkach powiązanych	38
5.5 Zapasy	39
5.6 Należności handlowe	39
5.7 Pozostałe aktywa	39
5.8 Zobowiązania handlowe	39
5.9 Zobowiązania inwestycyjne	40
5.10 Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	40
5.11 Pozostałe rezerwy	42
5.12 Pozostałe zobowiązania finansowe	42
5.13 Pozostałe zobowiązania	42
6. Instrumenty finansowe	42
6.1 Instrumenty finansowe	42
7. Noty pozostałe	45
7.1 Transakcje z podmiotami powiązanymi	45
7.2 Zobowiązania do poniesienia wydatków na niefinansowe aktywa trwałe	46
7.3 Zobowiązania warunkowe	46
7.4 Wpływ działalności geopolitycznej na działalność Spółki	47
7.5 Zdarzenia po dniu bilansowym	48
7.6 Zatwierdzenie sprawozdania finansowego	48

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU I POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025	
Przychody z tytułu umów z klientami	1 345,6	699,5	1 300,9	628,9	Nota 2.1
Zużycie energii i paliwa trakcyjnego	(279,1)	(144,2)	(246,7)	(119,3)	Nota 2.2
Usługi dostępu do infrastruktury	(198,0)	(102,7)	(174,1)	(87,2)	
Pozostałe usługi	(169,3)	(86,9)	(143,1)	(70,6)	Nota 2.2
Koszty świadczeń pracowniczych	(526,3)	(258,3)	(572,7)	(283,6)	Nota 2.2
Pozostałe koszty	(83,5)	(38,5)	(80,4)	(36,5)	Nota 2.2
Pozostałe przychody i (koszty) operacyjne	(3,8)	(8,1)	(6,7)	(4,8)	Nota 2.3
Zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji (EBITDA)	85,6	60,8	77,2	26,9	
Amortyzacja i odpisy z tytułu utraty wartości	42,3	131,6	(4,5)	65,8	Nota 2.2
Zysk / (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)	127,9	192,4	72,7	92,7	
Przychody i (koszty) finansowe	(0,6)	9,5	(110,6)	(78,2)	Nota 2.4
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	127,3	201,9	(37,9)	14,5	
Podatek dochodowy	(22,7)	(35,4)	(5,5)	(13,7)	Nota 3.1
ZYSK / (STRATA) NETTO	104,6	166,5	(43,4)	0,8	
POZOSTAŁE CAŁKOWITE DOCHODY					
Wycena instrumentów zabezpieczających	(6,9)	(0,7)	3,1	(5,7)	Nota 6.1
Podatek dochodowy	1,3	0,1	(0,6)	1,1	Nota 3.1
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy razem	(5,6)	(0,6)	2,5	(4,6)	
Zyski / (straty) aktuarialne dotyczące świadczeń pracowniczych	4,0	4,0	(32,8)	(32,8)	Nota 5.10
Podatek dochodowy	(0,7)	(0,7)	6,3	6,3	Nota 3.1
Pozostałe całkowite dochody niepodlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy razem	3,3	3,3	(26,5)	(26,5)	
Suma pozostałych całkowitych dochodów	(2,3)	2,7	(24,0)	(31,1)	
SUMA CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	102,3	169,2	(67,4)	(30,3)	
Zysk / (strata) na akcję (w PLN na jedną akcję)					
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	44 786 917	44 786 917	44 786 917	44 786 917	
Zysk / (strata) na akcję podstawowy	2,34	3,72	(0,97)	0,02	
Zysk / (strata) na akcję rozwodniony	2,34	3,72	(0,97)	0,02	

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	30/06/2026	31/12/2025	
AKTYWA			
Tabor kolejowy	2 335,5	2 101,1	Nota 5.1
Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe	300,2	296,0	Nota 5.1
Prawa do użytkowania aktywów	996,3	1 030,6	Nota 5.2
Inwestycje w jednostkach powiązanych	667,5	704,6	Nota 5.4
Należności leasingowe	24,1	25,6	
Aktywa finansowe	18,6	18,6	
Pozostałe aktywa	19,8	17,6	Nota 5.7
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	542,7	562,8	Nota 3.1
Aktywa trwałe razem	4 904,7	4 756,9	
Zapasy	56,4	57,9	Nota 5.5
Należności handlowe	358,1	347,7	Nota 5.6
Należności leasingowe	5,6	7,2	
Aktywa finansowe	-	0,1	
Pozostałe aktywa	139,9	98,0	Nota 5.7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	185,5	190,9	Nota 4.3
Aktywa obrotowe razem	745,5	701,8	
Aktywa trwałe klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	117,4	113,9	Nota 5.3
AKTYWA RAZEM	5 767,6	5 572,6	
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał zakładowy	44,8	44,8	Nota 4.2
Kapitał zapasowy	639,1	565,4	
Pozostałe składniki kapitału własnego	(125,6)	(123,3)	
Zyski zatrzymane / (niepokryte straty)	104,6	73,7	
Kapitał własny razem	662,9	560,6	
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 104,7	1 194,3	Nota 4.1
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	396,5	409,2	Nota 5.10
Pozostałe rezerwy	9,0	9,7	Nota 5.11
Zobowiązania długoterminowe razem	1 510,2	1 613,2	
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 230,9	1 237,0	Nota 4.1
Zobowiązania handlowe	1 249,2	1 114,3	Nota 5.8
Zobowiązania inwestycyjne	348,7	308,2	Nota 5.9
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	97,0	90,0	Nota 5.10
Pozostałe rezerwy	13,1	12,9	Nota 5.11
Pozostałe zobowiązania finansowe	110,0	110,0	Nota 5.12
Pozostałe zobowiązania	545,6	526,4	Nota 5.13
Zobowiązania krótkoterminowe razem	3 594,5	3 398,8	
Zobowiązania razem	5 104,7	5 012,0	
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA RAZEM	5 767,6	5 572,6	

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy	Pozostałe składniki kapitału własnego			Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty)	Kapitał własny razem
			Wycena instrumentów kapitałowych w wartości godziwej	Zyski / (straty) aktuarialne dotyczące świadczeń pracowniczych	Wycena instrumentów zabezpieczających		
1/01/2026	44,8	565,4	0,8	(136,9)	12,8	73,7	560,6
Wynik netto za okres	-	-	-	-	-	104,6	104,6
Pozostałe całkowite dochody za okres (netto)	-	-	-	3,3	(5,6)	-	(2,3)
Całkowite dochody razem	-	-	-	3,3	(5,6)	104,6	102,3
Pozostałe zmiany za okres	-	73,7	-	-	-	(73,7)	-
30/06/2026	44,8	639,1	0,8	(133,6)	7,2	104,6	662,9
1/01/2025	2 239,3	783,6	(9,1)	(99,4)	9,2	(2 412,7)	510,9
Wynik netto za okres	-	-	-	-	-	(43,4)	(43,4)
Pozostałe całkowite dochody za okres (netto)	-	-	-	(26,5)	2,5	-	(24,0)
Całkowite dochody razem	-	-	-	(26,5)	2,5	(43,4)	(67,4)
30/06/2025	2 239,3	783,6	(9,1)	(125,9)	11,7	(2 456,1)	443,5

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	127,3	(37,9)	
Korekty			
Amortyzacja i odpisy z tytułu utraty wartości	(42,3)	4,5	<i>Nota 2.2</i>
(Zyski) / straty ze zbycia i likwidacji niefinansowych aktywów trwałych	(10,1)	(2,1)	
(Zysk) / strata na działalności inwestycyjnej	13,0	50,6	
(Zyski) / straty z tytułu różnic kursowych	(0,4)	(0,4)	
(Zyski) / straty z tytułu odsetek, dywidendy	(23,8)	46,3	
Otrzymane / (zapłacone) odsetki	0,9	0,8	
Otrzymany / (zapłacony) podatek dochodowy	(2,0)	5,4	
Zmiany w kapitale obrotowym	140,3	61,8	
Pozostałe korekty	4,0	(32,8)	
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	206,9	96,2	
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Wydatki z tytułu nabycia niefinansowych aktywów trwałych	(162,9)	(125,0)	
Wpływy z tytułu zbycia niefinansowych aktywów trwałych	49,5	0,9	
Wpływy ze sprzedaży jednostek zależnych	28,8	-	
Wpływy z tytułu otrzymanych dywidend	-	0,3	
Pozostałe wpływy związane z działalnością inwestycyjną	1,7	5,4	
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(82,9)	(118,4)	
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Wydatki z tytułu leasingu	(79,2)	(63,3)	<i>Nota 4.1</i>
Spłata kredytów / pożyczek	(10,0)	(11,7)	<i>Nota 4.1</i>
Spłata środków otrzymanych z FGŚP	(4,0)	-	<i>Nota 4.1</i>
Zapłacone odsetki od leasingu oraz kredytów / pożyczek	(25,6)	(30,7)	<i>Nota 4.1</i>
Zapłacone odsetki od środków otrzymanych z FGŚP	(11,1)	-	<i>Nota 4.1</i>
Dotacje otrzymane	-	1,2	
Pozostałe wydatki dotyczące działalności finansowej	-	(0,2)	
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(129,9)	(104,7)	
Zwiększenie / (zmniejszenie) netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(5,9)	(126,9)	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu sprawozdawczego	190,9	420,9	
Wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych	0,5	0,2	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu sprawozdawczego, w tym:	185,5	294,2	
<i>o ograniczonej możliwości dysponowania</i>	<i>30,4</i>	<i>18,5</i>	



NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**1. Informacje ogólne****1.1 Podstawowe informacje o działalności Spółki**

Informacje o Spółce

Spółka PKP CARGO S.A. ("Spółka") została utworzona na podstawie Aktu Notarialnego z dnia 29 czerwca 2001 roku (Repertorium A Nr 1287/2001). Podstawowe informacje o Spółce zaprezentowano w tabeli poniżej.

Podstawowe informacje o Spółce	
Nazwa	PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
Siedziba	Polska
Adres zarejestrowanego biura Spółki	ul. Grójecka 17, 02-021 Warszawa
KRS	0000027702 - Sąd Rejestrowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, Wydział XII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, Polska
REGON	277586360
NIP	954-23-81-960

W dniu 25 lipca 2024 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie XVIII Wydział Gospodarczy wydał postanowienie o otwarciu wobec PKP CARGO S.A. postępowania sanacyjnego. Zgodnie z art. 66 ust. 2 ustawy Prawo restrukturyzacyjne, po wydaniu przez sąd postanowienia o otwarciu postępowania restrukturyzacyjnego przedsiębiorca występuje w obrocie pod dotychczasową firmą z dodaniem oznaczenia "w restrukturyzacji", w związku z powyższym od dnia 25 lipca 2024 roku pełna nazwa spółki brzmi: PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

W I półroczu 2026 roku nie doszło do zmiany nazwy oraz innych danych identyfikacyjnych Spółki.

Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

Podstawową działalnością Spółki jest transport kolejowy towarów. Oprócz usług transportu kolejowego towarów Spółka świadczy usługi dodatkowe:

- usługi intermodalne,
- usługi spedycyjne (krajowe i międzynarodowe),
- usługi terminalowe,
- usługi bocznikowe i trakcyjne,
- naprawa i serwis taboru kolejowego.

Skład organów zarządczych i nadzorujących Spółki oraz struktura akcjonariatu Spółki na dzień 30 czerwca 2026 roku zostały zaprezentowane w Sprawozdaniu Osoby Zarządzającej z działalności Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za I półrocze 2026 roku odpowiednio w **Rozdziałach 2.1** oraz **2.3**.

Informacje o Grupie Kapitałowej

PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji i sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF UE”).

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (zwanej dalej: „Grupą”, „Grupą Kapitałową”) wchodziły PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji jako podmiot dominujący oraz 19 spółek zależnych. Ponadto Grupa posiadała udziały w 2 podmiotach stowarzyszonych.

Dodatkowe informacje na temat jednostek zależnych, stowarzyszonych i udziałów we wspólnych przedsięwzięciach zostały zamieszczone w **Nocie 5.4** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

Czas trwania działalności poszczególnych spółek z Grupy nie jest ograniczony, z wyjątkiem spółki PKP CARGOTABOR USŁUGI Sp. z o.o. w likwidacji, która z dniem 25 kwietnia 2024 roku została postawiona w stan likwidacji. Spółka PKP CARGOTABOR USŁUGI Sp. z o.o. w likwidacji nie prowadzi istotnej działalności gospodarczej.

1.2 Podstawa sporządzenia Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe sporządzono zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe należy czytać łącznie ze zbadanym Jednostkowym Sprawozdaniem Finansowym PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku sporządzonym według MSSF UE. Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu Jednostkowego Sprawozdania Finansowego Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku.

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego z wyjątkiem wycenianych w wartości godziwej inwestycji w instrumenty kapitałowe.

W okresie śródrocznym działalność Spółki nie wykazuje istotnych sezonowych lub cyklicznych trendów.

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe zostało sporządzone w polskich złotych (PLN). Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą Spółki. Dane w sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w milionach złotych.

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe składa się z jednostkowego sprawozdania z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów, jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej, jednostkowego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym, jednostkowego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz wybranych not objaśniających.

Dane za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku zaprezentowane w niniejszym Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym podlegały przeglądowi biegłego rewidenta. Pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2025 roku zostały zbadane przez biegłego rewidenta podczas badania Jednostkowego Sprawozdania Finansowego PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku sporządzonego według MSSF UE. Dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku zaprezentowane w niniejszym Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym nie były przedmiotem przeglądu ani badania biegłego rewidenta.

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarządcę PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (zwanego dalej: „Zarządcą Spółki”, „Zarządcą”) w dniu 30 września 2026 roku.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne

Ryzyko kontynuacji działalności Spółki

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności, zatem nie zawiera żadnych korekt dotyczących odmiennych zasad wyceny oraz klasyfikacji aktywów i zobowiązań, które byłyby konieczne w przypadku, gdyby założenie kontynuacji działalności Spółki okazało się nieuzasadnione. Ocena ta została przeprowadzona z uwzględnieniem aktualnej sytuacji finansowej, postępującego procesu restrukturyzacji oraz identyfikowanych czynników ryzyka. W dalszej części niniejszej Noty zaprezentowano czynniki ryzyka, które mogą wskazywać na istnienie istotnej niepewności, co do zdolności do kontynuowania działalności.

Przebieg postępowania restrukturyzacyjnego Spółki

W 2024 roku nastąpił wyraźny spadek popytu na usługi dostarczane przez Spółkę, co wpłynęło na sytuację finansową i płynnościową PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji oraz możliwość regulowania bieżących zobowiązań. Głównymi przyczynami pogorszenia sytuacji były:

- działania Spółki na przełomie lat 2022-2023 skoncentrowane na transporcie węgla z portów morskich do klientów z branży energetycznej, które ograniczyły jej możliwości do konkurowania w najbardziej dochodowych kategoriach przewozów i spowodowały utratę części klientów;
- odczuwalne skutki trwającej wojny w Ukrainie oraz efekty kryzysu energetycznego w Europie (m.in. podwyższone ceny energii), co w znacznym stopniu wpłynęło na przedsiębiorstwa i skutkuje relatywnie niskimi przewozami towarowymi;
- utrzymująca się w 2023 roku wysoka inflacja, która przełożyła się na wzrost cen nabywanych surowców, materiałów oraz usług, a równocześnie powodowała silną presję na wzrost wynagrodzeń ze strony pracowników;
- ekspansywna polityka inwestycyjna, głównie w obszarze taboru kolejowego.

Pogorszenie sytuacji finansowej w konsekwencji doprowadziło do naruszenia warunków określonych w umowach kredytowych.

Zarząd Spółki identyfikując i analizując powyższe ryzyka, podjął decyzję o złożeniu w dniu 27 czerwca 2024 roku wniosku do sądu o otwarcie postępowania sanacyjnego. W dniu 25 lipca 2024 roku Spółka otrzymała od Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie informację o wydaniu przez Sąd postanowienia o otwarciu postępowania restrukturyzacyjnego. W ocenie Zarządu Spółki otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego miało na celu poprawę sytuacji finansowej oraz płynnościowej Spółki. Celem postępowania jest poprawa sytuacji ekonomicznej i finansowej Spółki, przywrócenie jej zdolności do regulowania zobowiązań oraz stworzenie warunków do dalszego prowadzenia działalności operacyjnej.

W dniu 30 czerwca 2025 roku Zarządca masy sanacyjnej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji złożył w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie Plan Restrukturyzacyjny Spółki. Plan Restrukturyzacyjny został zatwierdzony przez Sędziego-komisarza w dniu 18 marca 2026 roku.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

Plan Restrukturyzacyjny przewiduje wdrożenie środków restrukturyzacyjnych mających na celu przywrócenie rentowności Spółki, zapewnienie jej długoterminowego rozwoju oraz odzyskanie pełnej zdolności do regulowania zobowiązań. Plan zakłada w szczególności:

- stabilizację sytuacji finansowej w krótkim okresie poprzez działania nakierowane na optymalizację przepływów pieniężnych, renegocjację zobowiązań finansowych, redukcję kosztów oraz zwiększenie przychodów, m.in. poprzez rozwój współpracy z kluczowymi klientami,
- przeprowadzenie kompleksowych działań restrukturyzacyjnych obejmujących okres do 2031 roku,
- dalszy rozwój działalności podstawowej, tj. przewozów kolejowych, przy jednoczesnym ograniczaniu obecności na schyłkowych rynkach, w tym poprzez stopniowe wygaszanie działalności w segmencie przewozów węgla,
- koncentrację na segmencie przewozów intermodalnych i specjalistycznych, cechujących się wyższymi marżami i mniejszą podatnością na wahania koniunktury.

Plan Restrukturyzacyjny ma z jednej strony charakter oszczędnościowo – stabilizacyjny, z drugiej rozwojowy. Wskazane w nim środki restrukturyzacyjne są skoncentrowane na ustabilizowanie sytuacji płynnościowej, zwiększenie efektywności operacyjnej oraz stworzenie warunków pod przyszłe finansowanie inwestycji, dzięki którym powinny zostać osiągnięte cele postępowania.

W średnim horyzoncie czasowym Spółka planuje transformację modelu biznesowego, która obejmuje zarówno stronę przychodową, jak i kosztową działalności. Podstawowe założenia obejmują:

- odejście od działalności o charakterze schyłkowym, w szczególności wygaszanie segmentu przewozów węgla,
- skoncentrowanie rozwoju na segmencie przewozów intermodalnych i specjalistycznych, które charakteryzują się wyższymi marżami, stabilniejszym popytem oraz większą odpornością na cykle koniunkturalne,
- rozbudowę potencjału sprzedażowego, w tym wzmocnienie zespołu handlowego, wprowadzenie narzędzi do aktywnego zarządzania relacjami z klientami,
- usprawnienie procesów operacyjnych, w tym optymalizację zarządzania procesem przewozowym poprzez bardziej wydajne planowanie w celu poprawy efektywności,
- konsolidację i centralizację funkcji wsparcia, co pozwoli na redukcję kosztów ogólnych i zwiększenie przejrzystości zarządzania.

W dłuższym horyzoncie czasowym, Spółka zakłada dalszy rozwój działalności podstawowej, tj. przewozów kolejowych, jako fundamentu jej przyszłego funkcjonowania. Kierunki strategiczne dalszego rozwoju to:

- kontynuacja dotychczasowej linii działalności w sektorze transportu kolejowego, z naciskiem na zwiększenie poziomu sprzedaży oraz umocnienie pozycji rynkowej,
- skuteczna optymalizacja procesów przewozowych, obejmująca przebudowę struktury organizacyjnej oraz wynikającą z tego zmianę struktury kosztowej, co przełoży się na poprawę rentowności operacyjnej,
- wdrożenie we współpracy z wierzycielami programu restrukturyzacji finansowej, mającego na celu oddłużenie Spółki oraz poprawę jej płynności finansowej.

Najistotniejsze środki restrukturyzacyjne mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej Spółki zrealizowane do dnia sporządzenia niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego:

- redukcja zatrudnienia – przeprowadzenie zwolnień grupowych w 2024 i 2025 roku,
- zmiana struktury organizacyjnej, w tym m.in. reorganizacja pionu przewozowego, reorganizacja pionu handlowego oraz wdrożenie koncepcji jednego pracodawcy,
- kontynuacja działań zmierzających do poprawy jakości w zarządzaniu i realizacji przewozów,
- sprzedaż 100% udziałów w spółce CARGOTOR Sp. z o.o.,
- sprzedaż 50% udziałów posiadanych przez PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o. w spółce Terminale Przeładunkowe Sławków-Medyka Sp. z o.o.,
- optymalizacja majątku nieruchomego wykorzystywanego do bieżącej działalności operacyjnej, w tym m.in. wycofanie się z umów generujących zbędne koszty,
- optymalizacja taboru kolejowego - sprzedaż części nieoperacyjnego taboru oraz działania optymalizacyjne w obszarze utrzymania taboru - w tym m.in.: ograniczenie Punktów Utrzymania Taboru w strukturach Spółki, reorganizacja struktur utrzymaniowych, optymalizacja kosztów związanych z postojem taboru nieużytkowego,
- ograniczenie nakładów inwestycyjnych i dostosowanie ich do potrzeb przewozowych.

Planowane w kolejnych okresach działania obejmują inicjatywy z zakresu restrukturyzacji:

- procesów biznesowych – skoncentrowanej na procesach mających bezpośredni wpływ na rentowność realizowanych usług, w szczególności poprzez redukcję jednostkowych kosztów operacyjnych, optymalizację struktur zatrudnienia oraz zwiększenie produktywności pracy;
- majątkowej – zakładającej sprzedaż nadmiarowego taboru oraz nieruchomości niezaangażowanych w działalność operacyjną, celem uwolnienia kapitału i poprawy struktury bilansu;
- struktury organizacyjnej – obejmującej redefinicję podziału kompetencji i odpowiedzialności pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej, z naciskiem na eliminację duplikacji funkcji oraz zwiększenie przejrzystości zarządzania;
- obszaru IT – zakładającej digitalizację i automatyzację procesów operacyjnych, wdrożenie nowych systemów IT oraz integrację systemów IT w ramach Grupy Kapitałowej;
- funkcji sprzedażowej – ukierunkowanej na budowę wiodącego na rynku, zintegrowanego zespołu sprzedażowego, odpowiedzialnego za rozwój relacji z kluczowymi klientami, skuteczne zarządzanie portfelem kontraktów oraz wzrost udziałów rynkowych.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

Podstawowe inicjatywy to:

- Stymulacja sprzedaży – jej celem jest zwiększenie przychodów i marż przewozowych, w tym:
 - ♦ poprawa efektywności pracy sprzedażowej - w celu zwiększenia efektywności pozyskiwania klientów, Spółka podejmie działania zmierzające do automatyzacji procesów sprzedaży przy zastosowaniu narzędzi AI, wprowadzenia rynkowego systemu wynagrodzeń i premiowania, a także pomiaru pracy handlowców pod kątem wyników oraz ich efektywności operacyjnej;
 - ♦ zwiększenie sprzedaży - stymulacja sprzedaży koncentruje się na poprawie obsługi kluczowych klientów, odzyskiwaniu klientów utraconych oraz rozwoju strategii sprzedażowej;
 - ♦ poprawa utrzymania klienta - Spółka podejmie działania mające na celu zwiększenie lojalności klientów oraz poprawę ich relacji ze Spółką poprzez monitorowanie satysfakcji klientów oraz wprowadzenie wysokiej jakości obsługi posprzedażowej;
 - ♦ poprawa prycingu kontraktów - Spółka podejmie działania w obszarze zarządzania warunkami handlowymi oraz rentownością kontraktów. Kluczowe działania obejmują udoskonalenie modelu prycingu oraz analizę nierentownych kontraktów;
 - ♦ adaptacja organizacji do potrzeb rynku i sprzedaży;
 - ♦ poprawa efektywności organizacji w zakresie wsparcia działań sprzedażowych;
- Ekspansja zagraniczna – jej celem jest rozwój sprzedaży przewozów na rynkach zagranicznych;
- Zwiększenie sprawności operacyjnej – jej celem jest poprawa efektywności operacyjnej poprzez optymalizację OPEX/CAPEX;
- Zarządzanie informacjami – jej celem jest integracja systemów IT w Grupie Kapitałowej oraz wdrożenie narzędzi umożliwiających skalowalność operacji bez wzrostu zatrudnienia w wybranych obszarach;
- Optymalizacja majątku – jej celem jest pozyskanie dodatkowych środków poprzez redukcję posiadanych aktywów trwałych, w tym nieruchomości i taboru, do minimalnego poziomu niezbędnego dla prowadzenia działalności;
- Optymalizacja zatrudnienia w obszarze operacyjnym – jej celem jest dostosowanie poziomu zatrudnienia w Spółce do poziomu rynkowego adekwatnego do realizowanych przewozów;
- Ustrukturyzowanie Grupy Kapitałowej – jej celem jest uporządkowanie kompetencji biznesowych w Grupie Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

Główne zdarzenia w ramach prowadzonego postępowania restrukturyzacyjnego Spółki, które miały miejsce do dnia 31 grudnia 2025 roku zostały opisane w **Nocie 1.3** Jednostkowego Sprawozdania Finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

W okresie od 1 stycznia 2026 roku miały miejsce następujące główne zdarzenia:

- postanowieniem z dnia 14 stycznia 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż z wolnej ręki składnika mienia Spółki w postaci 20.181 udziałów, stanowiących 100% kapitału zakładowego spółki CARGOTOR sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie na rzecz spółki PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. z siedzibą w Warszawie;
- postanowieniem z dnia 20 stycznia 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził Zarządcy zgodę na sprzedaż składników majątku w postaci: 135 sztuk lokomotyw elektrycznych ET22, 68 sztuk lokomotyw elektrycznych ET41, 8 sztuk lokomotyw elektrycznych ET42, 42 sztuk lokomotyw elektrycznych EU07, 2 sztuk lokomotyw spalinowych SM03, 2 sztuk lokomotyw spalinowych SM30, 14 sztuk lokomotyw spalinowych SM31, 38 sztuk lokomotyw spalinowych SM42, 4 sztuk lokomotyw spalinowych SM48, 4 sztuk lokomotyw spalinowych ST44, 19 sztuk lokomotyw spalinowych ST45, 1 sztuki lokomotywy spalinowej ST46;
- postanowieniem z dnia 28 stycznia 2026 roku Sędzia-komisarz w sprawie sprzeciwu wierzyciela - "KOPALNIA PIASKU KOTLARNIA - LINIE KOLEJOWE" Sp. z o.o. uwzględnił ten sprzeciw i orzekł o wykreśleniu z drugiego uzupełniającego spisu wierzytelności wierzytelności tego wierzyciela w kwocie 3 tysięcy złotych, skutkiem czego o taką kwotę zmniejszyła się suma wierzytelności układowych, która stała się zobowiązaniem bieżącym;
- w dniu 4 lutego 2026 roku Sędzia-komisarz wydał zarządzenie, w którym zobowiązał Zarządcę oraz dłużnika do zajęcia stanowiska w stosunku do złożonej dnia 2 lutego 2026 roku uchwały nr 11 Rady Wierzyteli w przedmiocie opinii o Planie Restrukturyzacyjnym oraz Propozycjach układowych w terminie do dnia 16 lutego 2026 roku. Sędzia-komisarz w dniu 20 lutego 2026 roku wydał zarządzenie o przedłużeniu określonego Zarządcy oraz dłużnikowi zarządzeniem z dnia 4 lutego 2026 roku terminu do zajęcia stanowiska w stosunku do złożonej dnia 2 lutego 2026 roku uchwały nr 11 Rady Wierzyteli, do dnia 9 marca 2026 roku; ponadto zobowiązał dłużnika oraz Zarządcę do podjęcia kooperacji z podmiotem trzecim, któremu to powierzone zostało uprzednio już sporządzenie Planu Restrukturyzacyjnego, a to celem zajęcia i złożenia do akt postępowania sanacyjnego merytorycznie spójnego stanowiska wobec wątpliwości Rady Wierzyteli wyrażonych w załączniku do uchwały z dnia 2 lutego 2026 roku. Zobowiązał także Radę Wierzyteli do zapoznania się z ww. stanowiskami Zarządcy i dłużnika (jeżeli takie zostaną w w/w terminach złożone) oraz do złożenia własnego (przez Radę Wierzyteli) stanowiska w tym zakresie, tj. co do Planu Restrukturyzacyjnego i jego ewentualnych nowych korekt lub wyjaśnień - w terminie do dnia 17 marca 2026 roku. Jednocześnie Sędzia-komisarz poinformował uczestników, że po upływie w/w terminu rozważy ewentualne zatwierdzenie Planu Restrukturyzacyjnego w jego aktualnej na ten dzień treści. Wskazał ponadto, że zgodnie z art. 318 p.r. Plan Restrukturyzacyjny może być, nawet po jego zatwierdzeniu, nadal modyfikowany i zmieniany, jak też – że uprawnienie Rady Wierzyteli, co do zaopiniowania Planu Restrukturyzacyjnego (art. 315 ust. 1 p.r.), nie jest uprawnieniem formalnie blokującym możliwość zatwierdzenia takiego planu, przy tym, że Sędzia-komisarz stosownie do swoich kompetencji (np. art. 315 ust. 2 p.r.) ma prawo dokonać zmian w Planie Restrukturyzacyjnym, czy to wraz z jego zatwierdzeniem czy też po zatwierdzeniu, zaś cele postępowania sanacyjnego wymagają zatwierdzenia planu restrukturyzacyjnego bez dalszej zbędnej zwłoki, tak aby zarówno Zarządca, jak i dłużnik mogli podejmować stosowne czynności prawne i faktyczne, które mają umocowanie oraz ochronę prawną w tymże zatwierdzonym planie restrukturyzacyjnym;

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

- w dniu 27 lutego 2026 roku zarówno Zarządca, jak i PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji wnieśli o przedłużenie do dnia 30 kwietnia 2026 roku terminu, wyznaczonego do dnia 27 lutego 2026 roku zarządzeniem Sędziego-komisarza z dnia 1 grudnia 2025 roku, na złożenie ostatecznej treści Propozycji układowych, które miałyby podlegać głosowaniu;
- postanowieniem z dnia 18 marca 2026 roku Sędzia-komisarz na podstawie art. 315 ust. 1 ustawy z dnia 15 maja 2015 roku Prawo restrukturyzacyjne zatwierdził Plan Restrukturyzacyjny złożony przez Zarządcę w dniu 30 czerwca 2025 roku;
- w dniu 24 marca 2026 roku Sędzia-komisarz, w odpowiedzi na złożony wniosek w dniu 27 lutego 2026 roku, wydał Zarządzenie określające Spółce oraz podmiotom wskazanym w art. 155 ust. 2 ustawy z dnia 15 maja 2015 roku Prawo restrukturyzacyjne termin na złożenie ostatecznych Propozycji układowych, które zostaną poddane pod głosowanie w dalszej procedurze, na dzień 30 kwietnia 2026 roku;
- postanowieniem z dnia 25 marca 2026 roku Sędzia-komisarz ustalił cenę sprzedaży prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanej w Warszawie przy ul. Przyce i ul. Gniewkowskiej, obejmującej działki ewidencyjne nr 21/13, 21/14, 21/15 oraz 21/35 o łącznej powierzchni 1,4198 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr WA4M/00421519/3 przez Sąd Rejonowy dla Warszawy-Mokotowa w Warszawie, X Wydział Ksiąg Wieczystych, na kwotę 33,2 milionów złotych netto - i kwotę tę wskazał jako cenę wykupu przedmiotowego składnika majątku przez Skarb Państwa reprezentowany przez Ministra Obrony Narodowej, jako składnika majątku dłużnika służącego do prowadzenia działalności w dziedzinie obronności i bezpieczeństwa państwa; W dniu 14 kwietnia 2026 roku Minister Obrony Narodowej wniósł zażalenie na to postanowienie domagając się jego zmiany poprzez ustalenie ceny sprzedaży prawa użytkowania wieczystego wyżej opisanej nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budynków i budowli, na kwotę 19,6 milionów złotych (i wskazanie przedmiotowej kwoty jako ceny wykupu składnika majątku przez Skarb Państwa reprezentowany przez Ministra Obrony Narodowej); w dniu 31 lipca 2026 roku w sprawie (sygn. akt WA1M/GRez/12/2026) wydane zostało postanowienie Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział Gospodarczy o odrzuceniu tego zażalenia; pismem z dnia 12 sierpnia 2026 roku MON wniósł o przywrócenie terminu do złożenia skargi na zarządzenie referendarza sądowego z dnia 27 maja 2026 roku – w części dotyczącej wezwania pełnomocnika Skarżącego do uzupełnienia braków formalnych zażalenia z dnia 14 kwietnia 2026 roku i o uchylenie zaskarżonego zarządzenia, wnosząc jednocześnie tę skargę, jak też w dacie tej MON wniósł zażalenie na ww. postanowienie sądu z dnia 31 lipca 2026 roku o odrzuceniu zażalenia na postanowienie z dnia 25 marca 2026 roku, postanowieniem z dnia 2 września 2026 roku Sąd odrzucił wniosek o przywrócenie terminu na złożenie skargi na orzeczenie referendarza sądowego z dnia 27 maja 2026 roku i odrzucił tę skargę, jak też odrzucił zażalenie; dnia 18 września 2026 roku Sędzia-Komisarz pozostawił bez rozpoznania wniosek MON dotyczący ponownego sprawdzenia wyceny sprzedaży nieruchomości PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji i nie podjął w tej sprawie żadnych dalszych czynności;
- postanowieniem z dnia 27 marca 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził Zarządcy zgodę na sprzedaż prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej składającej się z działki ewidencyjnej nr 12, o powierzchni 0,4497 ha wraz z prawem własności budynków, budowli oraz urządzeń posadowionych na gruncie stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności, dla których to praw Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Krzyków we Wrocławiu, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00258649/4 oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości składającej się z działki ewidencyjnej nr 2/19 o powierzchni 7,5739 ha wraz z prawem własności budynków, budowli oraz urządzeń posadowionych na gruncie stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności, dla których to praw Sąd Rejonowy Wrocławia – Krzyków we Wrocławiu, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00280934/2, za cenę łączną nie niższą niż 37,0 milionów złotych netto;
- postanowieniem z dnia 27 marca 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził Zarządcy zgodę na sprzedaż kompleksu nieruchomości składającego się z: a) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej składającej się z działki ewidencyjnej 5/7, 5/15, o powierzchni całkowitej 0,3271 ha, dla którego Sąd Rejonowy Szczecin - Prawobrzeże i Zachód w Szczecinie, X Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr SZ1S/00203556/7 oraz b) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej składającej się z działki ewidencyjnej 1/1, 3/11, 2/4 o powierzchni całkowitej 24,1306 ha wraz z prawem własności budynków, budowli oraz urządzeń posadowionych na gruncie stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności, dla których to praw Sąd Rejonowy Szczecin-Prawobrzeże i Zachód w Szczecinie, X Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr SZ1S/00203557/4 i c) udziału 235015/255275 w prawie użytkowania wieczystego działki ewidencyjnej nr 3/8, o powierzchni 0,2450 ha, dla którego Sąd Rejonowy Szczecin-Prawobrzeże i Zachód w Szczecinie, X Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr SZ1S/00203558/1, za cenę łączną nie niższą niż 120,2 milionów złotych netto;
- w dniu 23 kwietnia 2026 roku został do Sędziego-komisarza skierowany wniosek o przedłużenie terminu na złożenie ostatecznej treści Propozycji układowych, do dnia 30 czerwca 2026 roku. W uzasadnieniu wniosku wskazano, iż Spółka we współpracy z Zarządcą prowadzi intensywne działania zmierzające do wypracowania ostatecznego kształtu Propozycji układowych, z uwzględnieniem zarówno realnych i osiągalnych źródeł finansowania, jak i uzasadnionych oczekiwań Wierzycieli. Proces ten obejmuje analizę różnych wariantów restrukturyzacyjnych oraz ocenę rozwiązań, które mogłyby stworzyć realne podstawy do zawarcia i wykonania układu. Prowadzone rozmowy, dotyczące przede wszystkim możliwości pozyskania źródeł finansowania, wykraczają jednak harmonogramem poza termin określony przez Sędziego-komisarza, a to właśnie wynik tych rozmów będzie miał istotny wpływ na ostateczny kształt Propozycji układowych oraz możliwość wykonania układu w przypadku jego przyjęcia i zatwierdzenia. Wnioskowany termin, uwzględniał również konieczność przygotowania niezbędnej dokumentacji i pozyskania stosownych zgód korporacyjnych, w szczególności Rady Nadzorczej Spółki, jak również innych organów Spółki. Zarządzeniem z dnia 25 kwietnia 2026 roku Sędzia-komisarz określił Radzie Wierzycieli i poszczególnym jej członkom termin do złożenia ewentualnych uzasadnionych sprzeciwów, co do wniosku Zarządcy i Spółki do dnia 5 maja 2026 roku. W przypadku braku ww. sprzeciwów ze strony Wierzycieli, Sędzia-komisarz uzna, że Wierzyciele nie sprzeciwiają się wnioskowi o oznaczenie nowego terminu na złożenie Propozycji układowych na dzień 30 czerwca 2026 roku.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

Po upływie ww. terminu określonego Wierzycielom, Sędzia-komisarz, mając na uwadze ewentualne sprzeciwy Wierzycieli, zarządzi ewentualne dalsze przedłużenie terminu w związku z wyżej wymienionymi wnioskami lub podejmie czynności proceduralne i nadzorcze celem niezwłocznego głosowania nad układem;

- w dniu 8 maja 2026 roku Sędzia-komisarz wydał Zarządzenie dotyczące przedłużenia terminu na złożenie przez Spółkę Propozycji układowych, w którym:
 - ♦ wyznaczył Spółce oraz podmiotom wskazanym w art. 155 ust. 2 p.r. ponowny ostateczny termin na złożenie Propozycji układowych, które zostaną poddane pod głosowanie w dalszej procedurze na dzień 30 czerwca 2026 roku wskazując jednocześnie, że w razie wydania w dalszym kroku postanowienia o przeprowadzeniu głosowania bez zwoływania zgromadzenia wierzycieli (art. 110 ust. 7 p.r.) nie planuje już dopuszczać możliwości dalszej zmiany Propozycji układowych po ww. dacie lub też złożenia nowych Propozycji układowych;
 - ♦ zobowiązał Zarządcę oraz Spółkę do pozyskania opinii Rady Wierzycieli przed złożeniem ostatecznej wersji Propozycji układowych do akt sprawy oraz do przekazania projektu ostatecznych Propozycji układowych Radzie Wierzycieli oraz poszczególnym jej członkom nie później niż do dnia 22 maja 2026 roku;
 - ♦ zobowiązał Spółkę oraz Zarządcę do składania wyjaśnień oraz do udostępniania lub przekazania Radzie Wierzycieli lub poszczególnym jej członkom dokumentów Spółki w zakresie, w jakim stanowią one oparcie dla sformułowania złożonego projektu Propozycji układowych - w zakresie w jakim nie narusza to tajemnicy przedsiębiorstwa, w tym przedsiębiorstwa PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji;
- w dniu 15 maja 2026 roku Zarządca Spółki złożył wniosek do Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy o zmianę zarządzenia Sędziego-komisarza z dnia 8 maja 2026 roku, poprzez zmianę terminu przekazania projektu ostatecznych Propozycji układowych Radzie Wierzycieli oraz poszczególnym jej członkom z dnia 22 maja 2026 roku na dzień 29 maja 2026 roku;
- w dniu 23 maja 2026 roku Sędzia-komisarz wydał Zarządzenie dotyczące przedłużenia terminu na przekazanie Radzie Wierzycieli oraz poszczególnym jej członkom projektu ostatecznych Propozycji układowych ustalając ten termin na dzień 29 maja 2026 roku oraz uznając, że wnioskowana przez Spółkę zmiana terminu jest uzasadniona i celowa;
- w dniu 29 maja 2026 roku Spółka złożyła do akt postępowania KRZ Propozycje układowe wraz z uzasadnieniem oraz wypisem Uchwały Nr 107/2026 Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji z dnia 29 maja 2026 roku w sprawie przyjęcia Propozycji układowych w postępowaniu sanacyjnym PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji z siedzibą w Warszawie prowadzonym przed Sądem Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie Wydział XVIII Gospodarczy dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych, sygn. akt WA1M/GRS/6/2024 oraz uzasadnienia tych Propozycji układowych;
- w dniu 30 czerwca 2026 roku Spółka złożyła do akt postępowania KRZ zmienione Propozycje układowe wraz z uzasadnieniem oraz wypisem Uchwały Nr 147/2026 Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji z dnia 30 czerwca 2026 roku w sprawie przyjęcia zmienionych Propozycji układowych w postępowaniu sanacyjnym PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji oraz uzasadnienia tych Propozycji układowych;
- zarządzeniem z dnia 30 czerwca 2026 roku Sędzia-komisarz, uwzględniając wniosek Rady Wierzycieli, zmienił termin określony w zarządzeniu z dnia 8 maja 2026 roku na złożenie Propozycji układowych, które zostaną poddane pod głosowanie w dalszej procedurze i termin ten oznaczył dla innych podmiotów niż Dłużnik i Zarządca na dzień 30 września 2026 roku, uwzględniając zaś wnioski Spółki i Zarządcy, zobowiązał Zarządcę oraz Dłużnika do ustalenia i przygotowania ostatecznej wersji Propozycji układowych ze strony Dłużnika oraz do przekazania ich projektu Radzie Wierzycieli i poszczególnym jej członkom oraz złożenia ich do akt sprawy do dnia 31 sierpnia 2026 roku i dalszego pozyskania opinii Rady Wierzycieli, co do ostatecznej wersji Propozycji układowych proponowanych przez Dłużnika do dnia 30 września 2026 roku;
- postanowieniem z dnia 10 lipca 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż: a) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej działki ewidencyjnej nr 641/12, o powierzchni całkowitej 0,6255 ha zabudowanej elementami infrastruktury kolejowej, dla którego Sąd Rejonowy we Wrześni, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi KW nr PO1F/00041596/7, b) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej składającej się z działek ewidencyjnych nr 293/11, 293/13 o powierzchni całkowitej 1,2009 ha zabudowanych elementami infrastruktury kolejowej, dla którego Sąd Rejonowy we Wrześni, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi KW nr PO1F/00041595/0, za cenę łączną nie niższą niż 1,5 miliona złotych netto;
- postanowieniem z dnia 31 lipca 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej działki ewidencyjnej nr 750, o powierzchni 8,1527 ha wraz z prawem własności budynków, budowli oraz urządzeń posadowionych na gruncie stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności, dla których to praw Sąd Rejonowy w Świdnicy, V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr SW1S/00052963/3, za cenę nie niższą niż 10,9 milionów złotych netto;
- postanowieniem z dnia 24 sierpnia 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż na rzecz Polskich Kolei Państwowych S.A. z siedzibą w Warszawie (KRS: 0000019193) określonej grupy urządzeń za łączną cenę 308,5 tysięcy złotych netto, przy czym sprzedaż ma nastąpić w związku z planowanym zawarciem porozumienia nr KNO03.022.TA.8386.2025 dotyczącego rozwiązania umowy dzierżawy nr D72-KN-3/12 z dnia 28 czerwca 2012 roku odnośnie nieruchomości w Legnicy, na której zlokalizowane są te ruchomości, z tym zastrzeżeniem, że zapłata ceny nastąpi w drodze potrącenia wzajemnych wierzytelności powstałych po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego PKP CARGO; ponadto wyraził zgodę na sprzedaż określonej grupy urządzeń na rzecz Polskich Kolei Państwowych S.A. z siedzibą w Warszawie, za łączną cenę 236,1 tysięcy złotych netto, przy czym sprzedaż ma nastąpić w związku z planowanym zawarciem aneksu nr 1 do porozumienia nr KNO03.022.NN.14622.2024 z 7 listopada 2024 roku dotyczącego częściowego rozwiązania umowy dzierżawy nr D72-KN-3/12 z dnia 28 czerwca 2012 roku, której przedmiotem jest między innymi nieruchomość w Lesznie, na której zlokalizowane są te ruchomości, z tym zastrzeżeniem, że zapłata ceny nastąpi w drodze potrącenia wzajemnych wierzytelności powstałych po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego Spółki;

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

- postanowieniem z dnia 24 sierpnia 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż:
 - a) lokomotywy serii SM42 typu 6Dk nr 1601, nr fabryczny 10412, za cenę nie niższą niż 1,8 miliona złotych netto,
 - b) lokomotywy serii SM42 typu 6Dk nr 1602, nr fabryczny 10341, za cenę nie niższą niż 1,8 miliona złotych netto,
 - c) lokomotywy serii SM42 typu 6Dk nr 1603, nr fabryczny 8587, za cenę nie niższą niż 1,7 miliona złotych netto,
 - d) lokomotywy serii SM42 typu 6Dk nr 1604, nr fabryczny 9800, za cenę nie niższą niż 1,7 miliona złotych netto,
 - e) lokomotywy serii SM42 typu 6Dk nr 1605, nr fabryczny 10530, za cenę nie niższą niż 1,8 miliona złotych netto,
 - f) lokomotywy serii EU07 typu 303Ec nr 1601, nr fabryczny 435, za cenę nie niższą niż 3,1 milionów złotych netto;
- w dniu 31 sierpnia 2026 roku Spółka wystąpiła z wnioskiem do Sędziego-komisarza o zmianę pkt 2 zarządzenia z dnia 30 czerwca 2026 roku w zakresie terminu do ustalenia i przygotowania ostatecznej wersji Propozycji układowych ze strony Dłużnika oraz do przekazania projektu ostatecznych Propozycji układowych Radzie Wierzycieli oraz poszczególnym jej członkom oraz złożenia ich do akt sprawy, poprzez oznaczenie tego terminu na dzień 15 września 2026 roku w miejsce dotychczasowego terminu określonego na dzień 31 sierpnia 2026 roku;
- w dniu 4 września 2026 roku Sędzia-komisarz, w odpowiedzi na złożony wniosek w dniu 31 sierpnia 2026 roku, wydał Zarządzenie w przedmiocie przedłużenia terminu na złożenie Propozycji układowych, które zostaną poddane pod głosowanie w dalszym toku postępowania, przez podmioty inne niż PKP CARGO i Zarządca - z dnia 30 września 2026 roku do dnia 15 października 2026 roku, terminu na przygotowanie i złożenie przez Spółkę lub Zarządcę ostatecznych Propozycji układowych oraz przekazanie ich Radzie Wierzycieli celem zaopiniowania - z dnia 31 sierpnia 2026 roku do dnia 15 września 2026 roku oraz terminu na uzyskanie opinii Rady Wierzycieli w przedmiocie Propozycji układowych przedstawionych przez Spółkę lub Zarządcę - z dnia 30 września 2026 roku do dnia 15 października 2026 roku;
- w dniu 15 września 2026 roku Spółka złożyła do akt postępowania KRZ Propozycje układowe (zmianę Propozycji układowych z dnia 30 czerwca 2026 roku) wraz z uzasadnieniem tych Propozycji;
- postanowieniem z dnia 18 września 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej składającej się z działki ewidencyjnej nr 12, o powierzchni 0,4497 ha wraz z prawem własności budynków, budowli oraz urządzeń posadowionych na gruncie stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności, dla których to praw Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Krzyków we Wrocławiu, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00258649/4 oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości składającej się z działki ewidencyjnej nr 2/19 o powierzchni 7,5739 ha wraz z prawem własności budynków, budowli oraz urządzeń posadowionych na gruncie stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności, dla których to praw Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Krzyków we Wrocławiu, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00280934/2, za cenę łączną nie niższą niż 32,5 milionów złotych;
- postanowieniem z dnia 18 września 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż z wolnej ręki 229 sztuk lokomotyw elektrycznych i spalinowych za cenę nie niższą niż cena wywoławcza określona dla poszczególnych lokomotyw w załączniku do wniosku Zarządcy w tym przedmiocie;
- postanowieniem z dnia 18 września 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na sprzedaż: 1) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowych wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanych w Nowym Sączu przy ul. Wyspiańskiego, składających się z: działki ewidencyjnej nr 1/22 o powierzchni 0,3412 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr NS1S/00133738/6, działki ewidencyjnej nr 1/25 o powierzchni 0,7483 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr NS1S/00135524/7, łącznie za cenę nie niższą niż 10,6 milionów złotych netto; 2) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanej w Nowym Sączu przy ul. Nawojowskiej 46, składającej się z działki ewidencyjnej nr 1/20 o powierzchni 2,3151 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr NS1S/00133737/9, za cenę nie niższą niż 16,4 milionów złotych netto; 3) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanej w Opolu przy ul. Torowej, składającej się z działki ewidencyjnej nr 191 o powierzchni 5,3741 ha, posiadającej księgę wieczystą nr OP10/00142731/5, za cenę nie niższą niż 13,5 milionów złotych netto; 4) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowych wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanych w Stróżach, składających się z: działki ewidencyjnej nr 218/17 o powierzchni 0,0143 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr NS1G/00086176/2 oraz działek ewidencyjnych nr 218/18 i 218/19 o łącznej powierzchni 1,2948 ha, dla których prowadzona jest księga wieczysta nr NS1G/00086217/2, jak też prawa własności działki nr 1093 o powierzchni 0,0793 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr NS1G/00046057/0, łącznie za cenę nie niższą niż 10,1 milionów złotych netto; 5) prawa użytkowania wieczystego niezabudowanej nieruchomości gruntowej, zlokalizowanej w Medyce, składającej się z: działki ewidencyjnej nr 1456 o powierzchni 0,0500 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr PR1P/00033615/4 oraz prawa własności działki nr 527 o powierzchni 0,4200 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr PR1P/00093673/6, łącznie za cenę nie niższą niż 0,2 miliona złotych netto; 6) prawa własności zabudowanej nieruchomości gruntowej, zlokalizowanej w Mielcu, składającej się z działek nr 1228/1 i 1228/2 o łącznej powierzchni 2,7959 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr TB1M/00065353/7, za cenę nie niższą niż 11,4 milionów złotych netto; 7) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowych wraz z prawem własności budowli, zlokalizowanych w Ostaszewie, składających się z: działki ewidencyjnej nr 25/4 o powierzchni 0,6623 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr TO1T/00104465/6 oraz działki ewidencyjnej nr 25/3 o powierzchni 0,2235 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr TO1T/00104464/9, łącznie za cenę nie niższą niż 1,2 milionów złotych netto; 8) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budowli, zlokalizowanej w Zduńskiej Woli przy ul. Dworcowej, składającej się z działki ewidencyjnej nr 88/28 o powierzchni 0,9975 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr SR1Z/00036564/1, za cenę nie niższą niż 2,8 milionów złotych netto; 9) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanej w Braniewie, Rusy Siedlisko 3, składającej się z działki ewidencyjnej nr 310/1 o powierzchni 2,8004 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr EL1B/00030226/9, za cenę nie niższą niż 3,5 milionów złotych netto;

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

- 10) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budowli, zlokalizowanej w Zgierzu przy ul. Kolejowej 13, składającej się z działki ewidencyjnej nr 236/57 o powierzchni 0,5448 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr LD1G/00095539/7, za cenę nie niższą niż 1,8 milionów złotych netto; 11) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowych wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanych w Świnoujściu przy ul. Norberta Barlickiego 8, składających się z: działki ewidencyjnej nr 19/18 o powierzchni 1,3678 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr SZ1W/00049675/2 oraz działki ewidencyjnej nr 19/19 o powierzchni 0,0276 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr SZ1W/00049676/9, łącznie za cenę nie niższą niż 4,0 miliony złotych netto; 12) prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowych wraz z prawem własności budynków i budowli, zlokalizowanych w Szczecinku przy ul. Piłskiej 3 / ul. Waryńskiego 29, składających się z: działki ewidencyjnej nr 14/74 o powierzchni 3,1851 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr KO1I/00052296/2, działki ewidencyjnej nr 14/75 o powierzchni 0,0553 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr KO1I/00052297/9, oraz udziału 5885/10000 w prawie użytkowania wieczystego działki nr 14/71 o powierzchni 0,1275 ha, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr KO1I/00052133/2, łącznie za cenę nie niższą niż 10,8 milionów złotych netto;
- postanowieniem z dnia 18 września 2026 roku Sędzia-komisarz wyraził zgodę na odstąpienie od umowy najmu nr 5700035495 zawartej pomiędzy najemcą - PKP CARGO S.A., a wynajmującym - Unikoff sp. z o.o., a której przedmiotem jest najem powierzchni biurowej, biurowo-archiwalnej oraz miejsc postojowych w budynku przy ul. Góreckiej 1 w Poznaniu - ze skutkiem na dzień dojścia do wynajmującego (Unikoff sp. z o.o.) oświadczenia zarządcy o odstąpieniu od przedmiotowej umowy, które to oświadczenie będzie on mógł złożyć po uprawomocnieniu się niniejszego postanowienia.

Układ z wierzycielami i Propozycje układowe

Sporządzenie Planu Restrukturyzacyjnego pozwoliło na opracowanie wstępnych Propozycji układowych, które zostały złożone do Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w dniu 30 czerwca 2025 roku. Szczegółowe informacje w tym zakresie zostały opisane w **Nocie 1.3** Jednostkowego Sprawozdania Finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

W dniu 29 maja 2026 roku Zarząd Spółki zatwierdził i złożył do właściwego sądu nową treść Propozycji układowych, określających sposób restrukturyzacji zobowiązań Spółki, które są objęte układem z mocy prawa, w tym sposób i warunki zaspokojenia Wierzycieli Spółki. W dniu 30 czerwca 2026 roku Spółka złożyła do Sądu zmienioną wersję Propozycji układowych. W dniu 15 września 2026 roku Spółka złożyła do akt postępowania KRZ kolejną, zmienioną wersję Propozycji układowych.

Istotną zmianą w stosunku do wstępnych Propozycji układowych jest zakładane zaspokojenie części wierzycieli finansowych w formie pieniężnej, przy czym źródłem finansowania części gotówkowej układu ma być dokapitalizowanie Spółki poprzez emisję akcji. Zmiana w Propozycjach układowych z dnia 15 września 2026 roku w relacji do Propozycji z dnia 30 czerwca 2026 roku polega co do zasady na tym, że niezależnie od podstawowego sposobu zaspokojenia określonego dla poszczególnych grup interesów, każdy wierzyciel, który nie otrzymuje 100% zaspokojenia wierzytelności z tytułu należności głównej na podstawie podstawowych warunków układu, z wyłączeniem wierzycieli grupy VI, ma prawo do dodatkowego zaspokojenia z ewentualnych wpływów z tytułu przysługującego Spółce wobec Skarbu Państwa roszczenia o zapłatę odszkodowania w kwocie 1.522,4 milionów złotych wraz z należnymi odsetkami za szkodę poniesioną w związku z wykonaniem decyzji Prezesa Rady Ministrów nr BPRM.5020.19.2.2022(1) z dnia 25 lipca 2022 roku, zmienionej decyzją z dnia 6 października 2022 roku (dalej zwane „Dodatkowe Zaspokojenie”), wydanej w celu realizacji decyzji Prezesa Rady Ministrów z dnia 13 lipca 2022 roku, nakazującej Spółce przetransportowanie węgla nabytego przez PGE Paliwa sp. z o.o. oraz Węglokoks S.A. (dalej to roszczenie jako: „Decyzja Węglowa”), przy jednoczesnym nie zawarciu przez Ministra Aktywów Państwowych umowy rekompensującej koszty i utracone korzyści związane z wykonaniem tych decyzji (które to roszczenie jest dochodzone przez Spółkę przed Sądem Okręgowym w Warszawie). Mechanizm Dodatkowego Zaspokojenia jest oparty na środkach faktycznie i nieodwołanie otrzymanych przez Spółkę z tytułu Decyzji Węglowej i będzie realizowany od dnia następującego po dniu obwieszczenia o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu do 31 grudnia 2036 roku lub do wykonania ugody albo prawomocnego zakończenia postępowania dotyczącego Decyzji Węglowej. Na Dodatkowe Zaspokojenie przeznaczają się 50% tych środków pomniejszonych o podatki, obowiązkowe daniny publicznoprawne oraz bezpośrednie koszty dochodzenia roszczenia, lub uzyskania zaspokojenia. Kwota przypadająca wierzycielowi będzie ustalana proporcjonalnie do jego „Uprawnionej Kwoty”. Uprawniona Kwota jest równa części wierzytelności z tytułu należności głównej objętej układem, która nie jest przeznaczona do zaspokojenia w ramach podstawowych warunków układu i nie została zaspokojona w inny sposób. Część Uprawnionej Kwoty, która nie zostanie zaspokojona w ramach Dodatkowego Zaspokojenia, będzie podlegała umorzeniu.

Propozycje układowe przewidują podział Wierzycieli na 6 grup, obejmujących poszczególne kategorie interesów, stosownie do art. 161 ustawy z dnia 15 maja 2015 roku – Prawo restrukturyzacyjne.

Grupa I - „wierzytelności podatkowe”: wierzytelności Skarbu Państwa z tytułu podatków stanowiących dochód budżetu państwa w rozumieniu art. 6 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. – Ordynacja podatkowa, z wyłączeniem innych należności publicznoprawnych nieobjętych pojęciem podatku.

Grupa II - „wierzytelności handlowe kategorii I oraz z tytułu umów leasingu”, do której zaliczeni zostali wierzyciele, których wierzytelności wynikają z umów leasingu oraz wierzyciele handlowi z wierzytelnościami z tytułu wszelkich umów i transakcji handlowych niezależnie od podstawy prawnej lub faktycznej tych umów lub transakcji, w szczególności z tytułu dostaw i usług oraz inwestycyjnymi, których suma wierzytelności z tytułu należności głównych nie przekracza lub jest równa 50.000,00 złotych, niezaliczeni do innych grup.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

Grupa III - „wierzycelności przysługujące bankom, instytucjom kredytowym, instytucjom finansowym oraz innym podmiotom z tytułu udzielonego Dłużnikowi finansowania oraz wierzycelności handlowe kategorii II”, do której zaliczeni zostali wierzyciele finansowi z wierzycelnościami z tytułu kredytów i pożyczek oraz innych zobowiązań finansowych o charakterze bankowym (Banki i Instytucje Finansowe) oraz wierzyciele handlowi z wierzycelnościami z tytułu wszelkich umów i transakcji handlowych niezależnie od podstawy prawnej lub faktycznej tych umów lub transakcji, w szczególności z tytułu dostaw i usług oraz inwestycyjnymi, których suma wierzycelności z tytułu należności głównych wynosi powyżej 50.000,00 złotych, niezaliczeni do innych grup.

Grupa IV - „wierzycelności podmiotów z branży kolejowej kontrolowanych przez Skarb Państwa niezależnie od wartości tych wierzycelności”, którą stanowią wierzyciele z wierzycelnościami z tytułu wszelkich umów i transakcji handlowych, niezależnie od podstawy prawnej lub faktycznej tych umów lub transakcji, w szczególności z wierzycelnościami z tytułu dostaw i usług oraz inwestycyjnymi, niezależnie od wartości tych wierzycelności, będący podmiotami z branży kolejowej kontrolowanymi przez Skarb Państwa (z większościowym udziałem Skarbu Państwa; wobec których Skarb Państwa pozostaje w stosunku dominacji), to jest: Polskie Koleje Państwowe S.A. (numer KRS: 0000019193), PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. (numer KRS: 0000037568), PGE Energetyka Kolejowa S.A. (numer KRS: 0000322634) oraz podmioty będące zależnymi od Polskich Kolei Państwowych S.A. (KRS nr 0000019193) lub powiązanymi z tą spółką, to jest: "PKP INTERCITY" Spółka Akcyjna (numer KRS: 0000296032), "PKP INFORMATYKA" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (numer KRS: 0000042646), "CS NATURA TOUR" spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (numer KRS: 0000155205), PKP LINIA HUTNICZA SZEROKOTOROWA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (numer KRS: 0000062888), PKP TELKOL spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (numer KRS: 0000504917).

Grupa V - Zakład Ubezpieczeń Społecznych.

Grupa VI – „wierzycelności podmiotów z Grupy Kapitałowej PKP CARGO oraz wierzycelności pozostałe, niezaliczone do Grup I–V”, którą stanowią wierzyciele będący na dzień 25 lipca 2024 roku spółkami z Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (rozumianej jako zespół spółek powiązanych z PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji) z wszelkimi posiadanymi wierzycelnościami, niezależnie od podstawy ich powstania lub wysokości tych wierzycelności oraz pozostali wierzyciele z wierzycelnościami niezaliczonymi do żadnej z pozostałych grup.

Propozycje przewidują sposoby zaspokojenia wierzycieli jednakowe dla poszczególnych grup interesów.

Grupa I

1. Spłata 75% wierzycelności z tytułu należności głównych.
2. Pozostała część wierzycelności z tytułu należności głównych, tj. 25% tej wierzycelności, stanowi Uprawnioną Kwotę i jest uwzględniana przy obliczaniu Dodatkowego Zaspokojenia. W zakresie, w jakim nie zostanie zaspokojona w ramach Dodatkowego Zaspokojenia do końca Okresu Dodatkowego Zaspokojenia, podlega definitywnemu umorzeniu.
3. Umorzeniu w całości podlegają wierzycelności uboczne, w tym odsetki należne do dnia otwarcia postępowania sanacyjnego i za okres po tym dniu, niezależnie od ich charakteru prawnego, a także koszty, prowizje, rekompensaty, opłaty i inne należności uboczne; wierzycelności te nie zwiększają Uprawnionej Kwoty.
4. Płatność 75% wierzycelności z tytułu należności głównych nastąpi jednorazowo, przy czym wierzycelności z tytułu podatku od towarów i usług (VAT) dotyczącej zobowiązania podatkowego z 2019 roku w terminie nie dłuższym niż w przeciągu 5 miesięcy następujących po dniu, w którym obwieszczono o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu, zaś pozostałej wierzycelności do ostatniego dnia 12-go miesiąca następującego po miesiącu, w którym obwieszczono o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu.

Grupa II

1. Spłata 100% wierzycelności z tytułu należności głównych.
2. Umorzenie w całości wierzycelności z tytułu odsetek zarówno tych należnych do dnia otwarcia postępowania sanacyjnego, jak i należnych za okres po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego, redukcja dotyczy wszystkich typów odsetek, niezależnie od ich charakteru prawnego; umorzenie w całości wszelkich wierzycelności ubocznych, jak z tytułu kosztów i innych należności ubocznych (w tym prowizji, rekompensaty za koszty odzyskiwania należności, kosztów egzekucyjnych, upomnienia, opłat lub innych należności o ubocznym charakterze), jak też kosztów dochodzenia wierzycelności, powstałych do dnia poprzedzającego dzień otwarcia postępowania sanacyjnego Dłużnika.
3. Płatność nastąpi jednorazowo do ostatniego dnia 12-go miesiąca następującego po miesiącu, w którym obwieszczono o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu.

Grupa III

1. Spłata 50% wierzycelności z tytułu należności głównych.
2. Pozostała część wierzycelności z tytułu należności głównych, tj. 50% tej wierzycelności, stanowi Uprawnioną Kwotę i jest uwzględniana przy obliczaniu Dodatkowego Zaspokojenia. W zakresie, w jakim nie zostanie zaspokojona w ramach Dodatkowego Zaspokojenia do końca Okresu Dodatkowego Zaspokojenia, podlega definitywnemu umorzeniu.
3. Umorzeniu w całości podlegają wierzycelności uboczne, w tym odsetki należne do dnia otwarcia postępowania sanacyjnego i za okres po tym dniu, niezależnie od ich charakteru prawnego, a także koszty, prowizje, rekompensaty, opłaty i inne należności uboczne; wierzycelności te nie zwiększają Uprawnionej Kwoty.
4. Płatność 50% wierzycelności z tytułu należności głównych nastąpi jednorazowo do ostatniego dnia 12-go miesiąca następującego po miesiącu, w którym obwieszczono o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

Grupa IV

1. Zaspokojenie 50% wierzytelności z tytułu należności głównych.
2. Pozostała część wierzytelności z tytułu należności głównych, tj. 50% tej wierzytelności, stanowi Uprawnioną Kwotę i jest uwzględniana przy obliczaniu Dodatkowego Zaspokojenia. W zakresie, w jakim nie zostanie zaspokojona w ramach Dodatkowego Zaspokojenia do końca Okresu Dodatkowego Zaspokojenia, podlega definitywnemu umorzeniu.
3. Umorzeniu w całości podlegają wierzytelności uboczne, w tym odsetki należne do dnia otwarcia postępowania sanacyjnego i za okres po tym dniu, niezależnie od ich charakteru prawnego, a także koszty, prowizje, rekompensaty, opłaty i inne należności uboczne; wierzytelności te nie zwiększają Uprawnionej Kwoty.
4. Zaspokojenie 50% wierzytelności z tytułu należności głównych, o której mowa jest w pkt 1 powyżej, (dalej też: „wierzytelność główna”), następuje poprzez objęcie akcji nowej emisji PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji, czyli w drodze konwersji 50% wierzytelności głównej na akcje w podwyższonym kapitale zakładowym Spółki, o której mowa w art. 156 ust. 1 pkt 4 PR, co następuje na warunkach określonych poniżej.
5. Konwersja wierzytelności na akcje w podwyższonym kapitale zakładowym Spółki, o której mowa w art. 156 ust. 1 pkt 4 PR, odbywa się na następujących warunkach:
 - 5.1 Konwersja następuje na akcje Dłużnika o wartości nominalnej 1,00 złoty każda, które obejmowane są po wartości emisyjnej jednej akcji wynoszącej 12,00 (dwanaście) złotych, z zastrzeżeniem, że w przypadku konieczności zaokrąglenia kwoty wierzytelności w celu skorelowania jej z odpowiednią wielokrotnością wartości jednej akcji zaokrąglenie jest dokonywane w dół do najbliższej wielokrotności wartości jednej akcji, zaś różnica powstała między wysokością wierzytelności a wartością akcji w kapitale zakładowym podlega umorzeniu.
 - 5.2 Liczba akcji przypadających wierzycielom z Grupy IV będzie równa ilorazowi: (i) kwoty konwertowanej wierzytelności przysługującej danemu wierzycielowi oraz (ii) ceny emisyjnej. Część konwertowanej wierzytelności, która nie została przeznaczona na pokrycie akcji z powodu zaokrąglenia, ulega na mocy układu umorzeniu.
 - 5.3 Objęcie nowoutworzonych akcji następuje w zamian za wkład w postaci części wierzytelności pieniężnej odpowiadającej iloczynowi liczby obejmowanych w konwersji akcji i ceny emisyjnej jednej akcji. Pokrycie wkładu następuje przez potrącenie wierzytelności konwertowanej z roszczeniem PKP CARGO S.A. o pokrycie wkładu w wysokości odpowiadającej iloczynowi wartości ceny emisyjnej jednej akcji (12,00 złotych) oraz ilości obejmowanych akcji. Potrącenie ma charakter wykonawczy. Potrącenie następuje w chwili uprawnomocnienia się postanowienia o zatwierdzeniu układu i z tą też chwilą uznaje się, że obejmowane akcje zostały w całości pokryte.
 - 5.4 Objęcie akcji stanowi wykonanie układu w tej części.
 - 5.5 W związku z faktem, że układ dla wierzytelności z Grupy IV przewiduje konwersję wierzytelności na akcje w podwyższonym kapitale zakładowym Dłużnika, na zasadzie art. 169 ust. 3 PR, mocą układu następuje podwyższenie kapitału zakładowego o kwotę 29,4 milionów złotych, tj. z kwoty 44,8 milionów złotych do kwoty 74,2 milionów złotych, przez utworzenie w drodze konwersji układowej wierzytelności zaliczonych do Grupy IV 29 401 338 nowych akcji serii D o wartości nominalnej 1,00 złoty każda („Akcje Serii D”).
 - 5.6 Wszystkie Akcje Serii D będą zdematerializowanymi akcjami zwykłymi na okaziciela.
 - 5.7 Wartość nominalna każdej nowoutworzonej i wyemitowanej akcji, w związku z konwersją wierzytelności zaliczonych do Grupy IV, wyniesie 1,00 złoty. Łączna wartość nominalna wszystkich nowo wyemitowanych akcji, w związku z konwersją wierzytelności zaliczonych do Grupy IV, wyniesie 29,4 milionów złotych.
 - 5.8 Cena emisyjna każdej nowo powstałej akcji, w związku z konwersją wierzytelności zaliczonych do Grupy IV, wyniesie 12,00 złotych. Łączna cena emisyjna wszystkich nowo wyemitowanych akcji wyniesie 352,8 milionów złotych.
 - 5.9 Objęcie nowo powstałych Akcji Serii D nastąpi z wyłączeniem prawa pierwszeństwa i prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy Dłużnika.
 - 5.10 Akcje Serii D uczestniczyć będą w dywidendzie poczynszy od dnia 1 stycznia roku kalendarzowego następującego po roku, w którym uprawnomocni się postanowienie o wpisie podwyższenia kapitału zakładowego do Rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego oraz w którym akcje te zostały zarejestrowane w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych S.A. z siedzibą w Warszawie („KDPW”).
 - 5.11 Układ zastępuje czynności związane z podwyższeniem kapitału zakładowego spółki akcyjnej (w tym uchwałą Walnego Zgromadzenia), przystąpieniem do spółki, objęciem akcji oraz wniesieniem wkładu.
 - 5.12 Szczegółowa lista wierzycieli i przydział akcji stanowi załącznik pomocniczy.
 - 5.13 Dłużnik, z zastrzeżeniem pkt 17 poniżej, jest upoważniony do dokonania wszelkich czynności niezbędnych do:
 - a. ujawnienia podwyższenia kapitału zakładowego Dłużnika w Krajowym Rejestrze Sądowym;
 - b. podjęcia wszelkich działań prowadzących do dopuszczenia i wprowadzenia Akcji Serii D do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. („GPW”);
 - c. podjęcia wszelkich niezbędnych czynności prawnych i faktycznych, w tym do złożenia odpowiednich wniosków i zawiadomień, zgodnie z wymogami określonymi w przepisach prawa oraz regulacjami, uchwałami bądź wytycznymi GPW, KDPW oraz Komisji Nadzoru Finansowego, związanych z ubieganiem się o dopuszczenie oraz wprowadzenie papierów wartościowych do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW.
 - 5.14 Wierzyciel, którego wierzytelności zaliczone zostaną do Grupy IV, który nabył nowoutworzone akcje w wyniku konwersji, zobowiązuje się do nierozporządzania nabytymi przez siebie nowoutworzonymi akcjami bez zgody Spółki przez okres do 2 lat od daty objęcia akcji („Czasowe wyłączenie prawa rozporządzania akcjami”). Szczegóły Czasowego wyłączenia prawa rozporządzania akcjami zostaną każdorazowo określone w umowie zawartej pomiędzy Wierzycielem a Dłużnikiem.
 - 5.15 Przez nierozporządzanie akcjami, o którym mowa w pkt 14 powyżej, rozumie się w szczególności ograniczenie w zakresie: sprzedaży Akcji, darowizny Akcji, obciążania Akcji jakimikolwiek prawami osób trzecich, w tym ustanowienia na nich zabezpieczenia lub innego ograniczonego prawa rzeczowego.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

- 5.16 Zakaz, o którym mowa w pkt 15 powyżej, nie będzie miał zastosowania w przypadku:
- zbycia Akcji w wyniku zastosowania się przez danego wierzyciela do prawomocnego orzeczenia sądu lub ostatecznej decyzji administracyjnej nakazujących mu zbycie Akcji;
 - przeniesienia lub zbycia Akcji w wyniku prowadzonego postępowania upadłościowego, restrukturyzacyjnego lub likwidacyjnego lub w ramach egzekucji;
 - przeniesienia lub zbycia Akcji na rzecz spółki zależnej, powiązanej lub dominującej za zgodą Spółki.
- 5.17 W okresie Czasowego wyłączenia prawa rozporządzania akcjami Dłużnik jest uprawniony do niepodjęcia działań dotyczących wprowadzenia Akcji Serii D do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW. Dłużnik złoży wnioski o dopuszczenie i wprowadzenie Akcji Serii D do obrotu w dwóch transzach, odpowiednio po upływie 21 i 24 miesięcy od dnia obwieszczenia o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu. Ustalona przez Dłużnika proporcja podziału Akcji Serii D pomiędzy pierwszą i drugą transzę jest stosowana jednakowo do liczby Akcji Serii D przypadających każdemu wierzycielowi. Liczbę Akcji Serii D danego wierzyciela objętych pierwszą transzą zaokrągliła się w dół do pełnej akcji, a wszystkie pozostałe Akcje Serii D tego wierzyciela obejmuje druga transza.
- 5.18 Stosownie do art. 7 ust. 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o obrocie instrumentami finansowymi (Dz.U. 2005 nr 183 poz. 1538, tj. Dz.U. 2024 poz. 722), prawa wynikające z akcji serii D powstaną z chwilą zapisania ich po raz pierwszy na rachunku papierów wartościowych.
- 5.19 Poprzez prawa wynikające z akcji rozumie się wszelkie prawa korporacyjne i majątkowe, w szczególności prawo uczestnictwa w walnym zgromadzeniu akcjonariuszy, prawo głosu na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy, prawo zaskarżenia uchwał walnego zgromadzenia akcjonariuszy, prawo poboru nowych akcji oraz prawo do dywidendy.
- 5.20 Akcje serii D, niezależne od momentu ich objęcia, nie zostaną zarejestrowane w depozycie papierów wartościowych prowadzonym przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych (dalej jako „KDPW”), a tym samym na rachunkach papierów wartościowych wierzycieli biorących udział w konwersji wierzytelności na akcje serii D, przed dniem 1 stycznia 2027 roku, a także przed dniem, na który ustalony zostaje dzień prawa poboru akcji serii N. Dłużnik jest upoważniony do niepodjęcia żadnych działań związanych z rejestracją akcji serii D w KDPW przed dniem 1 stycznia 2027 roku oraz przed dniem, na który ustalony zostaje dzień prawa poboru akcji serii N, nawet gdyby konwersja wierzytelności na akcje nastąpiła przed tym terminem.
- 5.21 Akcje serii D nie będą uprawniać do zapisu na akcje serii N, których emisja przewidziana jest na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 26 czerwca 2026 roku Wierzyciele biorący udział w konwersji wierzytelności na akcje serii D mają świadomość, że z uwagi na rejestrację akcji serii D po dniu, na który został wyznaczony dzień prawa poboru akcji serii N, nie będzie im przysługiwało prawo poboru akcji serii N.

Grupa V

- Spłata 100% wierzytelności z tytułu należności głównych oraz należności ubocznych, w szczególności odsetek - zarówno naliczonych przed, jak i po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego.
- Płatność nastąpi jednorazowo do ostatniego dnia 12-go miesiąca następującego po miesiącu, w którym obwieszczono o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu.

Grupa VI

- Spłata 5% wierzytelności z tytułu należności głównych.
- Z chwilą dokonania na rzecz danego wierzyciela spłaty 5% należności głównej, o której mowa w pkt 1, pozostałe 95% należności głównej tego wierzyciela ulega umorzeniu. Wierzyciele należący do Grupy VI nie uczestniczą w Dodatkowym Zaspokojeniu.
- Umorzeniu w całości podlegają wierzytelności uboczne, w tym odsetki należne do dnia otwarcia postępowania sanacyjnego i za okres po tym dniu, niezależnie od ich charakteru prawnego, a także koszty, prowizje, rekompensaty, opłaty i inne należności uboczne.
- Płatność 5% wierzytelności z tytułu należności głównych nastąpi jednorazowo do ostatniego dnia 12-go miesiąca następującego po miesiącu, w którym obwieszczono o prawomocności postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia układu.

Zgodnie z procedurą po przedstawieniu przez Spółkę ostatecznych Propozycji układowych nastąpi głosowanie Wierzycieli nad Układem. Wymagane jest uzyskanie większości co najmniej 2/3 sumy wierzytelności oraz większości liczby Wierzycieli (połowa plus jeden głos). Następnie sąd oceni, czy Układ jest wykonalny oraz czy nie prowadzi do pokrzywdzenia którejkolwiek ze stron. Przyjęcie układu przez Wierzycieli, w ocenie Spółki, możliwe jest do końca 2026 roku.

Warunkowe podwyższenia kapitału zakładowego i emisja akcji

W dniu 26 czerwca 2026 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki podjęło uchwały dotyczące planowanych działań restrukturyzacyjnych obejmujących podwyższenie kapitału zakładowego Spółki, emisję nowych akcji, emisję warrantów subskrypcyjnych oraz zmiany Statutu Spółki.

Akcje serii M

Warunkowe podwyższenie kapitału zakładowego dotyczy jego podwyższenia o kwotę nie większą niż 13,0 milionów złotych w drodze emisji nie więcej niż 13.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii M („Akcje serii M”) o wartości nominalnej 1,00 złoty za akcję. Celem warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego jest przyznanie prawa do objęcia Akcji serii M posiadaczom warrantów subskrypcyjnych serii X, emitowanych z pozbawieniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy Spółki („Warrant”). Termin wykonania prawa do objęcia akcji serii M upływa w dniu 31 grudnia 2031 roku. Cena emisyjna akcji serii M, do objęcia których będą uprawnieni warrantnicy subskrypcyjne serii X, wynosić będzie 12,00 złotych za 1 akcję.

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

Każdy pojedynczy Warrant subskrypcyjny serii X będzie upoważniał do objęcia 1 akcji na okaziciela serii M o wartości nominalnej 1,00 złoty z wyłączeniem prawa poboru. Warranty subskrypcyjne serii X emitowane będą nieodpłatnie. Prawo objęcia Warrantów oraz realizacji inkorporowanego w nich prawa objęcia akcji, przysługiwać będzie strategicznemu akcjonariuszowi – Polskie Koleje Państwowe S.A. (dalej jako: „PKP S.A.”) po zarejestrowaniu warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego. PKP S.A. będzie uprawniony do wykonania prawa objęcia akcji inkorporowanego w Warrantach tylko w takim zakresie, w jakim konieczny jest dla utrzymania przez PKP S.A. obecnego stopnia zaangażowania w kapitał zakładowy Spółki w związku z prowadzonym procesem restrukturyzacji i planowanymi emisjami akcji. Stopień zaangażowania PKP S.A. w kapitał zakładowy Spółki wskutek realizacji Warrantów nie może przekroczyć 33,34% ani spaść poniżej 25%.

Akcje serii N

Podwyższenie kapitału zakładowego zostanie dokonane w drodze emisji od 75.000.000 do 89.573.834 akcji zwykłych na okaziciela serii N („Akcje serii N”) o wartości nominalnej 1,00 złoty. Cena emisyjna Akcji serii N w ramach prawa poboru stanowi większą z kwot: albo 12,00 złotych (słownie: dwanaście złotych), albo 80% średniej ważonej obrotem ceny 1 akcji z 50 następujących po sobie dni sesyjnych na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie, z których ostatni przypada na 16 grudnia 2026 roku - za 1 akcję. W przypadku objęcia akcji poza prawem poboru cena jest ustalana przez mechanizm budowania księgi popytu, przy czym cena wskazana w zdaniu poprzednim jest ceną minimalną.

Emisja Akcji serii N zostanie dokonana w ramach subskrypcji skierowanej w pierwszej kolejności do dotychczasowych akcjonariuszy. W przypadku braku dokonania przez dotychczasowych akcjonariuszy zapisów na akcje w wysokości odpowiadającej maksymalnej wysokości podwyższenia kapitału zakładowego pozostałe Akcje serii N będą mogły zostać przydzielone przez Zarząd Spółki stosownie do art. 436 § 4 KSH osobom trzecim, którzy zgłosili chęć subskrybowania akcji w przypadku nieobjęcia wszystkich akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. Emisja akcji serii N zostanie przeprowadzona w drodze oferty publicznej papierów wartościowych przeprowadzonej po zatwierdzeniu przez Komisję Nadzoru Finansowego prospektu emisyjnego.

W wykonaniu ww. uchwał w dniu 25 sierpnia 2026 roku Spółka zawarła z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. Oddział – Biuro Maklerskie w Warszawie z siedzibą w Warszawie umowę o świadczenie usług globalnego koordynatora w związku z przygotowaniem i przeprowadzeniem oferty publicznej oraz dopuszczeniem akcji do obrotu na rynku regulowanym. Spółka powierzyła Biurowi Maklerskiemu PKO BP świadczenie na rzecz Spółki usługi oferowania instrumentów finansowych w rozumieniu art. 69 ust 2 pkt 6 w zw. z art. 72 Ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, w związku z ofertą publiczną akcji Spółki, w ramach której Biuro Maklerskie PKO BP będzie pełniło funkcję globalnego koordynatora i prowadzącego księgę popytu w zakresie wynikającym z posiadanych zezwoleń obowiązujących przepisów prawa oraz uzgodnionego modelu dystrybucji. Realizacja planowanej emisji jest uzależniona od spełnienia szeregu warunków, w tym uzyskania wymaganych zgód korporacyjnych i regulacyjnych, zatwierdzenia prospektu ustanowienia odpowiedniego zespołu doradców oraz uzyskania wymaganych zgód w ramach postępowania restrukturyzacyjnego.

Planowane emisje stanowią element procesu restrukturyzacji Spółki i mają służyć w szczególności pozyskaniu kapitału na finansowanie działalności Spółki, wsparciu realizacji układu z Wierzycielami, poprawie płynności finansowej, ograniczeniu poziomu zadłużenia oraz stabilizacji struktury akcjonariatu Spółki.

Prognozy przepływów pieniężnych

Przy sporządzeniu Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku Spółka, na potrzeby oceny zdolności do kontynuowania działalności zapadających w okresie najbliższych 12 miesięcy, przygotowała prognozę przyszłych przepływów pieniężnych za okres od lipca 2026 roku do sierpnia 2027 roku.

Spółka wykorzystwała w tym celu model płynnościowy opracowany przez zewnętrznego doradcę. Dane wykorzystane do sporządzenia modelu uwzględniają m.in.:

- aktualny stan środków pieniężnych,
- aktualną bazę faktur sprzedażowych i zakupowych,
- miesięczne plany przychodów, kosztów oraz nakładów inwestycyjnych,
- prognozowane kwoty wynagrodzeń wraz ze związanymi z nimi narzutami, takimi jak ZUS i PIT,
- harmonogramy płatności z tytułu leasingu i kredytów,
- informacje o planowanych wpływach ze sprzedaży majątku nieoperacyjnego,
- informacje na temat innych zdarzeń jednorazowych,
- analizę realizacji przeszłych prognoz oraz poszczególnych składników tych prognoz,

Ujęta w modelu baza faktur sprzedażowych pokrywa około 5% planowanych wpływów w okresie prognozy.

Kluczowe założenia jakie zostały przyjęte w projekcjach finansowych w okresie 12 miesięcy od dnia sporządzenia uwzględniają:

- wpływy ze sprzedaży majątku nieoperacyjnego w wysokości około 399 milionów złotych netto, przy czym realizacja sprzedaży na zakładanym poziomie jest uzależniona od czynników rynkowych oraz od zgód instytucji i organów niezależnych od Spółki,
- średniomiesięczne wydatki inwestycyjne na poziomie około 54 milionów złotych,
- średniomiesięczne wydatki na świadczenia pracownicze (razem z narzutami) w wysokości około 72 milionów złotych,
- regulowanie zobowiązań handlowych i inwestycyjnych oraz spłatę pozostałych zaległych zobowiązań - przypadających za czas po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego, które są uzależnione od realizacji zakładanych wpływów z działalności operacyjnej oraz sprzedaży majątku nieoperacyjnego,
- spłatę pożyczki FGŚP zgodnie z harmonogramem w wysokości około 31 milionów złotych,
- spłatę zobowiązań ZFŚS zgodnie z harmonogramem będącym przedmiotem uzgodnień ze stroną społeczną – około 5 milionów złotych,

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

- brak spłaty zobowiązań objętych układem,
- brak przepływów związanych z planowaną emisją akcji.

Kluczowymi źródłami utrzymania płynności w okresie najbliższych 12 miesięcy są wpływy z działalności operacyjnej oraz środki z realizacji dezinvestycji.

Przy uwzględnieniu powyższych założeń aktualne prognozy przepływów pieniężnych wskazują, iż Spółka będzie generowała środki pieniężne wystarczające na pokrycie bieżących zobowiązań zapadających w okresie najbliższych 12 miesięcy (bez uwzględnienia wierzytelności objętych układem).

Prognozy finansowe obarczone są ryzykiem niepewności, wynikającym z funkcjonowania Spółki na zmiennym i trudnym do przewidzenia rynku kolejowych przewozów towarowych w Polsce. Na możliwość realizacji przyjętych założeń wpływają w szczególności czynniki makroekonomiczne, zmienność popytu na usługi przewozowe, wahania wolumenów ładunków masowych, poziom kosztów energii i paliw trakcyjnych, a także presja kosztowa związana z inflacją. Dodatkowo istotne znaczenie mają uwarunkowania regulacyjne, sytuacja infrastrukturalna sieci kolejowej, konkurencja ze strony transportu drogowego oraz czynniki o charakterze zewnętrznym, w tym sytuacja geopolityczna. W konsekwencji przedstawione prognozy oparte są na aktualnie dostępnych danych i założeniach, które mogą ulegać zmianom wraz z rozwojem sytuacji rynkowej i operacyjnej Spółki.

W związku z opisaną powyżej niepewnością dotyczącą realizacji przyszłych przepływów pieniężnych Spółka przeprowadziła analizy scenariuszowe w odniesieniu do głównych elementów przepływów pieniężnych, tj.:

- wpływów operacyjnych w związku z możliwym spadkiem masy towarowej lub stawek przewozowych,
- wydatków operacyjnych wynikającym ze spadku kosztów zmiennych powiązanych z niższym poziomem masy towarowej,
- wydatków inwestycyjnych w związku z niższym poziomem realizowanych napraw okresowych taboru, będącym konsekwencją mniejszego zapotrzebowania na sprawny tabor kolejowy,
- wpływów ze sprzedaży nieruchomości w związku z możliwymi opóźnieniami w realizacji dezinvestycji.

Przeprowadzone analizy scenariuszowe nie wykazały powstania luki płynnościowej (zdefiniowanej jako brak środków płynnych i ich ekwiwalentów pozostających w dyspozycji Spółki) w okresie objętym prognozą.

Jednocześnie, w przypadku wystąpienia negatywnych odchyśleń od aktualnych projekcji przepływów pieniężnych Spółka wdroży dodatkowe ograniczenie kosztów działalności operacyjnej oraz ograniczy (lub przesunie na późniejsze okresy rozliczeniowe) realizację nakładów inwestycyjnych, głównie w zakresie napraw okresowych taboru.

Czynniki ryzyka

W ocenie Spółki zagrożeniem dla kontynuacji działalności według przedstawionych powyżej założeń są okoliczności, które uniemożliwią Spółce realizację Planu Restrukturyzacyjnego. Kluczowe ryzyka związane z kontynuacją działalności obejmują:

- ryzyko braku zatwierdzenia układu - brak wypracowanego ostatecznego porozumienia z wierzycielami, co do warunków spłaty, może skutkować w przyszłości brakiem akceptacji proponowanych rozwiązań przez wierzycieli i w konsekwencji brakiem zatwierdzenia układu przez sąd; na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka ocenia powyższe ryzyko jako niewielkie. Postanowieniem z dnia 18 marca 2026 roku Sędzia-komisarz zatwierdził Plan Restrukturyzacyjny złożony przez Zarządcę w dniu 30 czerwca 2025 roku, a zatem ryzyko związane z niezatwierdzeniem Planu się nie zmaterializowało. Zobowiązania wobec kontrahentów handlowych dostarczających usługi i materiały niezbędne dla funkcjonowania przewozów kolejowych są sukcesywnie opłacane (z uwzględnieniem występujących przejściowych opóźnień w realizacji płatności opisanych w **Nocie 1.4**), pracownicy z tytułu bieżących wynagrodzeń, jak również instytucje publicznoprawne, otrzymują należne świadczenia terminowo.
- W ocenie Spółki, bazującej na ocenie aktualnej sytuacji finansowej oraz majątkowej, stopień zaspokojenia wierzycieli w ramach postępowania sanacyjnego na warunkach określonych w Propozycjach układowych powinien być wyższy niż w przypadku zaspokojenia w scenariuszu egzekucyjnym (z uwagi na brak zdolności upadłościowej Spółki), w którym zakładać należy formalne rozpoczęcie masowych egzekucji, a zatem powyższe założenie przyjęcia warunków układu odpowiadających aktualnie prognozowanym możliwościom finansowym Spółki, jest założeniem racjonalnym;
- ryzyka związane z realizacją inicjatyw restrukturyzacyjnych i rozwojowych, w tym w szczególności:
 - ♦ ograniczenia w zakresie dostępnych zasobów finansowych oraz konieczność ponoszenia istotnych nakładów inwestycyjnych;
 - ♦ uzależnienie skuteczności wdrożeń od warunków rynkowych oraz poziomu popytu na usługi transportowe;
 - ♦ ryzyko nieosiągnięcia zakładanych efektów operacyjnych i sprzedażowych;
 - ♦ opóźnienia we wdrażaniu kluczowych rozwiązań, w tym systemów IT oraz zmian organizacyjnych;
 - ♦ opór organizacyjny oraz ryzyko braku pełnego zaangażowania jednostek Grupy, a także napięcia ze stroną społeczną;
 - ♦ trudności w koordynacji działań pomiędzy podmiotami Grupy oraz ryzyka związane z procesami integracyjnymi, w tym rozproszenie kompetencji i niedostosowanie systemów;
 - ♦ ryzyko niepełnego wdrożenia działań optymalizacyjnych, w tym w zakresie efektywności operacyjnej, majątku oraz zatrudnienia;
 - ♦ ograniczona dostępność wykwalifikowanych zasobów oraz trudności w pozyskiwaniu rzetelnych danych do monitorowania postępów wdrożeń;

1.3 Kontynuacja działalności, działania restrukturyzacyjne (cd.)

- ryzyka operacyjne związane z prowadzoną działalnością gospodarczą, w tym:
 - rosnąca konkurencja na rynku kolejowych przewozów towarowych oraz silna presja ze strony transportu drogowego, co może ograniczać możliwość osiągnięcia zakładanej rentowności działalności;
 - ograniczenia infrastrukturalne, w tym zmniejszona przepustowość linii kolejowych oraz wydłużenie czasu realizacji przewozów, wpływające negatywnie na konkurencyjność i efektywność operacyjną;
 - wysoka presja kosztowa, obejmująca w szczególności koszty energii, przy jednoczesnej konieczności ponoszenia nakładów inwestycyjnych na naprawy okresowe taboru i dostosowanie działalności do wymogów regulacyjnych;
 - zmiany strukturalne w gospodarce, w tym stopniowe ograniczanie znaczenia sektorów takich jak energetyka oparta na węglu oraz hutnictwo, stanowiących istotną bazę klientów Spółki.

Czynniki ryzyka związane z realizacją inicjatyw restrukturyzacyjnych i rozwojowych oraz ryzyka związane z prowadzoną działalnością operacyjną mają charakter zarówno krótkoterminowy, jak i długoterminowy, a ich kumulacja może negatywnie wpływać na poziom przychodów, rentowność oraz płynność finansową Spółki.

W ocenie Spółki, podejmowane przez Spółkę działania pozwolą na utrzymanie płynności finansowej na poziomie zapewniającym regulowanie zobowiązań w okresie co najmniej kolejnych 12 miesięcy od dnia bilansowego i będą prowadzić do minimalizacji ryzyka braku kontynuacji działalności. Zdarzenia, które nastąpiły od dnia bilansowego do dnia zatwierdzenia do publikacji niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego nie miały wpływu na dokonaną przez Spółkę ocenę w zakresie kontynuacji działalności.

1.4 Sytuacja płynnościowa Spółki i zarządzanie ryzykiem płynności

Otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego zabezpieczyło Spółkę przed możliwością wypowiedzenia kluczowych umów zawartych z odbiorcami, dostawcami, instytucjami finansującymi, a zobowiązania powstałe przed dniem otwarcia tego postępowania restrukturyzacyjnego, na zasadach określonych prawem restrukturyzacyjnym, zostaną objęte układem. Spółka zakłada spłatę tych zobowiązań w późniejszych okresach w drodze układu z wierzycielami zgodnie z zasadami Prawa restrukturyzacyjnego.

Część zobowiązań wobec dostawców powstałych po dniu otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego jest regulowana po terminach ich zapadalności (głównie wobec podmiotów z Grupy PKP oraz podmiotów z grup kapitałowych kontrolowanych przez Skarb Państwa), co wynika z aktywnego zarządzania kapitałem obrotowym w sytuacji przejściowego jego niedoboru. Sytuacja związana z działaniami restrukturyzacyjnymi ma doprowadzić do uzyskania przez Spółkę takiego poziomu rentowności, aby ilość bieżącego kapitału obrotowego była wystarczająca do terminowego regulowania wszystkich zobowiązań Spółki. W chwili obecnej Spółka nie ma dostępu do finansowania zewnętrznego w postaci np. kredytu obrotowego, stąd też przejściowe opóźnienia w realizacji płatności występują, ale są one monitorowane na bieżąco oraz są podejmowane działania w kierunku możliwego ich wyeliminowania.

Pozostałe zaległe zobowiązania nieobjęte postępowaniem restrukturyzacyjnym obejmują głównie zobowiązania wobec Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych w wysokości 109,6 milionów złotych, w przypadku których Spółka prowadzi rozmowy ze stroną społeczną w celu ustalenia harmonogramu spłaty.

Poniżej zaprezentowano wierzytelności Spółki powstałe przed dniem otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego, wynikające ze złożonego do Sądu spisu wierzytelności. W toku postępowania sanacyjnego możliwa jest zmiana wysokości wierzytelności ujętych w spisie wierzytelności, w szczególności w wyniku rozpoznania sprzeciwów wierzycieli, wykreślenia wierzytelności w trybie art. 99 ustawy – Prawo restrukturyzacyjne, jak również na skutek ujawnienia się nowych wierzytelności, które podlegać będą ujęciu na uzupełniających spisach wierzytelności.

Wierzytelności układowe Spółki

24/07/2024	Zobowiązania ujęte w spisie wierzytelności
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 344,7
Zobowiązania handlowe i inwestycyjne	1 142,7
Pozostałe zobowiązania finansowe	111,0
Pozostałe zobowiązania	303,1
Gwarancje bankowe	24,6
Razem	2 926,1

Na dzień 30 czerwca 2026 roku, łączna kwota wierzytelności objętych układem, według podstawowego i uzupełniających spisów wierzytelności, wynosi łącznie 2.963,1 milionów złotych.

Poniżej zaprezentowano terminy wymagalności zobowiązań finansowych. Przedstawione dane nie uwzględniają zobowiązań powstałych przed dniem otwarcia postępowania, które z uwagi na ich objęcie układem nie mogą podlegać spłacie do czasu zatwierdzenia przez sąd układu z wierzycielami, zgodnie z art. 252 Prawa restrukturyzacyjnego.

Zaprezentowane poniżej zobowiązania finansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku nie uwzględniały również zobowiązań wynikających ze środków pieniężnych otrzymanych z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych z uwagi na fakt, że na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka była w trakcie ustalania zasad ich rozliczenia. Warunki spłaty zostały ustalone przez strony w I półroczu 2026 roku.

1.4 Sytuacja płynnościowa Spółki i zarządzanie ryzykiem płynności (cd.)

Wymagalność zobowiązań finansowych Spółki na dzień bilansowy według daty wymagalności na podstawie umownych niezdyktowanych płatności (wraz z odsetkami płatnymi w przyszłości)

30/06/2026	Umowne terminy wymagalności od końca okresu sprawozdawczego				Razem (bez dyskonta)	Wartość bilansowa
	Poniżej 3 miesięcy	Od 3 do 12 miesięcy	Od 1 roku do 5 lat	Powyżej 5 lat		
Zobowiązania z tytułu zadłużenia, w tym:	92,7	190,1	765,3	133,0	1 181,1	1 014,5
<i>Kredyty bankowe i pożyczki</i>	5,6	16,5	31,3	-	53,4	49,9
<i>Leasing</i>	79,6	152,0	686,4	133,0	1 051,0	897,0
Zobowiązania z tytułu środków otrzymanych z FGŚP	7,5	21,6	47,6	-	76,7	67,6
Zobowiązania handlowe	326,2	0,3	-	-	326,5	326,5
Zobowiązania inwestycyjne	103,7	-	-	-	103,7	103,7
Cash pool	1,2	-	-	-	1,2	1,2
Razem	523,8	190,4	765,3	133,0	1 612,5	1 445,9

31/12/2025	Umowne terminy wymagalności od końca okresu sprawozdawczego				Razem (bez dyskonta)	Wartość bilansowa
	Poniżej 3 miesięcy	Od 3 do 12 miesięcy	Od 1 roku do 5 lat	Powyżej 5 lat		
Zobowiązania z tytułu zadłużenia, w tym:	97,4	160,9	785,5	170,3	1 214,1	1 038,0
<i>Kredyty bankowe i pożyczki</i>	5,8	17,0	42,3	-	65,1	59,9
<i>Leasing</i>	91,6	143,9	743,2	170,3	1 149,0	978,1
Zobowiązania handlowe	194,1	-	-	-	194,1	194,1
Zobowiązania inwestycyjne	63,2	-	-	-	63,2	63,2
Cash pool	1,2	-	-	-	1,2	1,2
Razem	355,9	160,9	785,5	170,3	1 472,6	1 296,5

Poniżej zaprezentowano strukturę wiekową zobowiązań handlowych, inwestycyjnych i leasingowych oraz należności handlowych. Struktura wiekowa zobowiązań nie uwzględnia zobowiązań powstałych przed dniem otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego, które nie mogą aktualnie podlegać spłacie.

Struktura wiekowa zobowiązań handlowych, inwestycyjnych i leasingowych

30/06/2026	Zobowiązania			Razem
	handlowe	inwestycyjne	leasingowe	
Zobowiązania nieprzeterminowane	217,0	73,8	863,7	1 154,5
Zobowiązania przeterminowane				
do 30 dni	63,0	12,6	6,7	82,3
31 - 90 dni	44,4	17,3	13,3	75,0
91 - 180 dni	0,1	-	12,7	12,8
181 - 365 dni	1,3	-	0,6	1,9
powyżej 365 dni	0,7	-	-	0,7
Razem	326,5	103,7	897,0	1 327,2

31/12/2025	Zobowiązania			Razem
	handlowe	inwestycyjne	leasingowe	
Zobowiązania nieprzeterminowane	183,0	63,2	934,0	1 180,2
Zobowiązania przeterminowane				
do 30 dni	8,7	-	6,6	15,3
31 - 90 dni	1,6	-	19,7	21,3
91 - 180 dni	-	-	16,9	16,9
181 - 365 dni	0,1	-	0,9	1,0
powyżej 365 dni	0,7	-	-	0,7
Razem	194,1	63,2	978,1	1 235,4

1.4 Sytuacja płynnościowa Spółki i zarządzanie ryzykiem płynności (cd.)

Analiza wiekowa należności handlowych

	30/06/2026			31/12/2025		
	Brutto	Oczekiwane straty kredytowe	Netto	Brutto	Oczekiwane straty kredytowe	Netto
Należności nieprzeterminowane	311,5	(0,2)	311,3	282,3	-	282,3
Należności przeterminowane						
do 30 dni	18,7	(0,4)	18,3	29,4	(1,0)	28,4
31 - 90 dni	8,3	(0,9)	7,4	13,3	(0,8)	12,5
91-180 dni	3,6	(1,8)	1,8	4,0	(0,8)	3,2
181 - 365 dni	6,0	(4,8)	1,2	5,7	(3,4)	2,3
powyżej 365 dni	65,2	(47,1)	18,1	62,6	(43,6)	19,0
Razem	413,3	(55,2)	358,1	397,3	(49,6)	347,7

1.5 Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku zmiana istotnych wielkości opartych na profesjonalnym osądzie oraz szacunkach dotyczyła:

1) utraty wartości aktywów Spółki

Zgodnie z MSR 36 na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka ocenia czy istnieją przesłanki wskazujące na potencjalną utratę wartości składników aktywów trwałych. W przypadku ich wystąpienia Spółka zobowiązana jest do ustalenia wartości odzyskiwalnej aktywów wskazujących na utratę wartości.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka dokonała analizy przesłanek i zidentyfikowała czynniki, które w istotny sposób mogły przyczynić się do zmiany wartości posiadanych aktywów trwałych, w związku z powyższym zdecydowała o przeprowadzeniu testu na utratę wartości w odniesieniu do ośrodka wypracowującego środki pieniężne zdefiniowanego na poziomie całości aktywów należących do Spółki wykorzystywanych w działalności operacyjnej oraz inwestycji w spółkach zależnych: PKP CARGOTABOR Sp. z o.o. w restrukturyzacji (zwaną dalej: „PKP CARGOTABOR”), PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o., PKP CARGO INTERNATIONAL a.s., PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o. oraz PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o.

Głównymi przesłankami wskazującymi na konieczność przeprowadzenia testu na utratę wartości aktywów Spółki na dzień 30 czerwca 2026 roku były:

- trwające postępowanie sanacyjne wobec Spółki oraz brak zatwierdzenia ostatecznych Propozycji układowych,
- aktualizacja długoterminowych prognoz finansowych Spółki i wybranych spółek zależnych,
- aktualizacja średnioważonego kosztu kapitału (WACC), uwzględniająca zmiany czynników wewnętrznych i zewnętrznych,
- niższe od oczekiwanych wyniki finansowe osiągnięte w I półroczu 2026 roku przez Spółkę i wybrane spółki zależne.

Wartość odzyskiwalna analizowanych aktywów została ustalona na podstawie oszacowania ich wartości użytkowej metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych netto.

W porównaniu z poprzednim testem zaktualizowano prognozy finansowe Spółki przy udziale zewnętrznego Doradcy finansowego. Kluczową przyczyną aktualizacji prognoz były odchylenia wyników operacyjnych w I półroczu 2026 roku. Nowe prognozy służące do oszacowania wartości użytkowej, uwzględniają wnioski wynikające z oceny realizacji przeszłych prognoz, aktualne założenia operacyjne oraz zmienione Propozycje układowe. Aktualizacja została przeprowadzona w ramach kierunków określonych w Strategii Restrukturyzacyjnej i nie zmienia przyjętych w niej założeń strategicznych; dotyczy wyłącznie zidentyfikowanych operacyjnych czynników wpływu w okresie objętym prognozą.

Testy zostały sporządzone przez niezależnego Doradcę finansowego i przygotowane z uwzględnieniem zaktualizowanych założeń finansowych Spółki, zmienionych Propozycji układowych dla wierzycieli Spółki oraz z uwzględnieniem zaktualizowanych Planów Działalności Gospodarczej (PDG) wybranych spółek zależnych tj. PKP CARGOTABOR, Grupy PKP CARGO INTERNATIONAL. W przypadku spółek PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o., PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o. oraz PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o., wykorzystano prognozy wynikające z dotychczas obowiązujących PDG, które były również podstawą testu przeprowadzonego na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Zaktualizowane na potrzeby testów prognozy finansowe Spółki stanowiły jednocześnie bazę do dokonania oceny zasadności przyjęcia założenia kontynuacji działalności przez Spółkę.

Średni ważony koszt kapitału

Na potrzeby testu na utratę wartości PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji stosuje ścieżkę średnioważonego kosztu kapitału, która uwzględnia bieżące parametry i charakterystykę rynku (m.in. z podwyższonym poziomem rynkowych stóp procentowych), bazując na pełnym cyklu koniunkturalnym i fundamentalnych relacjach gospodarczych.

Przy oszacowaniu wartości użytkowej zidentyfikowane zostały kluczowe czynniki ryzyka (m.in. ryzyko związane z restrukturyzacją i procesem sanacyjnym; osiągnięciem założonych prognoz finansowych, sytuacją makroekonomiczną, ryzyka rynkowe), które zostały uwzględnione w szacunkach wartości użytkowych, między innymi przy kalkulacji stopy dyskonta WACC, poprzez przyjęte wartości ryzyka specyficznego.

1.5 Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach (cd.)

Stopa dyskonta WACC przyjęta dla wyceny aktywów należących do PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji wyniosła 13,2% w ujęciu nominalnym. Dla PKP CARGOTABOR Sp. z o.o. w restrukturyzacji przyjęto stopę dyskonta WACC w ujęciu nominalnym na poziomie 14,6%, które uwzględnia podwyższone ryzyko specyficzne związane z trwającym postępowaniem restrukturyzacyjnym. Dla spółek niebędących w restrukturyzacji przyjęto stopę dyskonta WACC w ujęciu nominalnym na poziomie 14,5% dla PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o., 14,8% dla PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o., 10,5% dla PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o. oraz 9,14% dla PKP CARGO INTERNATIONAL a.s.

Kwestie klimatyczne

Przyszłość polskiego rynku przewozu materiałów, jak np. węgiel, jest determinowana przez politykę klimatyczną Unii Europejskiej, a w perspektywie do 2050 roku będzie miał wpływ Europejski Zielony Ład („EGD”), mający na celu osiągnięcie neutralności klimatycznej UE do 2050 roku. Otoczenie, w jakim działa Spółka, charakteryzuje się zmiennością i jest zależne od uwarunkowań makroekonomicznych, rynkowych oraz regulacyjnych, a wszelkie zmiany w tym zakresie mogą mieć istotny wpływ na sytuację finansową oraz wyniki finansowe PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji. Dlatego powyższe oraz pozostałe założenia przyjęte do oszacowania wartości użytkowej aktywów podlegają okresowej analizie i weryfikacji.

Analiza utraty wartości taboru kolejowego i pozostałych rzeczowych aktywów trwałych

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanego ośrodka wypracowującego środki pieniężne:

- zdykontowane przepływy pieniężne zostały opracowane na podstawie szczegółowej projekcji finansowej na okres od 1 lipca 2026 roku do 31 grudnia 2031 roku; plan zawiera prognozy finansowe do 2031 roku, które odzwierciedlają efekt planowanych działań restrukturyzacyjnych. W teście na utratę wartości przyjęto horyzont szczegółowej prognozy zgodny z Planem Restrukturyzacyjnym,
- uwzględniono stopę WACC z wyższym ryzykiem specyficznym w porównaniu do poprzedniego okresu, odzwierciedlające historyczne odchylenia w realizacji prognoz finansowych,
- w okresie szczegółowej projekcji dla lat 2026-2031 średnioroczny wzrost przychodów z działalności operacyjnej (CAGR) będzie kształtował się na poziomie 6,1% w ujęciu nominalnym,
- wydatki na CAPEX osiągną średniorocznie w całym okresie szczegółowej projekcji 19,1% rocznych przychodów z działalności operacyjnej w ujęciu nominalnym,
- po okresie szczegółowej projekcji założono wzrost przyszłych przepływów pieniężnych na poziomie 2,5% w ujęciu nominalnym.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku w wyniku przeprowadzonego testu Spółka rozwiązała odpis z tytułu utraty wartości aktywów w wysokości 229,4 milionów złotych. Główną przyczyną odwrócenia odpisu był spadek kosztu kapitału (WACC) z 13,6% do 13,2% wynikający ze zmiany docelowej struktury finansowania (wzrost parametru D/E), pomniejszonej częściowo o wpływ podwyższenia premii za ryzyko specyficzne, co przełożyło się na wzrost wartości odzyskiwalnej aktywów.

Poniżej przedstawiono wpływ zmiany kluczowych założeń przy zastosowaniu zasady ceteris paribus na odpis z tytułu utraty wartości aktywów na dzień 30 czerwca 2026 roku:

Parametr	Wpływ na odpis z tyt. utraty wartości (mln zł)	
	-0,3 p.p.	+0,3 p.p.
Zmiana WACC	(127,6)	120,4
Zmiana ceny jednostkowej ¹⁾	82,8	(82,8)

¹⁾ Na potrzeby analizy wrażliwości zaprezentowanej w niniejszej Nocie przez pojęcie ceny jednostkowej należy rozumieć parametr analityczny, odzwierciedlający średni poziom cen realizowanych w danym okresie sprawozdawczym, wyrażony w przeliczeniu na jednostkę masy lub jednostkę świadczonych usług. Parametr ten odnosi się do zagregowanych przychodów ze sprzedaży, bez rozróżnienia na poszczególne produkty lub usługi.

Analiza utraty wartości inwestycji w jednostkach zależnych

PKP CARGOTABOR Sp. z o.o. w restrukturyzacji

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanego ośrodka wypracowującego środki pieniężne:

- zdykontowane przepływy pieniężne zostały opracowane na podstawie szczegółowych projekcji finansowych na okres od 1 lipca 2026 roku do 31 grudnia 2031 roku;
- w okresie szczegółowej projekcji dla lat 2026-2031 średnioroczny wzrost przychodów z działalności operacyjnej (CAGR) będzie kształtował się na poziomie 5,6% w ujęciu nominalnym;
- wydatki na CAPEX osiągną średniorocznie w całym okresie szczegółowej projekcji 4,2% rocznych przychodów netto w ujęciu nominalnym;
- po okresie szczegółowej projekcji założono wzrost przyszłych przepływów pieniężnych na poziomie 2,5% w ujęciu nominalnym.

Wartość księgowa inwestycji w PKP CARGOTABOR wynosi 0,0 złotych. W wyniku przeprowadzonego na dzień 30 czerwca 2026 roku testu na utratę wartości nie nastąpiła konieczność jej aktualizacji.

1.5 Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach (cd.)

Analizę wrażliwości przeprowadzono dla kluczowych założeń modelu testu na utratę wartości takich jak WACC oraz cena jednostkowa. Zmiana WACC o +/- 0,3 p.p. oraz ceny jednostkowej o +/- 0,3 p.p. nie skutkuje zwiększeniem ani zmniejszeniem odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO TABOR.

PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o.

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanego ośrodka wypracowującego środki pieniężne:

- zdyskontowane przepływy pieniężne zostały opracowane na podstawie szczegółowej projekcji finansowej na okres od 1 lipca 2026 roku do 31 grudnia 2035 roku, 9,5-letni horyzont prognoz został przyjęty ze względu na długoterminowy charakter inwestycji zrealizowanej przez PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o. oraz związaną z nią konieczność uwzględnienia procesu osiągania przez terminal docelowej skali operacyjnej;
- w okresie szczegółowej projekcji dla lat 2026-2035 średnioroczny wzrost przychodów netto (CAGR) będzie kształtował się na poziomie 9,9% w ujęciu nominalnym;
- uwzględniono stopę WACC z wyższym ryzykiem specyficznym w porównaniu do poprzedniego okresu, odzwierciedlające m.in. historyczne odchylenia w realizacji prognoz finansowych;
- wydatki na CAPEX osiągną średniorocznie w całym okresie szczegółowej projekcji 9,5% rocznych przychodów z działalności operacyjnej w ujęciu nominalnym;
- po okresie szczegółowej projekcji założono wzrost przyszłych przepływów pieniężnych na poziomie 2,5% w ujęciu nominalnym.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku w wyniku przeprowadzonego testu Spółka rozpoznała odpis z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o. w kwocie 16,9 milionów złotych. Wpływ na utworzenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w spółce PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o. miał wzrost stopy dyskontowej WACC poprzez podwyższenie premii za ryzyko specyficzne, przy jednoczesnym utrzymaniu długoterminowych prognoz finansowych.

Poniżej przedstawiono wpływ zmiany kluczowych założeń przy zastosowaniu zasady ceteris paribus na odpis z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO Terminale Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2026 roku:

Parametr	Wpływ na odpis z tyt. utraty wartości (mln zł)	
	-0,3 p.p.	+0,3 p.p.
Zmiana WACC	(2,9)	2,7
Zmiana ceny jednostkowej	2,0	(2,0)

GRUPA PKP CARGO INTERNATIONAL

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanego ośrodka wypracowującego środki pieniężne:

- za ośrodek wypracowujący środki pieniężne uznano całość aktywów należących do Grupy PKP CARGO INTERNATIONAL, które głównie są wykorzystywane do obsługi klientów na czeskim rynku kolejowym;
- zdyskontowane przepływy pieniężne zostały opracowane na podstawie szczegółowej projekcji finansowej na okres od 1 lipca 2026 roku do 31 grudnia 2035 roku. Zdaniem Zarządu spółki zależnej przyjęcie projekcji finansowych dłuższych niż pięcioletnie jest zasadne ze względu na fakt, iż rzeczowe aktywa trwale wykorzystywane przez PKP CARGO INTERNATIONAL a.s. mają istotnie dłuższy okres ekonomicznej użyteczności;
- w okresie szczegółowej projekcji dla lat 2026-2035 średnioroczny wzrost przychodów netto (CAGR) będzie kształtował się na poziomie 4,7% w ujęciu nominalnym, wydatki na CAPEX osiągną średniorocznie w całym okresie szczegółowej projekcji 5,9% rocznych przychodów z działalności operacyjnej w ujęciu nominalnym;
- po okresie szczegółowej projekcji założono wzrost przyszłych przepływów pieniężnych na poziomie 2,0% w ujęciu nominalnym.

W wyniku przeprowadzonego testu ustalona wartość odzyskiwalna przewyższyła wartość bilansową udziałów w PKP CARGO INTERNATIONAL a.s., wobec czego Spółka na dzień 30 czerwca 2026 roku nie rozpoznała odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO INTERNATIONAL a.s. Analizę wrażliwości przeprowadzono dla kluczowych założeń modelu testu na utratę wartości takich jak WACC oraz cena jednostkowa. Zmiana WACC o +/- 0,3 p.p. oraz ceny jednostkowej o +/- 0,3 p.p. nie powoduje konieczności rozpoznania odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w Grupie PKP CARGO INTERNATIONAL.

PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o.

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanego ośrodka wypracowującego środki pieniężne:

- zdyskontowane przepływy pieniężne zostały opracowane na podstawie szczegółowej projekcji finansowej na okres od 1 lipca 2026 roku do 31 grudnia 2031 roku;
- w okresie szczegółowej projekcji dla lat 2026-2031 średnioroczny wzrost przychodów netto (CAGR) będzie kształtował się na poziomie 5,6% w ujęciu nominalnym;
- wydatki na CAPEX osiągną średniorocznie w całym okresie szczegółowej projekcji 3,5% rocznych przychodów netto w ujęciu nominalnym;
- po okresie szczegółowej projekcji założono wzrost przyszłych przepływów pieniężnych na poziomie 2,5% w ujęciu nominalnym.

1.5 Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach (cd.)

W wyniku przeprowadzonego testu ustalona wartość odzyskiwalna przewyższyła wartość bilansową udziałów w PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o. wobec czego Spółka na dzień 30 czerwca 2026 roku nie rozpoznała odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o.

Poniżej przedstawiono wpływ zmiany kluczowych założeń przy zastosowaniu zasady ceteris paribus na odpis z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2026 roku:

Parametr	Wpływ na odpis z tyt. utraty wartości (mln zł)	
	-0,3 p.p.	+0,3 p.p.
Zmiana WACC	Brak odpisu	Brak odpisu
Zmiana ceny jednostkowej	3,0	Brak odpisu

PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o.

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanego ośrodka wypracowującego środki pieniężne:

- zdyktowane przepływy pieniężne zostały opracowane na podstawie szczegółowej projekcji finansowej na okres od 1 stycznia 2026 roku do 31 grudnia 2031 roku;
- w okresie szczegółowej projekcji dla lat 2026-2031 średnioroczny spadek przychodów netto (CAGR) będzie kształtował się na poziomie (0,4)% w ujęciu nominalnym; głównymi czynnikami wpływającymi na dynamikę spadkową przychodów jest proces dekarbonizacji wpływający na stopniowe ograniczanie pracy na bocznicach kolejowych kopalń węgla kamiennego, przewidywany spadek transportów węgla pomiędzy kopalniami a elektrowniami/elektrociepłowniami oraz ograniczenie kontraktów;
- wydatki na CAPEX osiągną średniorocznie w całym okresie szczegółowej projekcji 8,7% rocznych przychodów netto w ujęciu nominalnym;
- po okresie szczegółowej projekcji założono wzrost przyszłych przepływów pieniężnych na poziomie 1,9% w ujęciu nominalnym.

W wyniku przeprowadzonego testu ustalona wartość odzyskiwalna przewyższyła wartość bilansową udziałów w PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o. wobec czego Spółka na dzień 30 czerwca 2026 roku nie rozpoznała odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o. Analizę wrażliwości przeprowadzono dla kluczowych założeń modelu testu na utratę wartości takich jak WACC oraz cena jednostkowa. Zmiana WACC o +/- 0,3 p.p. oraz ceny jednostkowej o +/- 0,3 p.p. nie powoduje konieczności rozpoznania odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o.

- rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych

W dniu 11 czerwca 2026 roku upłynął 24-miesięczny okres wypowiedzenia Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla Pracowników Zatrudnionych przez Zakłady PKP CARGO Spółka Akcyjna („ZUZP”, „Układ”). Jednostronne wypowiedzenie ZUZP nastąpiło wskutek decyzji Zarządu Spółki z dnia 11 czerwca 2024 roku. Aktualnie Spółka prowadzi kompleksowe analizy w zakresie oceny skutków finansowych wdrożenia nowego projektu zakładowego układu zbiorowego. Formalna utrata mocy obowiązującego Układu z dniem 11 czerwca 2026 roku nie oznacza, że po tym dniu automatycznie nie stosuje się warunków pracy i płacy wynikających z tego Układu. Warunki pracy i płacy określone w ZUZP przeniknęły do indywidualnych umów o pracę pracowników. Zgodnie z przepisami Ustawy o układach zbiorowych pracy i porozumieniach zbiorowych, warunki pracy i płacy wynikające z ZUZP powinny być wobec pracowników stosowane do czasu zmiany indywidualnych warunków zawartych w umowach o pracę w drodze wypowiedzenia zmieniającego lub poprzez zawarcie porozumienia zmieniającego z każdym z pracowników, co nie nastąpiło do dnia bilansowego. W związku z powyższym na dzień 30 czerwca 2026 roku rezerwy na świadczenia pracownicze skalkulowane zostały w oparciu o ZUZP. Zmiana warunków układu zbiorowego dla pracowników Spółki będzie skutkować zmianą wartości bieżącej zobowiązań z tytułu określonych świadczeń i zostanie rozpoznana jako koszty przeszłego zatrudnienia zgodnie z MSR 19 paragraf 102 - 104.

Jednocześnie, na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka przeprowadziła wycenę aktuarialną rezerw na świadczenia pracownicze. Szczegółowe informacje w zakresie przyjętych na dzień 30 czerwca 2026 roku założeń zostały zaprezentowane w **Nocie 5.10** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

1.6 Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

Standardy i interpretacje przyjęte przez RMSR oraz UE, które weszły w życie

Zatwierdzając niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe Spółka zastosowała następujące zmiany standardów i interpretacji, które zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości i zatwierdzone do stosowania przez UE:

Standard / Interpretacja	Data wejścia w życie
Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” - zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych	1 stycznia 2026 roku
Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” - umowy dotyczące energii elektrycznej zależnej od przyrody	1 stycznia 2026 roku
Coroczne zmiany standardów rachunkowości MSSF — tom 11	1 stycznia 2026 roku

1.6 Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (cd.)

Powyżej przedstawione standardy oraz interpretacje nie miały istotnego wpływu na niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe.

Standardy i Interpretacje przyjęte przez RMSR oraz UE, które nie weszły w życie

Zatwierdzając niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe Spółka nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie wymienionego poniżej standardu, który został opublikowany i zatwierdzony do stosowania w UE, ale który nie wszedł jeszcze w życie. W ocenie Spółki MSSF 18 będzie miał wpływ na sprawozdanie finansowe Spółki, przy czym na dzień zatwierdzenia niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego Spółka nie zakończyła jeszcze szczegółowej analizy w tym zakresie.

Standard / Interpretacja	Data wejścia w życie
MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych”	1 stycznia 2027 roku

Standardy i Interpretacje przyjęte przez RMSR oraz niezatwierdzone przez UE

MSSF w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różni się obecnie w znaczący sposób od regulacji przyjętych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, z wyjątkiem poniższych standardów, zmian do standardów i interpretacji, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE i nie weszły w życie. W ocenie Spółki zatwierdzenie przez UE poniższych standardów nie spowoduje istotnych zmian w sprawozdaniu finansowym Spółki w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Standard / Interpretacja	Data wejścia w życie
MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej”: ujawnianie informacji	1 stycznia 2027 roku
Zmiany do MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej”: ujawnianie informacji	1 stycznia 2027 roku
Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów walutowych”: Przeliczenie na walutę prezentacji w warunkach hiperinflacji	1 stycznia 2027 roku
Zmiany do opcji wartości godziwej w MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”	1 stycznia 2027 roku
MSSF 20 „Aktywa i Zobowiązania Regulacyjne”	1 stycznia 2029 roku

2. Noty objaśniające do sprawozdania z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów

2.1 Przychody z tytułu umów z klientami

Struktura przychodów z tytułu umów z klientami

Spółka prowadzi działalność tylko w ramach jednego segmentu – krajowego i międzynarodowego przewozu towarów oraz prowadzenia kompleksowych usług logistycznych w zakresie kolejowych przewozów towarowych.

Zarządca Spółki nie dokonuje oceny wyników działalności Spółki ani nie decyduje o alokacji zasobów do grup świadczonych usług przy uwzględnieniu zaprezentowanej poniżej struktury przychodów z tytułu umów z klientami, a więc poszczególne grupy usług nie mogą być traktowane jako segmenty operacyjne Spółki.

6 miesięcy zakończonych 30/06/2026	Podmioty powiązane z Grupy PKP	Pozostałe podmioty powiązane ze Skarbem Państwa	Pozostali	Razem
Przychody z tytułu kolejowych usług przewozowych oraz spedycyjnych	126,3	373,4	769,2	1 268,9
Przychody bocznicowe i trakcyjne	33,0	0,8	4,7	38,5
Przychody z tytułu sprzedaży materiałów	1,2	-	7,0	8,2
Pozostałe przychody	17,8	4,0	8,2	30,0
Razem	178,3	378,2	789,1	1 345,6
Termin ujmowania przychodów				
W określonym momencie	1,2	-	7,0	8,2
Przez okres	177,1	378,2	782,1	1 337,4
Razem	178,3	378,2	789,1	1 345,6

2.1 Przychody z tytułu umów z klientami (cd.)

3 miesiące zakończone 30/06/2026	Podmioty powiązane z Grupy PKP	Pozostałe podmioty powiązane ze Skarbem Państwa	Pozostali	Razem
Przychody z tytułu kolejowych usług przewozowych oraz spedycyjnych	67,7	178,3	418,3	664,3
Przychody bocznicowe i trakcyjne	14,8	0,4	2,6	17,8
Przychody z tytułu sprzedaży materiałów	0,7	-	2,9	3,6
Pozostałe przychody	8,9	2,1	2,8	13,8
Razem	92,1	180,8	426,6	699,5
Termin ujmowania przychodów				
W określonym momencie	0,7	-	2,9	3,6
Przez okres	91,4	180,8	423,7	695,9
Razem	92,1	180,8	426,6	699,5

6 miesięcy zakończone 30/06/2025	Podmioty powiązane z Grupy PKP	Pozostałe podmioty powiązane ze Skarbem Państwa	Pozostali	Razem
Przychody z tytułu kolejowych usług przewozowych oraz spedycyjnych	125,4	384,4	726,2	1 236,0
Przychody bocznicowe i trakcyjne	20,6	0,7	4,8	26,1
Przychody z tytułu sprzedaży materiałów	0,8	-	4,5	5,3
Pozostałe przychody	24,4	3,8	5,3	33,5
Razem	171,2	388,9	740,8	1 300,9
Termin ujmowania przychodów				
W określonym momencie	0,8	-	4,5	5,3
Przez okres	170,4	388,9	736,3	1 295,6
Razem	171,2	388,9	740,8	1 300,9

3 miesiące zakończone 30/06/2025	Podmioty powiązane z Grupy PKP	Pozostałe podmioty powiązane ze Skarbem Państwa	Pozostali	Razem
Przychody z tytułu kolejowych usług przewozowych oraz spedycyjnych	64,2	163,0	368,4	595,6
Przychody bocznicowe i trakcyjne	10,2	0,3	2,8	13,3
Przychody z tytułu sprzedaży materiałów	0,6	-	2,8	3,4
Pozostałe przychody	12,1	2,1	2,4	16,6
Razem	87,1	165,4	376,4	628,9
Termin ujmowania przychodów				
W określonym momencie	0,6	-	2,8	3,4
Przez okres	86,5	165,4	373,6	625,5
Razem	87,1	165,4	376,4	628,9

Informacje geograficzne

Spółka definiuje obszar geograficzny działalności gospodarczej jako miejsce siedziby odbiorcy usługi, a nie kraj wykonania usługi. Spółka działa w jednym głównym obszarze geograficznym - Polsce, będącym krajem jej siedziby. Suma przychodów dla wszystkich obszarów geograficznych poza Polską za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku nie przekroczyła 14% całkowitych przychodów z tytułu umów z klientami. Żaden obszar geograficzny indywidualnie (poza Polską) nie przekracza 7% przychodów z tytułu umów z klientami.

2.1 Przychody z tytułu umów z klientami (cd.)

Poniżej przedstawiono przychody z tytułu umów z klientami Spółki od klientów zewnętrznych w rozbiciu na miejsce ich siedziby:

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Polska	1 164,7	601,5	1 156,7	560,0
Niemcy	91,0	51,0	73,3	35,1
Czechy	43,1	22,9	36,7	17,4
Słowacja	15,8	7,8	8,2	3,8
Pozostałe kraje	31,0	16,3	26,0	12,6
Razem	1 345,6	699,5	1 300,9	628,9

Informacje o wiodących klientach

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku udział w sprzedaży usług do żadnej z zewnętrznych grup kapitałowych nie przekroczył 10% sumy przychodów z tytułu umów z klientami.

2.2 Koszty operacyjne

Zużycie energii i paliwa trakcyjnego

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Zużycie paliwa trakcyjnego	(41,8)	(23,7)	(32,6)	(15,4)
Zużycie elektrycznej energii trakcyjnej	(237,3)	(120,5)	(214,1)	(103,9)
Razem	(279,1)	(144,2)	(246,7)	(119,3)

Pozostałe usługi

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Usługi remontowe i utrzymania składników majątku trwałego	(46,0)	(23,6)	(46,2)	(24,5)
Czynsze i opłaty za użytkowanie nieruchomości i taboru	(13,2)	(6,6)	(14,0)	(5,5)
Usługi transportowe	(32,6)	(16,1)	(27,0)	(11,8)
Usługi telekomunikacyjne	(1,8)	(0,8)	(1,8)	(0,9)
Usługi prawne, doradcze i podobne	(5,7)	(3,3)	(4,9)	(3,2)
Usługi informatyczne	(30,8)	(15,8)	(27,6)	(14,3)
Usługi przeładunkowe	(0,2)	(0,1)	(1,8)	(0,7)
Usługi manewrowe, trakcyjne i rewidenckie	(35,2)	(18,7)	(17,5)	(8,8)
Pozostałe usługi	(3,8)	(1,9)	(2,3)	(0,9)
Razem	(169,3)	(86,9)	(143,1)	(70,6)

Koszty świadczeń pracowniczych

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Wynagrodzenia	(402,4)	(197,6)	(442,7)	(219,6)
Koszty ubezpieczeń społecznych	(79,1)	(39,0)	(86,3)	(42,9)
Koszty odpisów na ZFŚS	(13,8)	(6,9)	(15,0)	(7,5)
Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników w trakcie zatrudnienia	(8,4)	(4,5)	(9,8)	(4,8)
Świadczenia po okresie zatrudnienia	(4,4)	(1,7)	(2,5)	(1,1)
Zmiana wartości rezerw na świadczenia pracownicze	(18,2)	(8,6)	(16,4)	(7,7)
Razem	(526,3)	(258,3)	(572,7)	(283,6)

2.2 Koszty operacyjne (cd.)

Pozostałe koszty

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Zużycie paliwa nietrakcyjnego	(2,5)	(1,3)	(2,3)	(1,0)
Zużycie energii elektrycznej, gazu i wody	(20,8)	(7,3)	(19,1)	(6,2)
Zużycie materiałów	(21,9)	(10,7)	(20,9)	(9,3)
Podatki i opłaty	(14,7)	(8,1)	(15,0)	(7,9)
Wartość sprzedanych materiałów	(4,9)	(2,0)	(2,6)	(1,7)
Podróże służbowe	(10,1)	(5,0)	(11,6)	(5,8)
Pozostałe	(8,6)	(4,1)	(8,9)	(4,6)
Razem	(83,5)	(38,5)	(80,4)	(36,5)

Amortyzacja i odpisy z tytułu utraty wartości

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Amortyzacja taboru kolejowego	(128,0)	(66,3)	(85,1)	(44,4)
Amortyzacja pozostałych rzeczowych aktywów trwałych	(11,1)	(6,7)	(10,5)	(5,5)
Amortyzacja praw do użytkowania aktywów	(43,6)	(21,7)	(42,9)	(19,9)
Amortyzacja aktywów niematerialnych	(2,5)	(1,2)	(3,1)	(1,5)
(Zawiązane) / rozwiązane odpisy z tytułu utraty wartości:				
Tabor kolejowy	227,5	227,5	137,1	137,1
Razem	42,3	131,6	(4,5)	65,8

2.3 Pozostałe przychody i (koszty) operacyjne

Pozostałe przychody i (koszty) operacyjne

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Zysk ze sprzedaży niefinansowych aktywów trwałych	10,2	4,8	0,6	-
Rozwiązane odpisy aktualizujące należności handlowe	2,4	0,7	0,4	0,2
Kary i odszkodowania	3,6	1,8	1,8	1,0
Odsetki od należności handlowych i pozostałych	2,1	0,8	1,5	0,7
Wynik netto z tytułu różnic kursowych od należności i zobowiązań handlowych	-	-	0,2	0,2
Dotacje otrzymane	1,2	0,2	1,0	0,2
Inne	0,8	0,6	4,7	2,7
Pozostałe przychody operacyjne razem	20,3	8,9	10,2	5,0
Utworzone odpisy aktualizujące należności handlowe	(8,0)	(6,0)	(3,8)	(3,1)
Kary i odszkodowania	(3,9)	(1,9)	(3,4)	(1,4)
Odsetki od zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań	(9,6)	(6,6)	(7,7)	(4,2)
Koszty likwidacji majątku trwałego i obrotowego	(0,4)	(0,4)	(0,2)	(0,2)
Utworzone pozostałe rezerwy	(1,3)	(1,3)	(0,6)	(0,4)
Wynik netto z tytułu różnic kursowych od należności i zobowiązań handlowych	(0,2)	(0,1)	-	-
Inne	(0,7)	(0,7)	(1,2)	(0,5)
Pozostałe koszty operacyjne razem	(24,1)	(17,0)	(16,9)	(9,8)
Pozostałe przychody i (koszty) operacyjne	(3,8)	(8,1)	(6,7)	(4,8)

2.4 Przychody i (koszty) finansowe

Przychody i (koszty) finansowe

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Przychody odsetkowe	2,9	1,4	6,7	3,1
Przychody z tytułu dywidend	47,1	47,1	2,3	2,3
Zysk ze sprzedaży udziałów ¹⁾	8,6	-	-	-
Inne	0,6	0,1	-	-
Przychody finansowe razem	59,2	48,6	9,0	5,4
Koszty odsetkowe	(26,8)	(12,8)	(55,9)	(26,7)
Rozliczenie dyskonta z tytułu rezerw na świadczenia pracownicze	(11,3)	(6,1)	(12,6)	(6,7)
Utworzone odpisy aktualizujące wartość udziałów ²⁾	(16,9)	(16,9)	(50,6)	(50,6)
Utworzone odpisy aktualizujące wartość pozostałych aktywów finansowych	(4,7)	(3,2)	-	-
Wynik z tytułu różnic kursowych	-	-	(0,5)	0,4
Inne	(0,1)	(0,1)	-	-
Koszty finansowe razem	(59,8)	(39,1)	(119,6)	(83,6)
Przychody i (koszty) finansowe	(0,6)	9,5	(110,6)	(78,2)

¹⁾ Pozycja obejmuje zysk na transakcji sprzedaży 100% udziałów w spółce CARGOTOR Sp. z o.o.

²⁾ W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku pozycja obejmuje utworzony odpis z tytułu utraty wartości inwestycji w spółce PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o., co opisano w **Nocie 1.5** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego. W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku pozycja obejmuje utworzony odpis z tytułu utraty wartości inwestycji w spółce PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o.

3. Noty objaśniające dotyczące opodatkowania

3.1 Podatek dochodowy

Podatek dochodowy ujęty w wyniku

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Bieżący podatek dochodowy				
Bieżące obciążenie podatkowe	(2,0)	(0,2)	(0,3)	(0,2)
Odroczony podatek dochodowy				
Podatek odroczony powstały w ciągu okresu sprawozdawczego	(20,7)	(35,2)	(5,2)	(13,5)
Podatek dochodowy ujęty w wyniku	(22,7)	(35,4)	(5,5)	(13,7)

Obecne przepisy nie zakładają zróżnicowania stawek podatkowych dla przyszłych okresów. Często występujące różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstanie obszarów niepewności i konfliktów. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym. Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat, począwszy od końca roku, w którym nastąpiła zapłata podatku. W wyniku przyszłych kontroli dotychczasowe rozliczenia podatkowe Spółki mogą zostać powiększone o dodatkowe zobowiązania podatkowe.

Podatek odroczony ujęty w pozostałych całkowitych dochodach

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	3 miesiące zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025	3 miesiące zakończone 30/06/2025
Podatek odroczony od wyceny instrumentów zabezpieczających	1,3	0,1	(0,6)	1,1
Podatek odroczony od zysków / (strat) aktuarialnych dotyczących świadczeń pracowniczych	(0,7)	(0,7)	6,3	6,3
Podatek odroczony ujęty w pozostałych całkowitych dochodach	0,6	(0,6)	5,7	7,4

3.1 Podatek dochodowy (cd.)

Tabela ruchów dla odroczonego podatku dochodowego przed kompensatą

6 miesięcy zakończone 30/06/2026	1/01/2026	Ujęte w wynik	Ujęte w pozostałych całkowitych dochodach	30/06/2026
Różnice przejściowe dotyczące składników (zobowiązań) / aktywów z tytułu podatku odroczonego:				
Niefinansowe aktywa trwałe	275,4	(57,8)	-	217,6
Prawa do użytkowania aktywów i zobowiązania z tytułu leasingu	(13,9)	(5,8)	-	(19,7)
Pozostałe rezerwy i zobowiązania	50,0	(2,6)	-	47,4
Zapasy	(4,8)	0,5	-	(4,3)
Należności handlowe	(3,4)	(0,9)	-	(4,3)
Rezerwy na świadczenia pracownicze	94,8	(0,3)	(0,7)	93,8
Pozostałe	35,9	4,8	1,3	42,0
Niewykorzystane straty podatkowe	128,8	41,4	-	170,2
Razem	562,8	(20,7)	0,6	542,7

6 miesięcy zakończone 30/06/2025	1/01/2025	Ujęte w wynik	Ujęte w pozostałych całkowitych dochodach	30/06/2025
Różnice przejściowe dotyczące składników (zobowiązań) / aktywów z tytułu podatku odroczonego:				
Niefinansowe aktywa trwałe	372,7	(56,0)	-	316,7
Prawa do użytkowania aktywów i zobowiązania z tytułu leasingu	(0,7)	(7,5)	-	(8,2)
Pozostałe rezerwy i zobowiązania	56,1	3,4	-	59,5
Zapasy	(5,8)	0,1	-	(5,7)
Należności handlowe	(3,2)	(1,0)	-	(4,2)
Rezerwy na świadczenia pracownicze	93,1	(0,2)	6,3	99,2
Pozostałe	29,5	6,6	(0,6)	35,5
Niewykorzystane straty podatkowe	49,1	49,4	-	98,5
Razem	590,8	(5,2)	5,7	591,3

Analiza zapadalności aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego od strat podatkowych i kosztów finansowania dłużnego

Terminy wygaśnięcia strat podatkowych i kosztów finansowania dłużnego, od których ujęto aktywa z tytułu podatku odroczonego na dzień 30 czerwca 2026 roku

Rok	2028	2029	2030	2031	Razem
Niewykorzystane straty podatkowe	128,5	335,5	319,5	112,4	895,9
Koszty finansowania dłużnego	33,8	89,1	-	7,0	129,9
Razem	162,3	424,6	319,5	119,4	1 025,8

Terminy wygaśnięcia strat podatkowych i kosztów finansowania dłużnego, od których ujęto aktywa z tytułu podatku odroczonego na dzień 31 grudnia 2025 roku

Rok	2028	2029	2030	Razem
Niewykorzystane straty podatkowe	128,3	339,1	210,8	678,2
Koszty finansowania dłużnego	33,8	89,1	-	122,9
Razem	162,1	428,2	210,8	801,1

Terminy wygaśnięcia strat podatkowych i kosztów finansowania dłużnego, od których nie ujęto na dzień 30 czerwca 2026 roku aktywów z tytułu podatku odroczonego

Rok	2026	Razem
Niewykorzystane straty podatkowe	46,3	46,3
Koszty finansowania dłużnego	10,5	10,5
Razem	56,8	56,8

Terminy wygaśnięcia strat podatkowych i kosztów finansowania dłużnego, od których nie ujęto na dzień 31 grudnia 2025 roku aktywów z tytułu podatku odroczonego

Rok	2025	2026	Razem
Niewykorzystane straty podatkowe	69,3	46,3	115,6
Koszty finansowania dłużnego	-	10,5	10,5
Razem	69,3	56,8	126,1

4. Noty objaśniające dotyczące zadłużenia

4.1 Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia

Zobowiązania z tytułu zadłużenia posiadane przez Spółkę składają się z dwóch głównych kategorii: kredytów bankowych oraz leasingu. Umowy kredytów zawarte są w PLN oraz EUR, głównie na finansowanie bieżącej działalności, finansowanie i refinansowanie planu inwestycyjnego oraz akwizycji. Umowy leasingu zawarte są w PLN oraz EUR i dotyczą głównie nieruchomości oraz taboru kolejowego.

W ramach pozycji zobowiązań z tytułu zadłużenia Spółka prezentuje również otrzymane środki z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych przeznaczone na wypłatę odpraw i innych świadczeń dla pracowników objętych zwolnieniami grupowymi.

Spółka posiada zastaw rejestrowy na wagonach stanowiący zabezpieczenie spłaty zobowiązań z tytułu kredytu bankowego, którego wartość zobowiązań pozostała do spłaty na dzień 30 czerwca 2026 roku wynosiła 49,9 milionów złotych. Zobowiązania wynikające z przedmiotowego kredytu podlegają regularnej spłacie. Zobowiązania wynikające z pozostałych kredytów bankowych zawartych przez Spółkę nie są zabezpieczone na majątku i nie mogą być aktualnie regulowane, z uwagi na objęcie układem. Poza zobowiązaniami powstałymi przed dniem otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego, które z uwagi na ich objęcie układem nie mogą podlegać spłacie, zgodnie z art. 252 Prawa restrukturyzacyjnego, Spółka nie posiada innych zobowiązań z tytułu kredytów, w przypadku których nie wywiązała się z płatności na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

Pozycje w walutach

30/06/2026	W walucie funkcjonalnej PLN	W walucie obcej EUR	Razem
Kredyty bankowe	872,5	440,0	1 312,5
Zobowiązania z tytułu środków otrzymanych z FGŚP	67,6	-	67,6
Leasing	954,6	0,9	955,5
Razem	1 894,7	440,9	2 335,6

31/12/2025	W walucie funkcjonalnej PLN	W walucie obcej EUR	Razem
Kredyty bankowe	882,4	432,9	1 315,3
Zobowiązania z tytułu środków otrzymanych z FGŚP	79,4	-	79,4
Leasing	1 035,7	0,9	1 036,6
Razem	1 997,5	433,8	2 431,3

Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia

6 miesięcy zakończonych 30/06/2026	Kredyty bankowe i pożyczki	Zobowiązania z tytułu środków otrzymanych z FGŚP	Leasing	Razem
1/01/2026	1 315,3	79,4	1 036,6	2 431,3
Zaciągnięcie nowych zobowiązań	-	-	0,2	0,2
Modyfikacje istniejących umów	-	-	4,7	4,7
Naliczenie odsetek	1,8	3,3	21,7	26,8
Płatności z tytułu zadłużenia, w tym:				
Spłaty kapitału	(10,0)	(4,0)	(79,2)	(93,2)
Zapłacone odsetki	(1,4)	(11,1)	(24,2)	(36,7)
Kompensata	-	-	(2,0)	(2,0)
Pozostałe	-	-	(2,3)	(2,3)
Różnice kursowe	6,8	-	-	6,8
30/06/2026	1 312,5	67,6	955,5	2 335,6
Długoterminowe	358,6	43,7	702,4	1 104,7
Krótkoterminowe	953,9	23,9	253,1	1 230,9
Razem	1 312,5	67,6	955,5	2 335,6

4.1 Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia (cd.)

6 miesięcy zakończonych 30/06/2025	Kredyty bankowe i pożyczki	Zobowiązania z tytułu środków otrzymanych z FGŚP	Leasing	Razem
1/01/2025	1 323,6	71,8	1 175,0	2 570,4
Zaciągnięcie nowych zobowiązań	-	-	2,5	2,5
Modyfikacje istniejących umów	-	-	3,0	3,0
Naliczenie odsetek	21,6	4,0	30,2	55,8
Płatności z tytułu zadłużenia, w tym:				
Spłaty kapitału	(11,8)	-	(63,3)	(75,1)
Zapłacone odsetki	(3,3)	-	(27,4)	(30,7)
Kompensata	-	-	(1,3)	(1,3)
Pozostałe	-	-	(21,7)	(21,7)
Różnice kursowe	(3,1)	-	(0,1)	(3,2)
30/06/2025	1 327,0	75,8	1 096,9	2 499,7
Długoterminowe	578,5	-	867,1	1 445,6
Krótkoterminowe	748,5	75,8	229,8	1 054,1
Razem	1 327,0	75,8	1 096,9	2 499,7

Pozostałe kwoty z tytułu umów leasingu ujęte w sprawozdaniu z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów:

	Prezentacja w sprawozdaniu z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów	6 miesięcy zakończonych 30/06/2026	6 miesięcy zakończonych 30/06/2025
Przychody z tytułu umów leasingu operacyjnego	Przychody z tytułu umów z klientami	19,7	27,4
Koszty z tytułu leasingu krótkoterminowego	Pozostałe usługi	(5,9)	(1,7)

Warunki umów kredytowych

Podpisane z bankami umowy nakładają na Spółkę zobowiązania natury prawno-finansowej stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Kluczowymi wskaźnikami wykonania ww. zobowiązań określonych w umowach kredytowych zawartych przez Spółkę są: wskaźnik zadłużenie netto/EBITDA oraz wskaźnik ogólnego zadłużenia.

Wyżej wymienione wskaźniki kalkulowane są w oparciu o dane zawarte w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

Zgodnie z postanowieniami umów zawartych przez Spółkę weryfikacja spełniania warunków umów kredytowych następuje w cyklach kwartalnych, półrocznych oraz na koniec każdego roku obrotowego.

Wskaźnik zadłużenie netto/EBITDA określa poziom zadłużenia finansowego pomniejszonego o środki pieniężne w relacji do generowanej EBITDA i kalkulowany jest z uwzględnieniem wyłączenia wpływu MSSF 16. Maksymalna dopuszczalna wartość wskaźnika zadłużenie netto/EBITDA w zależności od umowy jest ustanowiona w przedziale 3,0-4,5. W przypadku wybranych umów istnieje również obowiązek spełnienia wskaźnika zadłużenie netto/EBITDA oraz zadłużenia ogółem kalkulowanych w oparciu o parametry prognozowane.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia w umowach kredytowych zdefiniowany jest jako stosunek zobowiązań ogółem (z uwzględnieniem wyłączenia wpływu MSSF 16) do sumy bilansowej (z uwzględnieniem wyłączenia wpływu MSSF 16) i jego wartość nie może przekroczyć 60%.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku warunki określone w umowach kredytowych zawartych przez Spółkę nie zostały spełnione. Z uwagi na otwarcie w dniu 25 lipca 2024 roku postępowania sanacyjnego wobec PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji nie spełnienie ww. wskaźników finansowych nie wiąże się z wypowiedzeniem umów kredytowych, których one dotyczą.

4.2 Kapitał własny

Kapitał zakładowy

	30/06/2026	31/12/2025
Kapitał zakładowy składa się z:		
Akcje zwykłe - w pełni opłacone i zarejestrowane	44,8	44,8

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku kapitał zakładowy składał się z akcji zwykłych o wartości nominalnej 1,00 złoty każda. W pełni pokryte akcje zwykłe, są równoważne pojedynczemu głosowi na walnym zgromadzeniu i posiadają prawo do dywidendy.

Spółka PKP S.A. jest podmiotem dominującym wobec spółki PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji. Zgodnie ze Statutem Spółki PKP S.A. posiada szczególne uprawnienia osobiste polegające na uprawnieniu do powoływania i odwoływania Członków Rady Nadzorczej Spółki w liczbie równej połowie składu Rady Nadzorczej powiększonej o jeden. PKP S.A. przysługuje osobiste uprawnienie do wyznaczenia przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki, jak i określenia liczby Członków Rady Nadzorczej. Dodatkowo w przypadku, w którym udział PKP S.A. w kapitale zakładowym Spółki wynosi 50% lub mniej, PKP S.A. przysługuje uprawnienie osobiste do wyłącznego wskazania kandydatów na Prezesa Zarządu Spółki. Uprawnienia osobiste PKP S.A. przysługują zawsze wtedy, gdy PKP S.A. posiada co najmniej 25% kapitału zakładowego Spółki.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku nie wystąpiły zmiany w kapitale zakładowym Spółki.

Zmiany w kapitale zapasowym i zyskach zatrzymanych

W dniu 19 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku netto osiągniętego w 2025 roku w kwocie 73,7 milionów złotych, postanawiając przeznaczyć go w całości na zasilenie kapitału zapasowego.

4.3 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Struktura środków pieniężnych i ich ekwiwalentów

	30/06/2026	31/12/2025
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	71,2	78,8
Lokaty bankowe do 3 miesięcy	114,3	112,1
Razem	185,5	190,9
<i>w tym: Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania</i>	<i>30,4</i>	<i>20,5</i>

Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania obejmowały głównie środki pieniężne zgromadzone na rachunkach VAT oraz rachunkach bankowych prowadzonych dla wadów i gwarancji.



5. Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej

5.1 Tabor kolejowy i pozostałe rzeczowe aktywa trwałe

Zmiana stanu taboru kolejowego i pozostałych rzeczowych aktywów trwałych

6 miesięcy zakończone 30/06/2026	Tabor kolejowy	Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe					Razem
		Nieruchomości	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	
Wartość brutto							
1/01/2026	6 861,6	473,8	204,1	40,5	24,6	17,3	760,3
<i>Zwiększenia / (zmniejszenia):</i>							
Naprawy okresowe	-	-	-	-	-	177,6	177,6
Nabycie nowych składników/ modernizacje	-	-	-	-	-	7,8	7,8
Wykup przedmiotu leasingu	-	-	0,8	-	-	-	0,8
Przeklasyfikowanie z APS	-	29,3	-	-	-	-	29,3
Rozliczenie środków trwałych w budowie	184,7	-	2,1	-	-	(186,8)	(184,7)
Likwidacja	(101,3)	(6,1)	(4,3)	-	(0,1)	-	(10,5)
Przeklasyfikowanie do APS	(355,5)	(12,8)	-	-	-	-	(12,8)
Pozostałe	-	-	(0,1)	-	(0,1)	-	(0,2)
30/06/2026	6 589,5	484,2	202,6	40,5	24,4	15,9	767,6
Skumulowane umorzenie							
1/01/2026	(2 995,6)	(202,7)	(190,4)	(37,3)	(24,4)	-	(454,8)
<i>(Zwiększenia) / zmniejszenia:</i>							
Koszty amortyzacji	(128,0)	(8,4)	(2,0)	(0,7)	-	-	(11,1)
Przeklasyfikowanie z APS	-	(7,2)	-	-	-	-	(7,2)
Wykup przedmiotu leasingu	-	-	(0,5)	-	-	-	(0,5)
Likwidacja	91,6	4,7	4,3	-	0,1	-	9,1
Przeklasyfikowanie do APS	238,6	4,9	-	-	-	-	4,9
Pozostałe	-	-	0,1	-	0,1	-	0,2
30/06/2026	(2 793,4)	(208,7)	(188,5)	(38,0)	(24,2)	-	(459,4)
Skumulowana utrata wartości							
1/01/2026	(1 764,9)	(8,3)	-	-	-	(1,2)	(9,5)
<i>(Zwiększenia) / zmniejszenia:</i>							
Rozwiązanie/(ujęcie) odpisu	227,5	-	-	-	-	-	-
Wykorzystanie odpisu	9,7	1,5	-	-	-	-	1,5
Przeklasyfikowanie do APS	67,1	-	-	-	-	-	-
30/06/2026	(1 460,6)	(6,8)	-	-	-	(1,2)	(8,0)
Wartość netto							
1/01/2026	2 101,1	262,8	13,7	3,2	0,2	16,1	296,0
30/06/2026	2 335,5	268,7	14,1	2,5	0,2	14,7	300,2

5.1 Tabor kolejowy i pozostałe rzeczowe aktywa trwałe (cd.)

6 miesięcy zakończone 30/06/2025	Tabor kolejowy	Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe					Razem
		Nieruchomości	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	
Wartość brutto							
1/01/2025	7 165,8	562,7	211,5	42,0	24,9	28,6	869,7
Zwiększenia / (zmniejszenia):							
Naprawy okresowe	-	-	-	-	-	154,0	154,0
Nabycie nowych składników/ modernizacje	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Rozliczenie środków trwałych w budowie	159,3	-	-	-	-	(159,3)	(159,3)
Sprzedaż	-	-	(0,1)	(0,4)	-	-	(0,5)
Likwidacja	(87,0)	(0,7)	(6,9)	-	(0,3)	-	(7,9)
Przeklasyfikowanie do APS	-	(30,4)	-	-	-	-	(30,4)
30/06/2025	7 238,1	531,6	204,5	41,6	24,6	23,7	826,0
Skumulowane umorzenie							
1/01/2025	(3 304,5)	(211,6)	(194,3)	(37,3)	(24,5)	-	(467,7)
(Zwiększenia) / zmniejszenia:							
Koszty amortyzacji	(85,1)	(7,2)	(2,5)	(0,7)	(0,1)	-	(10,5)
Sprzedaż	-	-	0,1	0,4	-	-	0,5
Likwidacja	86,2	0,4	6,8	-	0,3	-	7,5
Przeklasyfikowanie do APS	-	7,0	-	-	-	-	7,0
30/06/2025	(3 303,4)	(211,4)	(189,9)	(37,6)	(24,3)	-	(463,2)
Skumulowana utrata wartości							
1/01/2025	(2 075,8)	(8,6)	-	-	-	(1,2)	(9,8)
(Zwiększenia) / zmniejszenia:							
Ujęcie odpisu	(19,5)	-	-	-	-	-	-
Rozwiązanie odpisu	156,6	-	-	-	-	-	-
Wykorzystanie odpisu	0,8	0,3	-	-	-	-	0,3
30/06/2025	(1 937,9)	(8,3)	-	-	-	(1,2)	(9,5)
Wartość netto							
1/01/2025	1 785,5	342,5	17,2	4,7	0,4	27,4	392,2
30/06/2025	1 996,8	311,9	14,6	4,0	0,3	22,5	353,3

5.2 Prawa do użytkowania aktywów

Zmiana stanu praw do użytkowania aktywów

6 miesięcy zakończone 30/06/2026	Tabor kolejowy	Nieruchomości	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
Wartość brutto						
1/01/2026	777,9	605,1	10,1	7,5	1,8	1 402,4
<i>Zwiększenia / (zmniejszenia):</i>						
Nowe umowy leasingu	-	0,2	-	-	-	0,2
Naprawy okresowe taboru	11,9	-	-	-	-	11,9
Modyfikacje istniejących umów	-	4,7	-	-	-	4,7
Zwrot przedmiotu leasingu	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Wykup przedmiotu leasingu	-	-	(0,8)	-	-	(0,8)
Likwidacja	(1,3)	-	-	-	-	(1,3)
Przeklasyfikowanie z APS	-	0,6	-	-	-	0,6
Przeklasyfikowanie do APS	-	(8,4)	-	-	-	(8,4)
30/06/2026	788,5	602,2	9,3	7,4	1,8	1 409,2
Skumulowane umorzenie						
1/01/2026	(108,6)	(255,3)	(4,3)	(2,4)	(1,2)	(371,8)
<i>(Zwiększenia) / zmniejszenia:</i>						
Koszty amortyzacji	(18,3)	(23,6)	(0,9)	(0,7)	(0,1)	(43,6)
Wykup przedmiotu leasingu	-	-	0,5	-	-	0,5
Likwidacja	1,2	-	-	-	-	1,2
Przeklasyfikowanie do APS	-	0,9	-	-	-	0,9
Inne	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
30/06/2026	(125,7)	(278,1)	(4,7)	(3,1)	(1,3)	(412,9)
Wartość netto						
1/01/2026	669,3	349,8	5,8	5,1	0,6	1 030,6
30/06/2026	662,8	324,1	4,6	4,3	0,5	996,3

6 miesięcy zakończone 30/06/2025	Tabor kolejowy	Nieruchomości	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
Wartość brutto						
1/01/2025	773,9	653,4	7,5	7,6	1,2	1 443,6
<i>Zwiększenia / (zmniejszenia):</i>						
Nowe umowy leasingu	-	0,1	2,4	-	-	2,5
Naprawy okresowe taboru	0,5	-	-	-	-	0,5
Modyfikacje istniejących umów	-	2,7	0,3	-	-	3,0
Zwrot przedmiotu leasingu	-	(29,5)	(0,1)	-	-	(29,6)
30/06/2025	774,4	626,7	10,1	7,6	1,2	1 420,0
Skumulowane umorzenie						
1/01/2025	(72,1)	(225,1)	(2,4)	(0,9)	(0,9)	(301,4)
<i>(Zwiększenia) / zmniejszenia:</i>						
Koszty amortyzacji	(18,4)	(22,7)	(0,9)	(0,8)	(0,1)	(42,9)
Zwrot przedmiotu leasingu	-	12,7	-	-	-	12,7
Inne	-	(3,2)	-	-	-	(3,2)
30/06/2025	(90,5)	(238,3)	(3,3)	(1,7)	(1,0)	(334,8)
Wartość netto						
1/01/2025	701,8	428,3	5,1	6,7	0,3	1 142,2
30/06/2025	683,9	388,4	6,8	5,9	0,2	1 085,2

5.3 Aktywa trwałe klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

Zmiana stanu aktywów trwałych klasyfikowanych jako przeznaczone do sprzedaży

6 miesięcy zakończony 30/06/2026	Tabor kolejowy	Nieruchomości	Razem
Wartość brutto			
1/01/2026	39,3	74,6	113,9
Zwiększenia / (zmniejszenia):			
Przeklasyfikowanie aktywów trwałych do grupy przeznaczonych do sprzedaży	50,1	15,4	65,5
Sprzedaż	(39,3)	-	(39,3)
Przeklasyfikowanie do rzeczowych aktywów trwałych	-	(22,7)	(22,7)
30/06/2026	50,1	67,3	117,4

6 miesięcy zakończony 30/06/2025	Nieruchomości	Razem
Wartość brutto		
1/01/2025	0,3	0,3
Zwiększenia / (zmniejszenia):		
Przeklasyfikowanie aktywów trwałych do grupy przeznaczonych do sprzedaży	23,4	23,4
Sprzedaż	(0,3)	(0,3)
30/06/2025	23,4	23,4

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółka dokonała sprzedaży 2.829 sztuk wagonów klasyfikowanych na dzień 31 grudnia 2025 roku jako przeznaczone do sprzedaży o wartości księgowej 39,3 milionów złotych, za łączną cenę 49,5 milionów złotych netto.

Ponadto w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku pozostałe zmiany w zakresie pozycji aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży dotyczyły:

- przeklasyfikowania do pozycji aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży 337 sztuk lokomotyw o wartości księgowej 50,1 milionów złotych;
- przeklasyfikowania do pozycji aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży prawa wieczystego użytkowania nieruchomości gruntowej wraz z prawem własności budynków i budowli zlokalizowanej w Warszawie o wartości netto 15,4 milionów złotych;
- przeklasyfikowania praw użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowych wraz z prawem własności posadowionych na nich budynków, budowli i urządzeń, zlokalizowanych w Szczecinie, o wartości 22,7 milionów złotych, z aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży do odpowiednich pozycji aktywów trwałych, w związku z zawieszeniem procesu sprzedaży i podjęciem działań zmierzających do alternatywnego zagospodarowania tych nieruchomości.

Po dniu bilansowym Spółka zawarła z kontrahentami umowy sprzedaży 97 sztuk lokomotyw o wartości księgowej 10,5 milionów złotych za cenę 24,6 milionów złotych netto.



5.4 Inwestycje w jednostkach powiązanych

Szczegółowe informacje dotyczące jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji w rozumieniu MSSF oraz jednostek stowarzyszonych oraz udziałów we wspólnym przedsięwzięciu, w których Grupa posiada udziały przedstawiają się następująco:

Nazwa jednostki	Typ jednostki	Siedziba	Procentowa wielkość posiadanych udziałów / akcji		Wartość posiadanych udziałów / akcji	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Centralny Terminal Multimodalny Sp. z o.o.	zależna	Warszawa	100%	100%	-	-
PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o.	zależna	Katowice	100%	100%	15,4	15,4
PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o. ¹⁾	zależna	Żurawica	100%	100%	26,7	43,6
PKP CARGOTABOR Sp. z o.o. w restrukturyzacji	zależna	Warszawa	100%	100%	-	-
CARGOTOR Sp. z o.o. ²⁾	zależna	Warszawa	-	100%	-	20,2
PKP CARGOTABOR USŁUGI Sp. z o.o. w likwidacji	zależna	Warszawa	100%	100%	1,4	1,4
PKP Linia Chelmska Szerokotorowa Sp. z o.o.	zależna	Warszawa	100%	100%	-	-
ONECARGO CONNECT Sp. z o.o.	zależna	Warszawa	100%	100%	-	-
COSCO Shipping Lines (POLAND) Sp. z o.o.	stowarzyszona	Gdynia	20%	20%	1,1	1,1
PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o.	zależna	Warszawa	100%	100%	123,2	123,2
Transgaz S.A.	zależna pośrednio	Zalesie k. Małaszewicz	64%	64%		
Cargosped Terminal Braniewo Sp. z o.o.	zależna pośrednio	Braniewo	100%	100%		
PKP CARGO CONNECT GmbH	zależna pośrednio	Hamburg	100%	100%		
Terminale Przeładunkowe Sławków Medyka Sp. z o.o. ³⁾	udziały we wspólnych przedsięwzięciach	Sławków	-	50%		
PKP CARGO INTERNATIONAL a.s.	zależna	Ostrawa	100%	100%	499,7	499,7
PKP CARGO INTERNATIONAL HU Zrt.	zależna pośrednio	Budapeszt	100%	100%		
AWT ROSCO a.s.	zależna pośrednio	Ostrawa	100%	100%		
AWT CFT a.s.	zależna pośrednio	Ostrawa	100%	100%		
AWT Rekultivace a.s.	zależna pośrednio	Petřvald	100%	100%		
DEPOS Horni Sucha a.s.	stowarzyszona	Horni Sucha	20,6%	20,6%		
PKP CARGO INTERNATIONAL SK s.r.o.	zależna pośrednio	Bratysława	100%	100%		
AWT DLT s.r.o.	zależna pośrednio	Kladno	100%	100%		
PKP CARGO INTERNATIONAL SI d.o.o.	zależna pośrednio	Grčarevec	80%	80%		
RAZEM					667,5	704,6

¹⁾ Zmiana jest efektem utworzonego odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji w spółce PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o., co opisano w **Nocie 1.5** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

²⁾ W dniu 16 stycznia 2026 roku PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji zawarła z PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. umowę sprzedaży 100% udziałów w spółce CARGOTOR Sp. z o.o. za cenę 28,8 milionów złotych.

³⁾ W dniu 2 kwietnia 2026 roku pomiędzy spółkami PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o. a Euroterminal Sławków Sp. z o.o. miało miejsce podpisanie umowy sprzedaży 21.407 udziałów w spółce Terminale Przeładunkowe Sławków-Medyka Sp. z o.o. (dalej: „TPSM”) będących w posiadaniu PKP CARGO CONNECT Sp. z o.o., które stanowią 50% udziału w kapitale zakładowym TPSM. Cena sprzedanych udziałów wyniosła 11,5 milionów złotych. W wyniku powyższego spółka TPSM przestała być podmiotem powiązanym z PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

5.5 Zapasy

Struktura zapasów

	30/06/2026	31/12/2025
Zapasy strategiczne	26,1	27,1
Tabor przeznaczony na części zamienne	1,0	2,2
Pozostałe zapasy	29,9	29,3
Odpisy aktualizujące	(0,6)	(0,7)
Razem	56,4	57,9

5.6 Należności handlowe

Struktura należności handlowych

	30/06/2026	31/12/2025
Należności handlowe ¹⁾	413,3	397,3
Odpis aktualizujący należności	(55,2)	(49,6)
Razem	358,1	347,7
Aktywa krótkoterminowe	358,1	347,7
Razem	358,1	347,7

¹⁾ Pozycja obejmuje aktywa z tytułu umów z klientami w wysokości 33,4 milionów złotych na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 15,0 milionów złotych na dzień 31 grudnia 2025 roku.

5.7 Pozostałe aktywa

Struktura pozostałych aktywów

	30/06/2026	31/12/2025
Aktywa niefinansowe		
Koszty rozliczane w czasie		
Przedpłaty na zakup energii elektrycznej	26,2	22,7
Ubezpieczenia	2,3	5,6
Usługi informatyczne	3,3	3,7
Wykup świadczeń przejazdowych	4,7	7,2
Pozostałe koszty rozliczane w czasie	1,1	0,5
Inne	0,1	2,7
Pozostałe należności		
Rozrachunki z tytułu podatku VAT	38,4	41,3
Rozrachunki z tytułu zabezpieczeń (kaucje, wadła, gwarancje)	15,8	14,0
Rozrachunki z tytułu dywidend ¹⁾	47,1	-
Inne	1,6	1,2
Aktywa niematerialne		
Licencje	10,0	11,9
Aktywa niematerialne w trakcie dostosowywania	9,1	4,8
Razem	159,7	115,6
Aktywa długoterminowe	19,8	17,6
Aktywa krótkoterminowe	139,9	98,0
Razem	159,7	115,6

¹⁾ Na dzień 30 czerwca 2026 roku pozycja obejmuje należną dywidendę od spółki zależnej PKP CARGO SERVICE Sp. z o.o. w wysokości 45,7 milionów złotych oraz jednostki stowarzyszonej - spółki COSCO Shipping Lines Sp. z o.o. w wysokości 1,4 miliona złotych.

5.8 Zobowiązania handlowe

Struktura zobowiązań handlowych

	30/06/2026	31/12/2025
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1 131,9	998,0
Zobowiązania z tytułu odsetek	95,9	90,6
Rozliczenia międzyokresowe bierne	21,4	25,7
Razem	1 249,2	1 114,3
Zobowiązania krótkoterminowe	1 249,2	1 114,3
Razem	1 249,2	1 114,3

5.9 Zobowiązania inwestycyjne

Struktura zobowiązań inwestycyjnych

	30/06/2026	31/12/2025
Zobowiązania inwestycyjne dotyczące taboru kolejowego	319,2	281,5
Zobowiązania inwestycyjne dotyczące nieruchomości	0,1	0,1
Pozostałe	8,4	7,1
Zobowiązania z tytułu odsetek	21,0	19,5
Razem	348,7	308,2
Zobowiązania krótkoterminowe	348,7	308,2
Razem	348,7	308,2

5.10 Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku wycenę aktuarialną rezerw na świadczenia pracownicze oparto o następujące podstawowe założenia:

	Wycena na dzień [%]	
	30/06/2026	31/12/2025
Stopa dyskonta	5,25	5,1
Średni zakładany roczny wzrost podstaw kalkulacji rezerwy na odprawy emerytalno-rentowe, nagrody jubileuszowe:		
2026	5,0	5,0
2027	2,7	2,7
od 2028	2,8	2,8
Zakładany wzrost ceny uprawnienia na świadczenia przejazdowe		
od 2027	2,7-2,8	2,7-2,8
Średni zakładany roczny wzrost podstaw kalkulacji rezerwy z tytułu odpisu na ZFŚS	7,4	7,4
Średni ważony współczynnik mobilności pracowniczej	do 5,0	do 4,9

Istotny wpływ na wartość rezerw na świadczenia pracownicze mają przyjęte założenia w zakresie stopy dyskontowej, założonego wzrostu płac oraz oczekiwanego spadku przeciętnego zatrudnienia. Poniżej zaprezentowano analizę wrażliwości dla zmian powyższych założeń. Analizę przeprowadzono zmieniając jedynie wartość jednej zmiennej, przy jednoczesnym braku zmian pozostałych założeń.

Analiza wrażliwości rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych

	30/06/2026	Stopa dyskontowa		Wskaźnik wzrostu wynagrodzeń		Wskaźnik mobilności pracowniczej	
		+0,30 pp.	-0,30 pp.	+0,25 pp.	-0,25 pp.	+0,25 pp.	-0,25 pp.
Nagrody jubileuszowe	141,8	(1,8)	1,9	1,8	(1,7)	(1,5)	1,5
Odprawy emerytalne i rentowe	112,5	(1,5)	1,5	1,4	(1,4)	(0,9)	0,9
Odprawy pośmiertne	2,5	-	-	-	-	-	-
ZFŚS	181,8	(7,0)	7,4	6,3	(6,0)	(0,6)	0,6
Świadczenia przejazdowe	20,6	(0,6)	0,7	0,6	(0,6)	-	0,1
Razem	459,2	(10,9)	11,5	10,1	(9,7)	(3,0)	3,1

5.10 Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych (cd.)

	31/12/2025	Stopa dyskontowa		Wskaźnik wzrostu wynagrodzeń		Wskaźnik mobilności pracowniczej	
		+0,30 pp.	-0,30 pp.	+0,25 pp.	-0,25 pp.	+0,25 pp.	-0,25 pp.
Nagrody jubileuszowe	139,5	(1,8)	1,9	2,0	(1,9)	(1,5)	1,5
Odprawy emerytalne i rentowe	119,7	(1,5)	1,6	1,6	(1,6)	(1,0)	1,0
Odprawy pośmiertne	2,6	-	-	-	-	-	-
ZFŚS	188,7	(7,3)	7,8	6,8	(6,4)	(0,6)	0,6
Świadczenia przejazdowe	20,9	(0,7)	0,7	0,6	(0,6)	(0,1)	0,1
Razem	471,4	(11,3)	12,0	11,0	(10,5)	(3,2)	3,2

Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze

	Odprawy emerytalne i rentowe	Odpisy na ZFŚS dla emerytów i rencistów	Świadczenia przejazdowe	Odprawy pośmiertne	Nagrody jubileuszowe	Pozostałe świadczenia pracownicze	Całkowita kwota rezerw
1/01/2026	119,7	188,7	20,9	2,6	139,5	27,8	499,2
Koszt bieżącego zatrudnienia	2,0	1,2	0,1	0,1	3,2	-	6,6
Koszt odsetkowy	2,7	4,7	0,5	0,1	3,3	-	11,3
(Zyski) i straty aktuarialne ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach	4,7	(8,4)	(0,3)	-	-	-	(4,0)
(Zyski) i straty aktuarialne ujmowane w rachunku wyników	-	-	-	-	5,1	-	5,1
Utworzenie rezerwy	-	-	-	-	-	6,5	6,5
Świadczenia wypłacone	(16,6)	(4,4)	(0,6)	(0,3)	(9,3)	-	(31,2)
30/06/2026	112,5	181,8	20,6	2,5	141,8	34,3	493,5
Rezerwy długoterminowe	88,9	173,4	19,3	2,1	112,8	-	396,5
Rezerwy krótkoterminowe	23,6	8,4	1,3	0,4	29,0	34,3	97,0
Razem	112,5	181,8	20,6	2,5	141,8	34,3	493,5

	Odprawy emerytalne i rentowe	Odpisy na ZFŚS dla emerytów i rencistów	Świadczenia przejazdowe	Odprawy pośmiertne	Nagrody jubileuszowe	Pozostałe świadczenia pracownicze	Całkowita kwota rezerw
1/01/2025	127,4	160,0	21,4	2,9	153,3	25,2	490,2
Koszt bieżącego zatrudnienia	2,1	1,0	0,1	0,1	3,4	-	6,7
Koszt odsetkowy	3,3	4,4	0,6	0,1	4,2	-	12,6
(Zyski) i straty aktuarialne ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach	12,9	19,9	(0,3)	0,3	-	-	32,8
(Zyski) i straty aktuarialne ujmowane w rachunku wyników	-	-	-	-	4,1	-	4,1
Utworzenie rezerwy	-	-	-	-	-	5,6	5,6
Świadczenia wypłacone	(15,5)	(4,2)	(0,7)	(0,5)	(9,3)	-	(30,2)
30/06/2025	130,2	181,1	21,1	2,9	155,7	30,8	521,8
Rezerwy długoterminowe	99,8	172,9	19,8	2,4	126,3	-	421,2
Rezerwy krótkoterminowe	30,4	8,2	1,3	0,5	29,4	30,8	100,6
Razem	130,2	181,1	21,1	2,9	155,7	30,8	521,8

5.11 Pozostałe rezerwy

Struktura pozostałych rezerw

	30/06/2026	31/12/2025
Rezerwa restrukturyzacyjna	16,9	17,7
Inne rezerwy	5,2	4,9
Razem	22,1	22,6
Rezerwy długoterminowe	9,0	9,7
Rezerwy krótkoterminowe	13,1	12,9
Razem	22,1	22,6

5.12 Pozostałe zobowiązania finansowe

Struktura pozostałych zobowiązań finansowych

	30/06/2026	31/12/2025
Cash pool	110,0	110,0
Razem	110,0	110,0
Zobowiązania krótkoterminowe	110,0	110,0
Razem	110,0	110,0

5.13 Pozostałe zobowiązania

Struktura pozostałych zobowiązań

	30/06/2026	31/12/2025
Zobowiązania z tytułu zabezpieczeń (kaucje, wadia, gwarancje)	34,6	23,7
Zobowiązania publicznoprawne	148,9	151,5
Rozliczenia z tytułu VAT	194,9	193,9
Rozrachunki z pracownikami	61,2	67,5
Rozrachunki z tytułu ZFŚS	100,6	82,5
Pozostałe rozrachunki	5,4	7,3
Razem	545,6	526,4
Zobowiązania krótkoterminowe	545,6	526,4
Razem	545,6	526,4

6. Instrumenty finansowe

6.1 Instrumenty finansowe

Kategorie i klasy instrumentów finansowych

Aktywa finansowe w podziale na kategorie i klasy	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody			
Inwestycje w instrumenty kapitałowe		18,6	18,6
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu			
Należności handlowe	Nota 5.6	358,1	347,7
Cash pool		-	0,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	Nota 4.3	185,5	190,9
Należności z tytułu przelewu wierzytelności		-	0,1
Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSSF 9		29,7	32,8
Razem		591,9	590,2

6.1 Instrumenty finansowe (cd.)

Zobowiązania finansowe w podziale na kategorie i klasy	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Instrumenty finansowe zabezpieczające			
Kredyty bankowe i pożyczki	Nota 4.1	423,0	416,1
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu			
Kredyty bankowe i pożyczki	Nota 4.1	889,5	899,2
Zobowiązania z tytułu środków otrzymanych z FGŚP	Nota 4.1	67,6	79,4
Zobowiązania handlowe	Nota 5.8	1 249,2	1 114,3
Zobowiązania inwestycyjne	Nota 5.9	348,7	308,2
Cash pool	Nota 5.12	110,0	110,0
Zobowiązania finansowe wyłączone z zakresu MSSF 9	Nota 4.1	955,5	1 036,6
Razem		4 043,5	3 963,8

Odpisy aktualizujące należności handlowych zostały zaprezentowane w **Nocie 1.4** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

Rachunkowość zabezpieczeń

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku Spółka stosowała rachunkowość zabezpieczeń przepływów pieniężnych. Celem podjętych działań zabezpieczających było ograniczenie wpływu ryzyka kursowego pary walut EUR / PLN na przyszłe przepływy pieniężne. Pozycję zabezpieczaną stanowią wysoce prawdopodobne przyszłe przepływy pieniężne wyrażone w EUR.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku ustanowiono instrumenty zabezpieczające w postaci kredytów inwestycyjnych denominowanych w EUR. Przepływy pieniężne będące przedmiotem zabezpieczenia realizowane będą do stycznia 2035 roku. Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość nominalna instrumentu zabezpieczającego wynosiła 98,5 milionów EUR stanowiąca równowartość 423,0 milionów złotych.

Hierarchia wartości godziwej

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku instrumentami finansowymi wycenianymi w wartości godziwej były inwestycje w instrumenty kapitałowe.

	30/06/2026		31/12/2025	
	Poziom 2	Poziom 3	Poziom 2	Poziom 3
Aktywa				
Inwestycje w instrumenty kapitałowe - udziały w spółkach nienotowanych	-	18,6	-	18,6

Metody wyceny instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej

a) Inwestycje w instrumenty kapitałowe

Pozycja obejmuje głównie udziały w spółce Euroterminal Sławków Sp. z o.o. w kwocie 18,6 milionów złotych, których wartość została oszacowana przez niezależnego doradcę przy użyciu zmodyfikowanej metody szwajcarskiej. Metoda szwajcarska należy do mieszanych metod wyceny, tzn. łączy w sobie aspekt wartości majątku oraz zdolność do generowania przyszłych przepływów pieniężnych. Wartość przedsiębiorstwa w metodzie szwajcarskiej jest średnią ważoną wartości wyznaczonej metodą majątkową i dochodową. W metodzie tej większą wagę przyznaje się wartości wyznaczonej metodą dochodową (według niezależnego doradcy 1,5 razy większą). Przyjęcie metody szwajcarskiej jest uzasadnione ze względu na fakt, iż Euroterminal Sławków Sp. z o.o. posiada umiarkowaną zdolność do generowania zysków w przyszłości, a z drugiej strony posiada istotne aktywa w postaci gruntów i nieruchomości.

b) Pozostałe instrumenty finansowe

Dla kategorii instrumentów finansowych, które na dzień bilansowy nie są wyceniane w wartości godziwej, Spółka nie ujawnia ich wartości godziwej. W ocenie Spółki, w przypadku aktywów finansowych oraz części zobowiązań finansowych, które nie są objęte postępowaniem restrukturyzacyjnym, ich wartość godziwa nie odbiegała istotnie od ich wartości prezentowanych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej. W odniesieniu do zobowiązań objętych postępowaniem restrukturyzacyjnym Spółka odstąpiła od ujawnienia ich wartości godziwej z uwagi na fakt, że nie jest w stanie wiarygodnie jej ustalić. Brak możliwości wiarygodnego oszacowania wartości godziwej wynika w szczególności z:

- braku aktywnego rynku dla tego typu zobowiązań oraz braku obserwowalnych danych wejściowych umożliwiających zastosowanie technik wyceny zgodnych z MSSF 13,
- braku przedstawienia ostatecznych Propozycji układowych wierzycielom Spółki ani sądowi oraz
- występującej niepewności, co do ostatecznych warunków restrukturyzacji zobowiązań, w tym poziomu ewentualnych redukcji zobowiązań (haircut), harmonogramów spłat oraz innych kluczowych parametrów układu.

W związku z powyższym Spółka uznała, że jakakolwiek próba oszacowania wartości godziwej wymagałaby przyjęcia szeregu wysoce subiektywnych i nieweryfikowalnych założeń, co skutkowałoby brakiem wiarygodności takiej wyceny.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku i 31 grudnia 2025 roku wartość bilansowa zobowiązań finansowych objętych postępowaniem restrukturyzacyjnym stanowi najlepsze dostępne przybliżenie ich wartości ekonomicznej na ten moment.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku nie wystąpiły transfery pomiędzy poziomem 2 i 3 w hierarchii wartości godziwej.

6.1 Instrumenty finansowe (cd.)

Przychody, koszty, zyski i straty zawarte w sprawozdaniu z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów według kategorii instrumentów finansowych

6 miesięcy zakończone 30/06/2026	Instrumenty finansowe zabezpieczające	Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSSF 9	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyłączone z zakresu MSSF 9	Razem
Przychody / (koszty) z tytułu odsetek	(0,3)	3,9	0,6	(11,6)	(21,7)	(29,1)
Różnice kursowe	-	1,3	-	(0,9)	-	0,4
Odpisy aktualizujące / aktualizacja wartości	-	(6,4)	(3,9)	-	-	(10,3)
Zysk / (strata) brutto	(0,3)	(1,2)	(3,3)	(12,5)	(21,7)	(39,0)
Zmiana wyceny	(6,9)	-	-	-	-	(6,9)
Pozostałe całkowite dochody	(6,9)	-	-	-	-	(6,9)

Pozycja zmiana wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających obejmuje zmianę wyceny kredytów bankowych w kwocie (6,9) milionów złotych, które są ujmowane w ramach stosowanej przez Spółkę rachunkowości zabezpieczeń.

6 miesięcy zakończone 30/06/2025	Instrumenty finansowe zabezpieczające	Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSSF 9	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyłączone z zakresu MSSF 9	Razem
Przychody / (koszty) z tytułu odsetek	(5,6)	7,5	0,7	(20,8)	(30,2)	(48,4)
Różnice kursowe	-	(1,0)	-	0,5	0,2	(0,3)
Odpisy aktualizujące / aktualizacja wartości	-	(3,4)	-	-	-	(3,4)
Zysk / (strata) brutto	(5,6)	3,1	0,7	(20,3)	(30,0)	(52,1)
Zmiana wyceny	3,1	-	-	-	-	3,1
Pozostałe całkowite dochody	3,1	-	-	-	-	3,1

Pozycja zmiana wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających obejmuje zmianę wyceny kredytów bankowych w kwocie 3,1 milionów złotych, które są ujmowane w ramach stosowanej przez Spółkę rachunkowości zabezpieczeń.

7. Noty pozostałe

7.1 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje ze Skarbem Państwa oraz pozostałymi podmiotami z nim powiązanymi

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku Skarb Państwa był dla Spółki podmiotem dominującym wyższego szczebla. W związku z powyższym wszystkie spółki należące do Skarbu Państwa (bezpośrednio i pośrednio) są podmiotami powiązanymi ze Spółką i są prezentowane w podziale na podmioty powiązane z Grupy PKP oraz pozostałe podmioty powiązane ze Skarbem Państwa. Zarządca ujawnił w niniejszym Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym transakcje z istotnymi podmiotami powiązanymi, które zostały zidentyfikowane jako podmioty powiązane na podstawie jego najlepszej wiedzy.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku nie zidentyfikowano indywidualnych transakcji przeprowadzonych pomiędzy Spółką a pozostałymi podmiotami powiązanymi ze Skarbem Państwa, które byłyby znaczące ze względu na nietypowy zakres i kwotę. W okresach objętych niniejszym Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniem Finansowym najistotniejszymi odbiorcami Spółki będącymi pozostałymi podmiotami powiązanymi ze Skarbem Państwa były podmioty z następujących grup kapitałowych: PGE, JSW, AZOTY, ENEA. Najistotniejszymi dostawcami Spółki będącymi pozostałymi podmiotami powiązanymi ze Skarbem Państwa były podmioty z Grupy PGE.

Transakcje z podmiotami powiązanymi z Grupy PKP

W okresie objętym niniejszym Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniem Finansowym Spółka zawarła następujące transakcje handlowe z podmiotami powiązanymi z Grupy PKP:

	6 miesięcy zakończone 30/06/2026		30/06/2026	
	Sprzedaż podmiotom powiązanym	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	0,6	35,5	0,2	455,8
Jednostki zależne / współzależne	160,9	247,2	80,4	315,4
Pozostałe podmioty powiązane z Grupy PKP	18,7	210,9	3,6	516,5

	6 miesięcy zakończone 30/06/2025		31/12/2025	
	Sprzedaż podmiotom powiązanym	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	0,3	31,6	1,0	484,9
Jednostki zależne / współzależne	164,2	202,8	93,5	274,0
Jednostki stowarzyszone	0,2	-	-	-
Pozostałe podmioty powiązane z Grupy PKP	8,4	169,7	2,5	430,1

Transakcje zakupowe z jednostką dominującą (PKP S.A.) dotyczyły w szczególności usług najmu i dzierżawy traktowanych jako umowy leasingowe, dostawy mediów, kosztów składek z tytułu przynależności do kolejowych organizacji międzynarodowych oraz usług w zakresie medycyny pracy.

W ramach Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji transakcje sprzedaży obejmowały m. in. usługi przewozu towarów, dzierżawę urządzeń, poddzierżawę nieruchomości. Transakcje zakupu obejmowały m. in. utrzymanie i naprawę taboru kolejowego, usługi spedycyjne, usługi przeładunkowe, przewozy intermodalne.

Transakcje sprzedaży z pozostałymi podmiotami powiązanymi Grupy PKP obejmowały m.in. obsługę trakcyjną pociągów, wynajem lokomotyw wraz z obsługą, usługi w zakresie przeprowadzania rozliczeń finansowych z obcymi kolejowymi przedsiębiorstwami przewozowymi, usługi w zakresie utrzymania taboru kolejowego, podnajem nieruchomości. Transakcje zakupu obejmowały między innymi dostęp do infrastruktury kolejowej, dzierżawę nieruchomości, dostawę mediów, utrzymanie urządzeń zabezpieczenia ruchu kolejowego, zakup usług utrzymania sieci, eksploatację systemów informatycznych.

Oprócz transakcji handlowych Spółka posiadała należności z tytułu dywidend, a także rozrachunki z tytułu cash pool ujawnione odpowiednio w **Nocie 5.7** oraz w **Nocie 5.12** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

Spółka posiada również rozrachunki z tytułu pożyczki udzielonej spółce zależnej PKP CARGO TERMINALE Sp. z o.o. w wysokości 19,8 milionów złotych pozostałego do spłaty kapitału wraz z odsetkami. Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku wartość udzielonej pożyczki objęta była odpisem aktualizującym w pełnej wysokości.

7.1 Transakcje z podmiotami powiązanymi (cd.)

Wynagrodzenia kluczowego personelu kierowniczego

Wynagrodzenia kluczowego personelu kierowniczego zaprezentowane w niniejszej notce obejmują kwoty wypłaconych świadczeń w danym okresie.

Wynagrodzenia Członków Zarządu	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025
Świadczenia krótkoterminowe	1,0	1,3
Świadczenia po okresie zatrudnienia	0,5	-
Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	0,3	0,1
Razem	1,8	1,4

Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025
Świadczenia krótkoterminowe	0,6	0,5
Razem	0,6	0,5

Wynagrodzenia pozostałych członków kluczowego personelu kierowniczego	6 miesięcy zakończone 30/06/2026	6 miesięcy zakończone 30/06/2025
Świadczenia krótkoterminowe	3,3	3,6
Razem	3,3	3,6

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz 30 czerwca 2025 roku członkowie kluczowego personelu kierowniczego nie zawierali ze Spółką żadnych transakcji w zakresie pożyczek oraz gwarancji.

Wszystkie transakcje z podmiotami powiązanymi były dokonywane na warunkach rynkowych.

7.2 Zobowiązania do poniesienia wydatków na niefinansowe aktywa trwałe

Struktura zobowiązań do poniesienia wydatków na niefinansowe aktywa trwałe

	30/06/2026	31/12/2025
Zobowiązania umowne z tytułu nabycia niefinansowych aktywów trwałych	331,0	486,1
Razem	331,0	486,1

Zaprezentowane na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku wartości zobowiązań umownych dotyczą głównie napraw i przeglądów okresowych taboru kolejowego zawartych ze spółką zależną i odpowiadają maksymalnym możliwym do zrealizowania limitom wynikającym z przedmiotowych umów.

7.3 Zobowiązania warunkowe

Struktura zobowiązań warunkowych

	30/06/2026	31/12/2025
Gwarancje wystawione na zlecenie PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji	-	27,0
Odsetki naliczone od zobowiązań objętych postępowaniem sanacyjnym	359,3	270,2
Pozostałe zobowiązania warunkowe	127,6	98,2
Razem	486,9	395,4

Gwarancje wystawione na zlecenie PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka nie posiadała gwarancji wystawionych przez banki na jej zlecenie na rzecz kontrahentów handlowych. Na dzień 31 grudnia 2025 roku obowiązywały gwarancje należytego wykonania umów handlowych wystawione przez banki na zlecenie Spółki na rzecz kontrahentów handlowych.

Odsetki naliczone od zobowiązań objętych postępowaniem sanacyjnym

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka ujęła kwotę odsetek od zobowiązań objętych postępowaniem sanacyjnym, naliczonych za okres od dnia otwarcia postępowania sanacyjnego do dnia 30 czerwca 2026 roku. Spółka ocenia, że w związku z otwarciem postępowania restrukturyzacyjnego prawdopodobieństwo wypływu środków pieniężnych związanych z koniecznością zapłaty tych odsetek jest mniej prawdopodobne niż ich zapłata.

7.3 Zobowiązania warunkowe (cd.)

Pozostałe zobowiązania warunkowe

Pozycja obejmuje zgłoszone w ramach postępowań sądowych roszczenia wobec Spółki, w przypadku których prawdopodobieństwo wypływu środków pieniężnych oceniane jest jako niewielkie oraz roszczenia, w przypadku których nie jest możliwe dokonanie wiarygodnego szacunku kwoty do zapłaty w przyszłości przez Spółkę. Kwoty zaprezentowane w niniejszej notce odpowiadają wartościom pełnych roszczeń zgłoszonych przez podmioty zewnętrzne. Ocena szacunku może ulec zmianie w kolejnych okresach, w wyniku zaistnienia zdarzeń przyszłych.

W okresie 2026 roku, Spółka otrzymała decyzje i wezwania o złożenie zabezpieczenia organów celno-skarbowych w łącznej wysokości około 35 milionów złotych, w ramach których występuje wraz z innymi podmiotami jako podmiot ponoszący odpowiedzialność solidarną za zobowiązania celno-podatkowe za rok 2021. Odpowiedzialność Spółki wynika z charakteru odpowiedzialności solidarnej za zobowiązania celno-podatkowe podmiotów uczestniczących w łańcuchu dostaw. Odpowiedzialność ta ma charakter gwarancyjny i co do zasady nie jest uzależniona od winy ani dochowania należytej staranności przez Spółkę. Rola Spółki w łańcuchu dostaw była zgodna z praktyką i rozwiązaniami stosowanymi na rynku kolejowych przewozów towarowych w Unii Europejskiej.

W przedmiotowych transakcjach Spółka nie była importerem towaru, nie była jego właścicielem, nie była również podmiotem dokonującym zgłoszenia celnego, ani decydującym o wyborze procedury celnej. Zgłoszenia celnego w tego typu przewozach dokonuje importer/eksporter lub agencja celna ich reprezentująca, i tak też było w ww. sprawach. Czynnością związaną z formalnościami celnymi, wykonywaną przez Spółkę w ww. sprawach, było złożenie odpowiednich deklaracji na podstawie dokumentów handlowych przekazanych przez spedytora. Działanie Spółki polegało wyłącznie na technicznym wprowadzeniu do systemu danych otrzymanych od profesjonalnego podmiotu zajmującego się obsługą celną.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Spółka analizuje zasadność i poprawność otrzymanych decyzji oraz podejmuje odpowiednie kroki prawne z tym związane, zaskarżając doręczone decyzje urzędu celnego. W ocenie Spółki z uwagi na wczesny etap postępowań, wielość podmiotów odpowiedzialnych solidarnie, wobec których wydawane są decyzje - brak jest wystarczających podstaw do wiarygodnego oszacowania prawdopodobieństwa oraz wysokości potencjalnego wpływu środków pieniężnych. W związku z powyższym w oparciu o MSR 37 paragraf 26 Spółka potencjalne zobowiązania wynikające z otrzymanych decyzji ujawniła jako zobowiązania warunkowe.

Ponadto, na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego wobec Spółki toczą się inne postępowania celno-skarbowe dotyczące podobnych zdarzeń, w ramach których decyzje nie zostały jeszcze wydane i na obecnym etapie Spółka nie jest w stanie wiarygodnie oszacować potencjalnych zobowiązań, jakie mogą z nich wynikać.

Jednocześnie Spółka wskazuje, że potencjalne zobowiązania objęte powyższymi postępowaniami dotyczą okresów sprzed otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego, w związku z czym – w przypadku ostatecznego uznania Spółki za dłużnika – będą one podlegały objęciu układem z wierzycielami zgodnie z właściwymi przepisami prawa restrukturyzacyjnego.

Spółka wskazuje, że ostateczny wynik oraz wpływ na jej sytuację finansową nie mogą być obecnie określone.

7.4 Wpływ działalności geopolitycznej na działalność Spółki

Spółka na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na działalność Spółki i całej Grupy Kapitałowej, a zarazem na osiągnięte wyniki i perspektywy na przyszłość. Znaczna część bieżących problemów wynika wprost z trwającego konfliktu w Ukrainie oraz licznych zawirowań na Bliskim Wschodzie, co przekłada się na zakłócenia w globalnych łańcuchach dostaw oraz niższy wzrost gospodarczy. Niestety uderza to w bardzo wrażliwe obszary wymiany międzynarodowej, w tym m.in. w dostawy nośników energii, co skutecznie podnosi koszty funkcjonowania na rynku, ale także zwiększa niepewność i obniża skalę obrotów, co jest szczególnie ważne w obszarze transportu, w tym zwłaszcza przewozów towarowych kolejną.

Wojna w Ukrainie oddziałuje na Spółkę i spółki z Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji w zakresie zauważalnej redukcji wymiany handlowej na kierunku wschodnim, co jest wynikiem prowadzonych działań przez agresora, ale też nałożonych na niego sankcji. Równocześnie Rosja wraz z Białorusią prowadzą aktywne działania hybrydowe wymierzone m.in. w Polskę. W konsekwencji konfliktu zauważalnie zredukowano znaczenie Nowego Jedwabnego Szlaku, a rozpoczęta budowa alternatywnych tras kolejowych może w kolejnych latach skutecznie marginalizować kierunek północny przewozów z Azji i ograniczyć skalę transportów przez Polskę. Dodatkowo silne rozbieżności w zakresie interesów ekonomicznych pomiędzy Polską, a Ukrainą (m.in. w obszarze dostaw wyrobów stalowych, cementu czy zbóż), prowadzą do redukcji rozwoju uprzednio silnie rosnącej wymiany. Szansą na jej wzrost może być przyszła odbudowa kraju po wojnie. Konflikt doprowadził także do zmian strukturalnych w Polsce, gdzie zasadnicze znaczenie zyskały porty morskie i przewozy na południe kraju oraz w relacji powrotnej, kosztem połączeń wschód – zachód. Wszystko to, wraz ze spadkiem w trakcie trzech ostatnich lat przewozów kolejowych (w tym znacząco na kierunku wschodnim), doprowadziło do ograniczenia popytu na te usługi.

Wynikiem konfliktu na Bliskim Wschodzie jest okresowy wzrost cen surowców energetycznych i towarów, wydłużenie czasu dostaw, czy nawet czasowe przerwanie łańcuchów dostaw skutkujące zawirowaniami w licznych sektorach związanych z tym regionem (m.in. energetycznym, rolnym, hutniczym, czy chemicznym). Konsekwencją ostatniej odsłony konfliktu jest kolejny kryzys energetyczny w Europie (który skutecznie wyhamował skalę ożywienia, co przełożyło się na zmniejszony popyt na usługi przewozowe), ale także przerwane łańcuchy dostaw w skali globalnej, co czasowo powiększa koszty transportu, a w konsekwencji prowadzi do wzrostu cen w całej gospodarce. Sytuacja ta stanowi jednak również szansę na ograniczenie zależności Unii Europejskiej od tego kierunku oraz na wzmocnienie określonych kompetencji w ramach Wspólnoty. Jednakże kolejne potencjalne znaczące eskalacje mogą prowadzić do bardzo silnego wyhamowania globalnej gospodarki oraz skutecznie blokować kluczowe łańcuchy dostaw.

7.4 Wpływ działalności geopolitycznej na działalność Spółki (cd.)

Wpływ działań wojennych w obu przypadkach skutkuje wzrostem niepewności na rynkach (w tym wzrostem cen), a także zmianami w łańcuchach dostaw oraz ograniczeniami popytu w Europie. Wszystko to, wraz ze spadkiem przewozów w ostatnich latach uderzyło w rynek kolejowy, co doprowadziło do względnego zmniejszenia popytu na usługi, co w konsekwencji nie pozwoliło na wyraźniejsze odbicie wyników przewozowych i finansowych Spółki i Grupy PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji. Spółki z Grupy PKP CARGO jako spółki usługowe na rzecz regionalnej gospodarki odczuwają wszelkie ograniczenia w produkcji oraz zmiany łańcuchach dostaw, które wystąpiły w wyniku konfliktów, co generowało między innymi podwyższone koszty funkcjonowania na rynku.

W ocenie Spółki obecnie obserwowana sytuacja na Bliskim Wschodzie i zachodzące na świecie zmiany geopolityczne na ten moment nie generują znaczącej niepewności, co do możliwości kontynuowania działalności lub jej skali oraz wyników przeprowadzonych testów na utratę wartości.

7.5 Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 9 września 2026 roku został złożony przez Spółkę do Sądu Okręgowego w Warszawie wniosek o podjęcie zawieszonego postępowania w sprawie roszczenia odszkodowawczego dotyczącego tzw. Decyzji Węglowej, opisanego szerzej w **Nocie 7.4** Jednostkowego Sprawozdania Finansowego PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku. Złożenie w dniu 9 września 2026 roku wniosku o podjęcie zawieszonego postępowania wynika z kwestii formalnych, tj. upływu czasu na jaki postępowanie mogło zostać zawieszone przez Sąd na zgodny wniosek Stron, zgodnie z art. 182 §1 pkt 2 Kodeksu postępowania cywilnego. W dniu 15 września 2026 roku zostało wydane postanowienie Sądu Okręgowego w Warszawie, IV Wydział Cywilny, o podjęciu zawieszonego postanowienia i jednocześnie jego ponownym zawieszeniu na podstawie art. 178 k.p.c. W okresie zawieszenia postępowania Strony postępowania będą kontynuować działania zmierzające do polubownego zakończenia sporu.

Pozostałe istotne zdarzenia, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, zostały zaprezentowane w **Nocie 1.3** oraz **Nocie 5.3** niniejszego Śródrocznego Skróconego Jednostkowego Sprawozdania Finansowego oraz w Sprawozdaniu Osoby Zarządzającej z działalności Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za I półrocze 2026 roku.

W dniu 29 września 2026 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział Gospodarczy, w sprawie o sygnaturze akt WA1M/GRs/6/2024, wydał postanowienie o cofnięciu, na podstawie art. 288 ust. 3 zd. 2 ustawy Prawo restrukturyzacyjne, zezwolenia na wykonywanie przez dłużnika, którym jest PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji, zarządu nad całością jego przedsiębiorstwa w zakresie nieprzekraczającym zwykłego zarządu. W następstwie postanowienia zarząd nad przedsiębiorstwem Spółki, obejmujący również czynności zwykłego zarządu, wykonuje dotychczasowy Zarządca masy sanacyjnej - Paweł Głodek. W sprawach dotyczących masy sanacyjnej Zarządca dokonuje czynności w imieniu własnym na rachunek Spółki. Zarząd Spółki nie wykonuje czynności zarządu objętych uprzednim zezwoleniem. Postanowienie jest skuteczne i wykonalne z chwilą jego wydania.

Zdarzenia, które nastąpiły po dniu bilansowym nie wymagają dokonania korekt w niniejszym Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym.

7.6 Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze Śródroczne Skrócone Jednostkowe Sprawozdanie Finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarządcę PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji w dniu 30 września 2026 roku.

Zarządca PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Paweł

Andrzej Głodek

Data: 2026.09.30 16:45:49 CEST

Paweł Głodek
Zarządca PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
(nr licencji 657)

Warszawa, dnia 30 września 2026 roku