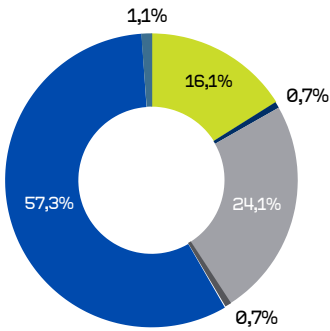


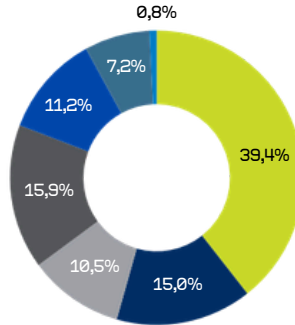
## CAPEX

- Modernizacja, naprawy i przeglądy lokomotyw
- Teleinformatyzacja
- Prawa do użytkowania aktywów
- Pozostałe
- Zakupy, naprawy i przeglądy wagonów
- Budownictwo inwestycyjne

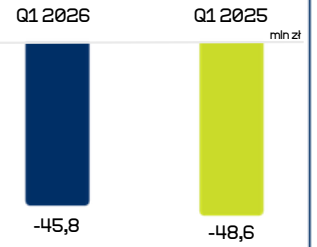


## OPEX

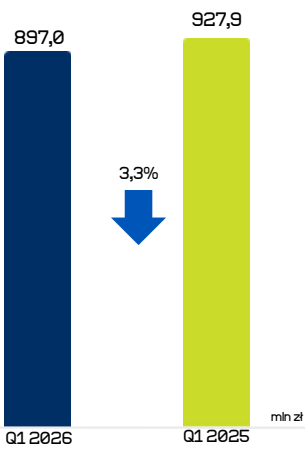
- Koszty świadczeń pracowniczych
- Zużycie energii i paliwa trakcyjnego
- Usługi dostępu do infrastruktury
- Usługi transportowe i pozostałe usługi
- Amortyzacja i odpisy z tytułu utraty wartości
- Pozostałe koszty operacyjne
- Pozostałe koszty



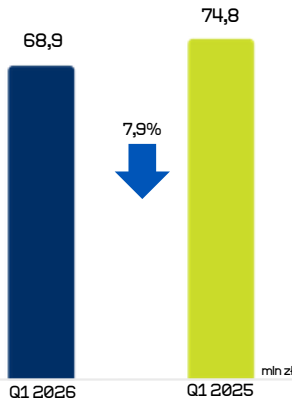
## Wynik netto



## Przychody z tytułu umów z klientami

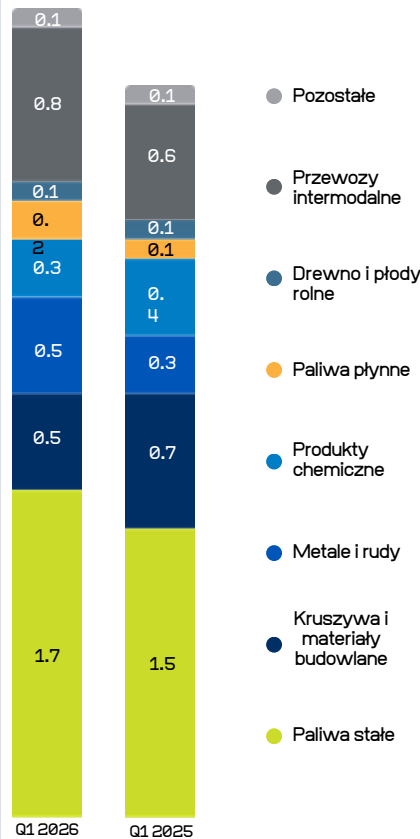


## EBITDA

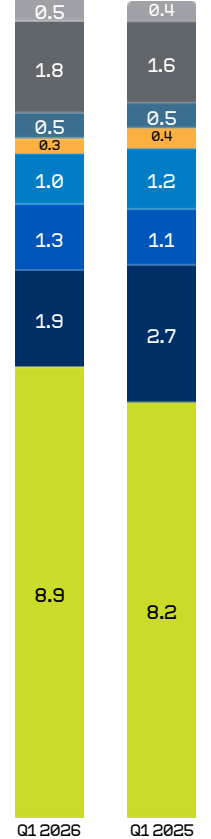


## Przewozy w Polsce i za granicą

### praca przewozowa, mld tkm



### masa towarowa, mln ton



naprzędstawionym rysunkuzastosowano zaokrąglenia mogące powodować nieistotne odchylenia w prezentowanych danych



**Metale i rudy**  
wg masy towarowej

↑ 11,9%



**Przewozy intermodalne**  
wg masy towarowej

↑ 14,4%



**Paliwa stałe**  
wg masy towarowej

↑ 8,7%



**Przewozy węgla kamiennego**  
wg masy towarowej

↑ 8,7%

## Struktura bilansu (mln zł)

	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa trwałe	4 759,1	4 912,0
Aktywa obrotowe	1 225,6	1 226,3
Aktywa trwałe klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	158,5	113,9
Kapitały własne	725,7	776,5
Zobowiązania	5 417,5	5 475,7

## Przepływy pieniężne (mln zł)

	31.03.2026	31.03.2025
Operacyjne	52,2	90,8
Inwestycyjne	-28,1	-56,6
Finansowe	-67,9	-63,7

**Grupa PKP CARGO**  
spółki zależne

**LOGISTYKA**

- PKP CARGO SERVICE
- PKP CARGO CONNECT

**TABOR**

- PKP CARGOTABOR

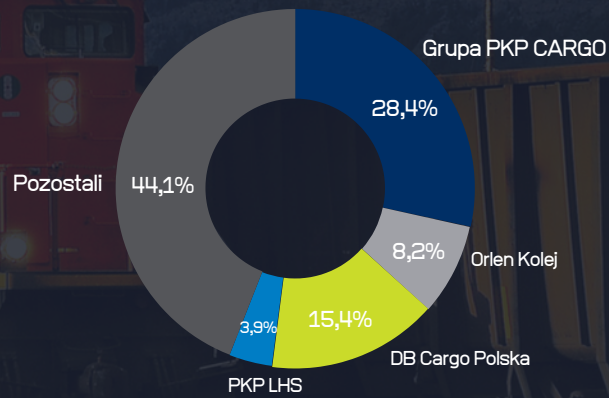
**TERMINALE**

- CARGOSPED TERMINAL BRANIEWO
- PKP CARGO TERMINALE

**DZIAŁALNOŚĆ MIĘDZYNARODOWA**

- GRUPA PKP CARGO INTERNATIONAL

Udział Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji na rynku polskim\*



\*wg. danych UTK wg. masy towarowej (PKP CARGO, PKP CARGO SERVICE, PKP CARGO INTERNATIONAL)

Wybrane wskaźniki

28,4%

Udział w masie towarowej w Polsce

16,1 mln ton

Masa towarowa

4 307 mln tkm

Praca przewozowa

-45,8 mln zł

Strata netto

106,3 mln zł

CAPEX

6 143,2 mln zł

Aktywa

7,5%

Marża EBITDA

0,9%

ROA

7,7%

ROE

897,0 mln zł

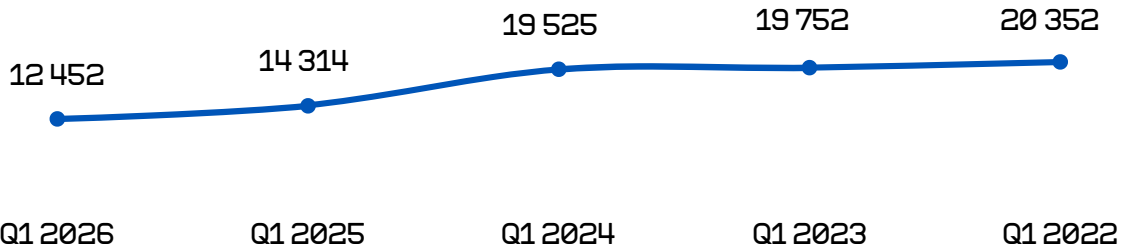
Przychody z tytułu umów z klientami

68,9 mln zł

EBITDA

Zatrudnienie w okresach Q1 2026 - Q1 2022\*\*

25,000  
20,000  
15,000  
10,000  
5,000  
0



Strategia Restrukturyzacyjna Grupy Kapitałowej PKP CARGO

- Odbudowa rentowności i stabilności finansowej Grupy,
- Reorganizacja struktury Grupy oraz koncentracja na działalności core-business,
- Zawarcie i implementacja układu z Wierzycielami oraz poprawa płynności,
- Zmiana portfela produktowego w kierunku segmentów wyższej rentowności - intermodal, przewozy specjalistyczne,
- Dywersyfikacja struktury przychodów,
- Kompleksowa optymalizacja kosztowa i operacyjna,
- Powrót do zyskowności - wzrost EBITDA do ~ 1,5 mld zł w 2031 roku.

Struktura taboru na dzień 31.03.2026



1 566



44 366

Kalendarz Inwestora

- 19.06.2026r. - Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
- 26.06.2026 r. - Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
- 28.09.2026 r. - Raport za I półrocze 2026 roku
- 27.11.2026 r. - Raport za III kwartał 2026 roku