

Warszawa, 19 lutego 2026 roku

PROTOKÓŁ **z przeprowadzonego postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko** **Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji**

Niniejszy Protokół został sporządzony zgodnie z postanowieniami zawartymi w § 14 ust. 6 pkt 9 *Statutu PKP CARGO S.A.* i § 7 ust. 1 *Regulaminu powoływania Członków Zarządu PKP CARGO S.A.*

I.

Postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji, zostało wszczęte przez Radę Nadzorczą PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji na podstawie Uchwały Nr 343/VIII/2025 Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji z dnia 22 grudnia 2025 roku (dalej także: „**Uchwała o wszczęciu postępowania**”).

W związku z postanowieniami § 14 ust. 6 pkt 6 *Statutu PKP CARGO S.A.* Rada Nadzorcza PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji wyznaczyła Komitet ds. Nominacji Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji („**Komitet ds. Nominacji**”) do przygotowania, zorganizowania i przeprowadzenia niniejszego postępowania kwalifikacyjnego.

W wykonaniu Uchwały o wszczęciu postępowania, w dniu 23 grudnia 2025 roku na stronie internetowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej także: „**PKP CARGO S.A.**” lub „**Spółka**”) zostało opublikowane ogłoszenie o wszczęciu postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji („**Ogłoszenie**”), zawierające niżej wymienione szczegółowe wymogi formalne na stanowisko objęte ww. postępowaniem kwalifikacyjnym, których spełnienie warunkowało udział w dalszych etapach niniejszego postępowania kwalifikacyjnego:

- 1) wyrażenie zgody na kandydowanie na wybrane stanowisko oraz objęcie stanowiska;
- 2) posiadanie wykształcenia wyższego lub wykształcenia wyższego uzyskanego za granicą uznanego w Rzeczypospolitej Polskiej na podstawie przepisów odrębnych;
- 3) posiadanie co najmniej 10-letniego okresu zatrudnienia na podstawie umowy o pracę, powołania, wyboru, mianowania, spółdzielczej umowy o pracę lub świadczenia usług na podstawie innej umowy lub wykonywania działalności gospodarczej na własny rachunek;
- 4) posiadanie co najmniej 5-letniego doświadczenia na stanowiskach kierowniczych, samodzielnych lub wynikającego z prowadzenia działalności gospodarczej na własny rachunek;
- 5) korzystanie z pełni praw publicznych;
- 6) niepodleganie określonym w przepisach prawa ograniczeniom lub zakazom zajmowania stanowiska członka zarządu w spółkach handlowych, ze szczególnym uwzględnieniem:
 - art. 18 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych;
 - ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne;

- ustawy z dnia 9 maja 1996 r. o wykonywaniu mandatu posła i senatora;
- 7) złożenie oświadczenia o toczących się przeciwko kandydatowi postępowaniach karnych lub karno-skarbowych (przygotowawczych i sądowych) lub o braku wiedzy kandydata o takich postępowaniach;
- 8) niefigurowanie w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym;
- 9) wyrażenie zgody na zebranie referencji przez Spółkę za wiedzą kandydata;
- 10) znajomość języków obcych;
- 11) wyrażenie zgody na przetwarzanie danych osobowych osoby ubiegającej się o pełnienie funkcji Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji dla celów postępowania kwalifikacyjnego;
- 12) złożenie oświadczenia dot. pełnienia funkcji z wyboru w zakładowej organizacji związkowej lub zakładowej organizacji związkowej spółki z Grupy Kapitałowej PKP;
- 13) złożenie oświadczenia dot. prowadzonej aktywności społecznej lub zarobkowej;
- 14) złożenie oświadczenia dot. pełnienia funkcji społecznego współpracownika albo zatrudnieniu w biurze poselskim, senatorskim, poselsko-senatorskim lub biurze posła do Parlamentu Europejskiego na podstawie umowy o pracę lub świadczy pracę na podstawie umowy zlecenia lub innej umowy o podobnym charakterze;
- 15) złożenie oświadczenia dot. członkostwa w organie partii politycznej, który reprezentuje partię polityczną na zewnątrz oraz jest uprawniony do zaciągania zobowiązań;
- 16) złożenie oświadczenia dot. zatrudnienia przez partię polityczną na podstawie umowy o pracę lub o świadczeniu pracy na podstawie umowy zlecenia lub innej umowy o podobnym charakterze.

Kandydaci ponadto byli zobowiązani:

- 1) podać imię i nazwisko wraz z adresem do korespondencji, numerem telefonu kontaktowego i adresem poczty elektronicznej (e-mail);
- 2) dołączyć życiorys zawodowy zawierający opis dotychczasowych doświadczeń i osiągnięć w pracy zawodowej osoby ubiegającej się o pełnienie funkcji Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji;
- 3) dołączyć oryginały lub odpisy dokumentów potwierdzających kwalifikacje osoby ubiegającej się o pełnienie funkcji Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (m.in. dyplom ukończenia studiów wyższych lub podyplomowych, świadectwa pracy) oraz spełnianie przez osobę ubiegającą się o pełnienie funkcji Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji kryteriów dotyczących stanowiska, na które aplikuje;
- 4) dołączyć informację z Krajowego Rejestru Karnego wystawioną nie wcześniej niż na jeden miesiąc przed datą upływu terminu składania zgłoszeń w postępowaniu kwalifikacyjnym.

Termin przesłania zgłoszeń został wyznaczony do dnia 19 stycznia 2026 roku do godziny 12:00, a zgłoszenia mogły być przesyłane drogą elektroniczną na wskazany adres poczty elektronicznej (e-mail), tj. konkurs2026@pkpcargo.com lub w formie pisemnej na adres: Komitet ds. Nominacji Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A., PKP CARGO S.A., ul. Grójecka 17, 02-021 Warszawa.

II.

W dniu 19 stycznia 2026 roku o godzinie 14:00, w siedzibie Spółki, przy ul. Grójeckiej 17 w Warszawie, zebrał się Komitet ds. Nominacji w składzie:

- 1) Pani Marzena Piszczek - Przewodnicząca Komitetu (za pośrednictwem wideokonferencji),
- 2) Pan Bogusław Nadolnik - Członek Komitetu,
- 3) Pan Robert Stępień - Członek Komitetu.

Członkowie Komitetu ds. Nominacji o godzinie 14:00 uzyskali dostęp do dokumentów aplikacyjnych kandydatów i ustalili, że na adres poczty elektronicznej: konkurs2026@pkpcargo.com zostało przesłanych 6 (słownie: sześć) zgłoszeń od 6 (słownie: sześciu) kandydatów. Na adres siedziby Spółki wpłynęło 1 (słownie: jedno) zgłoszenie od 1 (słownie: jednego) kandydata.

Następnie Komitet ds. Nominacji dokonał analizy zgłoszeń pod kątem spełnienia przez kandydatów wymogów formalnych na stanowisko objęte postępowaniem kwalifikacyjnym.

W wyniku analizy przesłanych przez kandydatów zgłoszeń Komitet ds. Nominacji pozytywnie zaopiniował do dalszego etapu postępowania (rozmów kwalifikacyjnych) 7 (słownie: siedmiu) kandydatów spełniających wymogi formalne na stanowisko Prezesa Zarządu, przy czym 2 (dwóch) kandydatów zostało dopuszczonych warunkowo, tj. z obowiązkiem uzupełnienia dokumentów.

Po weryfikacji złożonych przez kandydatów dokumentów uwzględniających uzupełnione dokumenty wzmiankowane w zdaniu poprzedzającym, Komitet ds. Nominacji zdecydował o dopuszczeniu obu kandydatów zobowiązanych do uzupełnienia dokumentów do dalszego etapu postępowania kwalifikacyjnego.

Z uwagi na ilość zgłoszeń na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki w przedmiotowym postępowaniu kwalifikacyjnym Komitet ds. Nominacji postanowił, iż rozmowy kwalifikacyjne ze wszystkimi kandydatami zostaną przeprowadzone w dniu 22 stycznia 2026 roku w siedzibie Spółki.

Wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji zostali poinformowani o harmonogramie rozmów kwalifikacyjnych oraz uzyskali zdalny (internetowy) dostęp do życiorysów kandydatów zakwalifikowanych do etapu postępowania kwalifikacyjnego obejmującego rozmowy kwalifikacyjne.

Każdy z kandydatów dopuszczonych do rozmów kwalifikacyjnych został poinformowany przez osobę wskazaną przez Przewodniczącą Komitetu ds. Nominacji o terminie i miejscu rozmowy kwalifikacyjnej (drogą elektroniczną oraz telefoniczną).

III.

W dniu 22 stycznia 2026 roku zostały przeprowadzone rozmowy kwalifikacyjne z kandydatami.

Ze strony Komitetu ds. Nominacji w rozmowach kwalifikacyjnych wzięli udział:

- 1) Pani Marzena Piszczek – Przewodnicząca Komitetu ds. Nominacji,
- 2) Pan Bogusław Nadolnik – Członek Komitetu ds. Nominacji,
- 3) Pan Robert Stępień – Członek Komitetu ds. Nominacji,

oraz niżej wskazany Członek Rady Nadzorczej Spółki:

- 4) Pan Piotr Babski – Członek Rady Nadzorczej.

Każdy z kandydatów podczas rozmowy kwalifikacyjnej miał możliwość zaprezentowania swojego doświadczenia oraz znajomości branży i procesów zachodzących w PKP CARGO S.A., udzielając odpowiedzi na pytania zadawane przez Członków Komitetu ds. Nominacji oraz obecnego Członka Rady Nadzorczej Spółki.

W trakcie rozmów kwalifikacyjnych Komitet ds. Nominacji, zgodnie z treścią Uchwały Nr 343/VIII/2025, w odniesieniu do kandydatów dokonywał oceny następujących kwalifikacji i umiejętności:

- 1) wiedza z zakresu działalności Spółki;
- 2) znajomość zasad funkcjonowania spółek handlowych;
- 3) doświadczenie w zakresie budowania relacji z interesariuszami Spółki;
- 4) ogólna znajomość prawa pracy;
- 5) wiedza i doświadczenie w zakresie zarządzania zespołami ludzkimi, w tym na stanowiskach wyższej kadry zarządzającej;
- 6) umiejętność strategicznego myślenia i kreowania strategii biznesowej;
- 7) umiejętności budowania kultury współpracy;
- 8) nastawienie na osiąganie wyznaczonych celów;
- 9) zdolności negocjacyjne i organizatorskie;
- 10) umiejętności zarządzania zmianą oraz sytuacjami kryzysowymi;
- 11) otwartości na uczenie się i rozwój innych;
- 12) wykształcenie wyższe;
- 13) znajomość j. obcego.

Z zastrzeżeniem, że przy wyborze osoby na stanowisko Prezesa Zarządu ocenie podlegały, oprócz wskazanych powyżej, szczególne kwalifikacje i umiejętności obejmujące poniżej wymienione obszary:

- 1) umiejętności przywódcze i organizacja pracy zarządu;
- 2) umiejętność zarządzania i działania w grupie kapitałowej;
- 3) umiejętności pracy w warunkach złożonego procesu decyzyjnego;
- 4) umiejętność działania w międzynarodowym środowisku biznesowym;
- 5) doświadczenie w optymalizacji działalności biznesowej;
- 6) znajomości ekonomiki przedsiębiorstw;
- 7) umiejętność budowania relacji z organami władzy publicznej i samorządowej;
- 8) znajomość funkcjonowania audytu i kontroli wewnętrznej;
- 9) doświadczenie w budowaniu relacji z partnerami społecznymi;
- 10) znajomość zasad funkcjonowania spółek handlowych, w szczególności w postępowaniu restrukturyzacyjnym;
- 11) inne umiejętności odpowiadające zakresowi kompetencji i obowiązków Prezesa Zarządu.

IV.

Podczas posiedzenia w dniu 22 stycznia 2026 roku, Komitet ds. Nominacji Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji, po przeprowadzeniu dyskusji, podjął: Uchwałę Nr 1/2026 Komitetu ds. Nominacji PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji z dnia 22 stycznia 2026 roku w sprawie zarekomendowania Radzie Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji kandydata na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

V.

W dniu 26 stycznia 2026 roku odbyło się posiedzenie Rady Nadzorczej Spółki, podczas którego Rada Nadzorcza zapoznała się z Uchwałą Komitetu Nr 1/2026 w sprawie zarekomendowania Radzie Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji kandydata na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

Następnie po przeprowadzonej dyskusji Rada Nadzorcza PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji podjęła uchwałę Nr 353/VIII/2026 z dnia 26 stycznia 2026 roku w sprawie kandydatów na Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

Na prośbę Przewodniczącego Rady Nadzorczej w dniu 26 stycznia 2026 roku, w celu wykonania przez PKP S.A. uprawienia określonego w § 14 ust. 4 *Statutu PKP CARGO S.A.* oraz § 5 ust. 7 *Regulaminu powoływania Członków Zarządu PKP CARGO S.A.*, Akcjonariuszowi PKP S.A. zostało przekazane stosowne pismo wraz kopią Uchwały Nr 353/VIII/2026.

VI.

W dniu 28 stycznia 2026 roku odbyło się posiedzenie Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

W tym miejscu Przewodniczący Rady Nadzorczej Spółki odczytał pisemne oświadczenie PKP S.A. z dnia 28 stycznia 2026 roku, zgodnie z którym Akcjonariusz PKP S.A., działając na podstawie § 14 ust. 4 *Statutu PKP CARGO S.A.* wskazał Pana Zbigniewa Prusa jako kandydata na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

Wyłoniony kandydat – Pan Zbigniew Prus podczas rozmowy telefonicznej przeprowadzonej w trybie głośnomówiącym, w obecności Członków Rady Nadzorczej Spółki obecnych tego dnia na posiedzeniu, ustnie złożył oświadczenie o wyrażeniu zgody na powołanie na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji.

Następnie Rada Nadzorcza, po uprzedniej dyskusji, na mocy stosownej uchwały skutecznie powołała na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji Pana Zbigniewa Prusa.

VI.

Lista kandydatów biorących udział w niniejszym postępowaniu kwalifikacyjnym stanowi Załącznik do niniejszego Protokołu.

Trzech (3) kandydatów biorących udział w niniejszym postępowaniu kwalifikacyjnym skorzystało z możliwości złożenia wniosku o pominięcie danych osobowych w udostępnionym protokole z postępowania kwalifikacyjnego.

Oświadczają się, że postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji zostało przeprowadzone zgodnie z procedurą powoływania Członka Zarządu określoną postanowieniami *Statutu PKP CARGO S.A.* oraz *Regulaminu powoływania Członków Zarządu PKP CARGO S.A.*, obowiązujących na dzień wszczęcia ww. postępowania kwalifikacyjnego.

Komitet ds. Nominacji Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji:

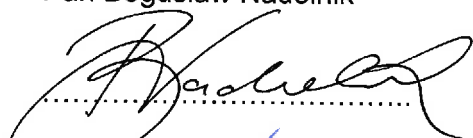
Pani Marzena Piszczek

- Przewodnicząca Komitetu ds. Nominacji



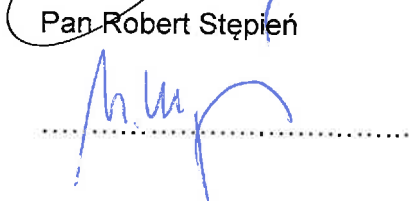
Pan Bogusław Nadolnik

- Członek Komitetu ds. Nominacji



Pan Robert Stępień

- Członek Komitetu ds. Nominacji



Załącznik do
*Protokołu z przeprowadzenia postępowania kwalifikacyjnego
na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji*

Lista kandydatów w postępowaniu kwalifikacyjnym na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji:

- 1) Pan Sławomir Garwacki;
- 2) Pan Jarosław Jagłowski;
- 3) Pan Tomasz Mioduszeński;
- 4) Pan Zbigniew Prus.

Zgodnie z § 7 ust. 3 Regulaminu powoływania Członków Zarządu PKP CARGO S.A., obowiązującego na dzień wszczęcia postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Prezesa Zarządu PKP CARGO S.A., 3 (trzech) kandydatów skorzystało z możliwości złożenia Spółce wniosku o pominięcie danych osobowych w udostępnionym protokole z postępowania kwalifikacyjnego.